

# **DÖWLET DOLANDYRYŞYNYŇ NAZARYÝETI**

**Aşgabat - 2010**

**Muhammet Akmyradow.** Ýokary okuw mekdepleriniň syýasaty öwreniş hünäriniň talyplary üçin okuw gollanmasy. - Aşgabat, 2010.

Taryh ylmlarynyň kandidaty M.Hojagulyýewiň ylmy redaksiýasy bilen.

**Türkmenistanyň Bilim ministrliги tarapyndan  
hödürlenildi**

**© Muhammet Akmyradow.  
©Magtymguly adyndaky Türkmen döwlet uniwersiteti**

## GIRIŞ

Garaşsyz Türkmenistanyň esasy kanuny - Konstitusiýasynda Türkmenistan demokratik, dünýewi, hukuk we bitarap döwlet diýlip nygtalýar. Şoňa görä-de ähli döwlet edaralarynyň (organlarynyň) ulgamlary bilen bir hatarda dolandyryş ulgamlary hem döwlet dolandyrmakda uly orna eýedirler.

2007-nji ýyl türkmen jemgyýeti üçin ruhy-ahlak taýdan aýratyn joşgunly ýyl boldy. Gurbanguly Berdimuhamedowyň ýurduň Prezidentlige ählihalk tarapyndan saýlanylmagy ýylyň esasy syýasy wakasy boldy. Bu waka garaşsyz, bitarap Türkmenistanyň öz ösüşiniň täze basgançagyna – milletiň beýik Galkynyş eýýamyna gadam urmagy bilen şöhratlandy.

Gurbanguly Berdimuhamedow döwlet baştutanynyň wezipesine girişen gününden başlap, jemgyýetçilik durmuşynyň ähli ugurlaryny düýpli özgertmäge başlady. Onuň başlangyjy we ýolbaşçylygy bilen ýurtda demokratiýany pugtalandyrmaga, ykdysadyýeti döwrebaplaşdyrmaga, ilatyň ýaşayyş derejesini ýokarlandyrmaga gönükdirilen ägirt giň gerimli, ösüşli özgertmeler ýaýbaňlandy.

Ýurtda başlanan täze eýýamyň sergin şemalyňa halkymyz gowy göz ýetirýär we ony tüýs ýürekden kabul edýär. Munuň özi adamlara ganat bekläp, olaryň ertirki günlerine ynamlaryny artdyrýar, olaryň döredijilik ruhuny ýokary galdyrýar, olary jan aýamazdan, yhlas bilen, ak ýürekden işlemäge atarýar.

Muňa ýurtda geçirilýän durmuş-ykdysady özgertmeler aýdyňlyk bilen şaýatlyk edýär. Şeýle özgertmeleriň netijeleri bolsa her bir ädimde diýen ýaly, jemgyýetçilik durmuşynyň ähli ugurlarynda – hemme ýerde äşgär görnüp dur. Olar, ilkinji nobatda, bilim, ylym, saglygy goraýyş, durmuş üpjünçiligi ulgamlaryndaky özgertmelerdir, ýurduň ählumumy kompýuterleşdirilmegidir.

Türkmenistanyň Prezidentiniň öz çykyşlarynda nazaryýeti, syýasaty we tejribäni, öňde durýan wezipelerini hem-de olary çözmegiň ýollaryny bir ýere jemlemegi, syýasy, ykdysady, durmuşy hem-de ruhy meselelere aýrylmaz baglanyşyklylykda garamak bilen, ýurduň mundan beýläkki ösüşinde ileri tutulýan ugurlary kesgitlemegi belenilmäge mynasypdyr. Ol täze taryhy tapgyrda öz syýasy ýörelgeleriniň esasy ugurlaryny ymykly belledi. Ol ugurlar bolsa şu aşakdakylardyr:

türkmen halkynyň demokratik gymmatlyklaryny nazarda tutmak arkaly döwletiň hukuk binýatlaryny pugtalandyrmak;

ýurduň ykdysady kuwwatyny has-da artdyrmak;

ilata mynasyp ýaşaýyş şertlerini üpjün etmek;

jemgyýetiň ruhy ýagdaýyny kämilleşdirmek, bilimiň, ylmyň we medeniýetiň pajarlap ösmegini gazanmak;

ýurdy halkara bileleşikleri ulgamyna ymykly goşmak.

Türkmenistanyň döwlet syýasatynyň esasy ugurlar baradaky şu wezipelerini netijeli çözmek, özgertmeleri we jemgyýeti hil taýdan täzelemek meselelerini üstünlikli durmuşa geçirmek üçin ýurduň garaşsyz ösüş ýyllarynda toplan tejribesini we mümkinçiliklerini başaraňlyk, döredijilik bilen peýdalanmagyň, şeýle hem dünýä ylmynyň we tilsimatynyň gazananlaryny önümçilige ornaşdyrmagyň möhüm ähmiýeti bardyr.

Öňde goýlan wezipeleri ýerine ýetirmekde döwlet dolandyryş edaralarynyň agzybir, utgaşykly we örän guramaçylykly işlemeli dürli derejeli ýolbaşçylarynyň üstüne aýratyn jogapkärçilik düşýär.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Gurbanguly Berdimuhamedow. Ösüşiň täze belentliklerine tarap. Tom I. Aşgabat, 2008ý., s.8

## **I. Döwlet dolanşygy ulgamlaýyn jemgyýetçilik äheňi.**

Dolandyryş adamzat taryhy dowamynda dörändir. Ol adamlar tarapyndan döredilip özleriniň durmuşuny pikirli dolandyrmak we olaryň bähbitlerini goramak üçin döredilen. Öz gezeginde maşgala, eýeçilik, ahlak, hukuk, önümçilik, döwlet, habarlaýyş ýaly jemgyýetçilik inistutlary bilen bir hatarda tutulýar. Dolandyryş-latyn sözünde-redere, iňlisçe-control, managanent, fransuz sözünde-edninistnator, nemes-regirung, arabaglanşyk, gatnaşyk hadysasy, bularyň hemmeside aňly başlangyç, bähbit we bilim, maksat we ukyp, adamyň alyp barşy durýar. Şunuň bilen dolandyryş derejesi adamyň potonsial ösüşi bilen baglanşykly, jemgyýet durky onuň usuly, arzuwlary, gymmatlyklary durýar. Dolandyryş – çylşyrymly kyn, jogapkärçilikli adamlaryň akyl we amaly ýerine ýetiriş borjydyr. Munuň bilen jemgyýetiň ýagdaýy we adamyň ykbaly ýatandyr. Dolandyryşyň üsti bilen esasy adamlar birek-birek bilen gatnaşyga girýärler, bileleşip, birleşip kollektiwleýin, jemgyýetçilik durmuşy döredýärler. Dolandyryş döredýän predmetler bolup adamlaryň arasynda maddy serişdeler, tehniki serişdeler, tehnologik prosesler, jemgyýetçilik gatnaşyklar, ruhy önümler bolup adamlar durýar. Dolandyryşda hemme zat adamdan gelýär we adama gönükdürilen. Jemgyýet aýyk ulgam bolup geljek, geçen döwürden daşda däl, ol adamlaryň ykbalyna, energiýasyna, guramaçylygyna bagly bolup, özüni adamlar nähili jemgyýetçilik bileleşigini döretseler şolar ýaly hem bolýar. Taryha seredeliň nesil adamlar tarapyndan maddy çeşme edilip ulanylýan, durmuşy gurmak üçin durmuş gatnaşygynyň ösüşi bolup, aýyk bolýar baha bermekde we mümkinçilikde. Ony hasap etseňem bolýar, boş ýerde döretseňem bolýar. Ony aýowly saklasaňam bolýar, saýlowly, iň gymmatlaryny alsaňam bolýar. Şeýdip milli baýlyklary ösdürseň bolýar. Hemmesi saýlanmaga degişli. Şahsy sosýal

gatnaşyklar her gün, her sagat döreyär adamlaryň hakyky we öňdebaryjy işi tarapyndan. Bolmasa, haos, anarhiýa, priuwal, dorgat bolýar. Şeýle şertlerde-jemgyýetiň anyklygy bilen, dolandyryş wajyp jemgyýetçilik inistuty bolup. Özüni goraýar, döretýär, şahsy durmuşam.

Dolandyryş jemgyýetçilik hadysa hökmünde, işlenilen adamlar tarapyndan öwredilen durmuşy meseleleri çözmek üçin, köptaraplaýyn häsýete eýedir, ol köpdürli elementlerden we arabaglanşyklardan ybaratdyr. Munuň sebäbi: dolandyryşda subýekt we obýekt hem bolup dolandyryş täsiri bolup adam çykyş edýär. Adam-çylşyrymly, biososýal tebygatyň we jemgyýetiň önümi. Dolandyryşa, jemgyýet, tebygat we adam aragatnaşyk mehanizmi täsir edýär. Filosofýa edebýatynda (К Поппер , К Ясперс ве баш.) dolandyryşy barlag-analiz edenlerinde jemgyýetde öz-özi dolandyryş esasynda bardygyny belleýär. Ony taryhy ösüş fenomenleri bilen baglaşdyryp, tebygatyň, jemgyýetiň we aňyň, pikirlenşiň diolektiki kanunlary bilen gollaýar. Dolandyryşyň filosofik nazatýeti düzgüni, netijeleri metodologiki we gözýetimi ylmy esasynda döredýarler, täze ugra gönükdürýarler.

Dolandyryşyň wajyp ugurlary sosýalogik garaýşlarda bar. Ylmy akym döredi “dolandyryş sosýalogýasy” onuň çäklerinde dolandyryş çylşyrymly mehanizm synplaryň, gatlaklaryň, sosýal gatlaklaryň we professional toparlaryň, dürli halklaryň wekilleriniň arasynda. Şonuň bilen bir hatarda sosýalogik bilimler jegyýetçilik durmuşyň şöhlendirýär, dolandyryşyň nazarýetine we amalyna edip görkezýär. Bu bolsa dolandyryş elementleriň we aragatnaşyklaryň häsýetnamasyny çuňlaşdyrmaga mümkinçilik berdi.

Dolandyryşyň esasyňy öwrenmekde we amaly ýerine ýetirmekde ykdysady barlaglar durýar. Ykdysadyýetçileriň tagalasy bilen menedjment döredildi-biznes dolandyryş tagalasy, telekeçilik öndürjilik, hyzmat ediş. Ykdysady we tehnalogik bilimleriň sintezi (garyşygy) G.Ford, F.Feýleron,

G.Emersonyň, A.Faýolem we başga belli hünärmenler, XX asyryň tejribesi subut etdi, dolandyryş hökmany integrirleýji funksýa bolup köpçülikleýin ykdysady işdi, zähmet öndürjilik we hyzmat edip bilen. Ykdysady barlaglar dolandyryşda ýörite üns önümçilik güýçleriň işleýşine, olam öndürji zähmetiň ösmegi bilen baglanşykly.Öndürji güýçler bilen önümçilik gatnaşyklaryň arabaglanşygyna,dolandyryşda erkin bazaar ykdysadyýetiniň , döwlet ykdysady maksatnamasy bilen baglanşyklydyr. Ykdysady taýdan dolandyryşyň özi öwrenilýär, bir tarapdan uly çydaýjylary talap edýär özüniň düzümine we ýerine ýetirilşine (ruhy we maddy), başga tarapdan obýektiw netijeler bermeli jemgyýete peýdaly, jemgyýetçilik effect bermeli. Her bir adama , köpçülige, jemgyýete ykdysady bahany bellemek zerur Dolandyryşda –peýda bilen, çözülen mesele.

Dolandyryşda adamlar alyp barýar özleriniň bähbitleri, maksatlary, ideýalary, gymmatlyklary, erkleri, sebäpleri (motive) düzgünler we başgada psihologik elementler bilen. Şu takyk elementler çözüli, aýgtyly rol oýnaýar dolandyryşda, onuň mazmuny kesgitleýär, netijesini we usuluny.Dolandyryşyň psihologik ugruna psihoanaliz ideýalar bilen.

3.Freýd girizdi.Ol dolandyryş örän çylşyrymly we derwaýs mehanizm adamlaryň arasyndaky diýip belleýär.

Şahsy, kollektiw, umumy erkiň çeşmeleri we usuly açyldy, Munuň netijesinde deň köptarapyň adamyň aňyny öwrenende dolandyryş režimi we takyk dolandyryş usuly tapylýar.

Dolandyryş medeni usul hökmünde etiki we pedogoki tarapdan häsýetlenýär.Dolandyryşda adamlaryň ahlak tarapy uly orun tutýar, özüçe ahlak tarapdan analiz we baha berilýär. Ahlak tarapdan uly çeşme bolup dolandyryş meseleleri edebýat, teatr, kino, çeperçilik sungat we arhitektura dolandyryşyň mümkinçiligini görkezýän adamlaryň häsýetli suratlandyryar

we durmuşy gymmatlyklary berýär. Muña Magtymguly, Azady, Seýdi, Görogly, Gorkut ata uly eserler mysal bolyp mdolandyrşy çeperleşdrenok.

Dolandyryş, dolandyryş täsiri esasynda amala aşyrylýar özünde pedagogik güýje eýedir:ol adamlary terbiýeleýär we öwredýär, dünýägaraýyş we häsýet kemala getirýär, bilimler bilen baýlaşdyrýar tejribe berýär.

Dolandyrşyň uzak wagtlaýyn kemala geliş taryhy bar. Dolandyrşyň taryhy ugry özünde amaly we teoretiki bilimlerden mazmundan durýar, sebäbi dolandyrşy dürli başgançakly adamzat swilizasýasynda görmek bolýar, dürli sosýal, milli meselelerde.Dolandyryş barada köp oýlanşypdyrlar we barlaýardylar özlerini şahsy tejribesinde hökümdarlar döwlet işgärler, serkerdeler, akyldarlar gadymy Hytaýda, Wawilon, gadymy Müsür, gadymy Rim. Taryhy barlaglar anyk subutnama berýär, dolandyryş-dürli taryhy döwürlerde, dürli millimedenýetlerde –tapawutly çylşyrymly köptaraplaýyn häsýetde.

Ylmy edebýatlarda dolandyryş dürli ugurlarda seredilýär.

1).Dolandyryş termini “deatelnost-iş” bu termin adamlaryň işi bilen baglanşykly, dürli usullaryň üsti bilen. Manysy buýruk (administratiw) berijilik bilen baglanşykly. Kanunlary berjaý etmäge gönükdirlen, hukuk aktlaryň döredilmegi, guramaçylykly tagallalary bilen bagly. Bu görnüş býurokratýny begendirýär. Sebäbi nädip ýerine ýetirilşi, sorag berilýär, obýektiw baha berijilik ukyp gaçýar dolandyrşyň ugry gaçýar. Dolanşykda adamlaryň işjeňligi bilen bagly ýöne guramaçylyk meseleleri, dolandyrşyň jemgyýetçilik dolanşygyny görkezene adamlaryň durmuşdaky ornuny.

2).Dolandyrşyk gatnaşyk hökmünde suratlanýar, jemgyýetçilik gatnaşyklaryna syrykýar. Dolandyryş belli bir tarapyndan gatnaşyk, adamlar arasyndaky gatnaşyklar bolup durýar.



3).Tertip (wozdeýstwýe), täsir etmek oňa, terbiýesine, işine adamlaryň. Dolandyrşa esaslanyp bilim, akyl, adamyň erk islegi.

## **II. Jemgyýetçilik prosesleri döwlet dolandyrşynyň obýekti hökmünde.**

Ylmy publikasýalarda döwlet dolandyrşynyň dolandyryňan obýektleri barada birnäçe garaýşlar,pikirler bar.Köp wagtylap döwlet ähli jemgyýetçilikproseslerini dolandyrmary adamlaryň aňyny ,özünü alyp barşyny we işini kesgitlemeli diýen pikir goldanylyp gelindi.Bu hili total synanşyk hem totalitarizme eltdi .Köplenç adam bilen birlikde döwlet dolandyrşynyň obýekti hökmünde territoriany,tebygaty we onuň resurslaryny,zähmet serişdelerini,tehnikany we biologiki elementleri hasaplaýarlar .Elbetde ,dolandyryşda ýeketäk hereket edýän şahs adam bolup durýar.Şonuň onuň ýagny dolandyryşda ýa subýekt ya-da obýekt hökmünde onuň statusyny kesgitlemekde kynçylyk ýüze çykýar.Dolandyrşyň subýektleri bilen obýektleriniň arasynda prinsipýal tapawut bardyr.Ol bolsa dolandyrşyň dürli hili ýagdaýlarda ýüze çykmagyndandyr. Tapawut bu ýerde 3 sany esas boýunça geçýär:

1).Jemgyýetçilik gatnaşyklarynyň häsýetine we görnüşüne görä – bu sistemada adam çykyş edýär .Ykdysady,sosýal,ruhy gatnaşyklarda çykyş etmek bir zat,syýasy gatnaşyklarda çykyş etmek bir zat,üçünji bolsa gös-göni dolandyryşda çykyş etmek.Ähli ýerlerde adamlaryň dürli zerurlyklary,bähbitleri we maksatlary bar we şonuň bilen hem olaryň gatnaşmalarynyň netijeleri dürli ýagdaýlarda ýüze çykýar.

2).Işiniň häsýeti we görnüşi boýunça her bir işiň görnüşi üçin belli bir bilim,zähmet serişdesi gerek.Adamyň işi tebygata

biologiki barlagyna görä we adamlaryň biri-birleri bilen gatnaşygyna görä dürli –dürli bolup biler .

3).Adamyň yerine yetirýän sosýal roly boýunça ;Adamyň yerine yetirýän sosýal roly onuň indiwiidual we köpçüligiň birleşmegi netijesinde ýüze çykýar.Şol sebäpli hem adamyň şahsy mümkinçilikleri we bahbitleri jemgyýet tarapyndan Kabul edilýär ,goldaw tapýar we ykrar edilýär. Şol bir adam şol bir wagtyň içinde dürli hili sosýal rollary yerine yetirip bilýär .

Dolandyrýan obýektleriň bölünmegiwe olara teoretiki taýdan düşünmek üçin,bu babatda birnäçe zada salgylanylýar:

1.Dolandyrýan obýektler döwlet dolandyrşynyň subýektlerinin önünde prioritetden peýdalanýarlar.Maddy we ruhy önümiň hem-de sosýal şertiň döremegi adamyň yaşaýşy üçin ilkinji we esasy zat bolup durýar.Döwlet dolandyrşynyň subýektleriniň çäklerinde dürli reformalary ýa-da rewalýusyon öwrülşükleri geçirip bolýar.Emma dolandyryan obýektlerde hiç hili ösüp bolmasa onda ol öwrülşükleriň peýdasy yok.

2.Dolandyrýan obýektler adaty tebygy we jemgyýetçilik – taryhy şertleri we kanunalaýyklygy gös-göni Kabul edýärler.Adam tarapyndan tebygatda yok bolan ,asla yok bolmadyk zatlar gurlan emma adamyň ähli maddy we ruhy medenýetde döreden zady belli bir kanunlara boýun egýär .

3.Dolandyrýan obýektler guramaçylykly formalarda rosýanal we effektiw funksýany yerine yetirýärler.Her bir işiň ,şeyle hem sosýal rollaryň köpçülikleýin yerine yetirilmegi üçin guramaçylyk gerek.

4.Dolandyrýan obýektler jemgyýetçilik häsýetli bolany üçin we jemgyýetçilik gymmatlyklarynyň ulanylmagy we öndürilmegi bilen bagly bolany üçin ýuridiki taýdan doly kesgitlenilmegine mätäçdir.

Şeýlelikde döwlet dolandyrşynyň subýektiniň we obýektiniň tapawudy ,şeyle hem onuň gurluş –funksýonal häsýeti wajyp metodologiki mazmuna eýe bolýar.

Adam dolandyrylan obýektlerde zatlar jemgyýetçilik gymmatlyklary babatda özüniň pikirini,garaýşyny arientasýasyny aňladýar we amala aşyryar hem-de özüniň maksatlary, delilleri esasynda çykyş edýar .Dolandyrylan obýektleriň adamçylyk mazmunyndan ugur alyp olaryň şu hillerini tapawutlandyrmak bolar.

Olaryň birinjisi özişjeňlikdir.Ýagny dolandyrylan obýektleriň özişjeňligi (самоактивность)diýlende içki hususy sebäpleriň netijesinde öz hereketiňe düşinilýar.Dolandyrylan obýektleriň öz işjeňligi dürli formalarda amala aşyrylýar:ol daş töwerekdäki şertleriň üýtgemegi we olaryň komponentleri bilen arabaglanşykda bolup biler.

Ikinji häsýet dolandyrylan obýektlerde adamlaryň öz işjeňligi maksada okgunlygy häsýet bilen tapawutlandyrylýar.maksada okgunluk belli bir predmet,emele gelme netije bilen baglylykda yüze çykyp biler.

Dolandyrylan obýektleri 3-nji häsýeti onuň tebigatyň we ýaşayşyň sosýal faktorlaryna we şertlerine uýgunlaşypdyr.Uýgunlaşma adamyň tebigy we jemgyýetçilik sredada özüni goramak we ösdürmek üçin dürli ýagdaýlara öwrenşýändigini görkezýar.Uýgunlaşma adamyň güjine we aktiw hem-de possiw häsýetlerine baglydyr.

Dolandyrylan obýektleriň 4-njisi öz durmuşuň ,öz ösüşüni öz-özüň dolandyrmaga bolan ukyplylykdyr .Adamyň işinde öz-özüni dolandyrmak esasan obýektiw hakykata aň yetirmekde bolýar.

Dolandyrylan obýektleriň 5-njisi jemgyýetçilik durmuş işlerinden onuň obýektiw şertlerinden we faktoryndan garaşlylygydyr.

Dolandyrylan obýektleriň hilleriniň kompleksi esasan hem öz işjeňlilik ,maksada okguluk,uýgunlaşmaklyk,öz-özüni dolandyrmaga bolan ukyp , döwlet tarapyndan dolandyrylan täsirleriň çäresini kesgitleýar.Dolandyrylan obýektler näçe ösen bolsa olaryň hili näçe güýçli we rasýonal ýagdaýda yüze

çyksa şonçada olar döwlet dolandyrylşyna öz ýagdaýda mätäç bolýarlar ç dolandyryş hem”ýumşak”häsiýete geçýär.

Dolandyryňan obýektler şu görnüş toparlaryna bölünýärler:ykdysady,sosýal we ruhy.

Belli bir derejede syýasy obýektler hem dolandyrylşana degişlidirler .Emma munuň özüniň inçe taraplary bar .Sebäbi syýasy gatnaşyklar.ýüze çykmalar we prosesler bir tarapdan dolandyrylşan ikinji tarapdan bolsa döwleti dolandyryňan bolup çykyş edýärler .

Ykdysady taýdan dolandyrylşan obýektlerde adamyň gös-göni işçi güýjüniň birikmeginiň netijesinde amala aşyrylýar .Onda tebygy resurslar,önümçülük serişdeleri,işçi güýji ulanylýar.Bu obýektlere:tebygy sreda,tebygy resurslaryň düzümi we hili önümçülük güýçleriniň ösüşüniň derejesi,ylmy-mehaniki proses,jemgyýetçilik gatnaşyklarynyň tipi we derejesi,zähmet ,sosýal we akyl taýdan adamyň ösüş derejesi we beýleki dürli momentler täsir edýär.

Sosýal taýdan dolandyrylşan obýektler adamyň janynyň we saglygynyň abatlygyna gönükdürilen ,onuň fiziki taýdan ösüşüne ,mekdebe çenli we ýörite zähmet terbiýesi,ýaşayyş,communal we durmuş işlerine gönükdirlendir.

Ruhy taýdan dolandyrylşan obýektlere ruhy-teoretiki işi amala aşyryňan pikirleriň we garaýşlaryň ,dünyägaraýyşly pikirler,estetiki we etiki gymmatlyklar.Ruhy ,durmuş-döwlet dolandyryşynyň köp taraplaýyn we spesifiki (özboluşly) obýektidir.

Syýasy taýdan dolandyrylşan obýektler birnäçe sebäpler bilen şertlenendir.

Birinjiden syýasy sfera we döwlet dolandyryş sferasy biri-biri bilen doly laýyk gelýärler:syýasy bähbitler diňe bir döwlet dolandyryşy tarapyndan amala aşyryp bolýar.

Ikinjiden ,döwlet we jemgyýetçilik dolandyryşyna gönükdirilen syýasy iş syýasy sferada adamyň syýasy aňynda syýasy propaganda we agitasýa wagyz-nesihat geçirmekdir .

Üçinjidene,syýasy iş özüniň “fundamenti” boýunça raýat jemgyýetinde amala aşyrylýar we döwlet gatnaşygyna özbaşdak çykyş edýär.

### **III. Döwlet dolandyryşynyň alnyp barylmagy**

Döwlet dolandyryşynyň subýekti hökmünde bütewi döwlet çykyş edýär. Ýöne bu onuň ähli organlarynyň, guramalarynyň we edaralarynyň gönüden-göni dolandyryşa gatnaşýandygyny aňlatmaýar. Döwletiň funksiýalarynyň köpugurlylygy, onuň jemgyýet bilen gatnaşyklarynyň dürliliginiň maksadalaýyklygy, işiň dürli häsiýetlilik, dürli döwlet organlarynyň, olaryň bölümçeleriniň we gullukçylarynyň, döwlet-dolandyryş tärleriniň düzülmegine we amala aşyrylmagyna olaryň gatnaşygynyň dürli çäginde we dürli usullaryny belli edýär.

Döwlet dolandyryşynyň guramaçylykly gurluşy - bu aýratyn bir döwlet-hukuk hadysasy bolup, jemgyýetçilik syýasy tebigaty, sosial-funksional orny, jemgyýetde döwlet dolandyryşynyň maksatlary we mazmunlaryň bilen şertlendirilendir. Ol özünde belli bir düzümi adam çeşmeleriniň guramaçylykly we durnykly özara baglanşygyny, döwlet-dolandyryş täsirleriniň düzülmegine we durmuşa geçirilmegine we dolandyryş subýektiniň özüniň işjeňligini saklap galmak üçin jemgyýet tarapyndan aýratynlandyrylýan we harçlanýan tehniki we beýleki serişdeleri özünde jemleýär. Onda döwletiň aglaba sosial we guramaçylyk hilleri jemlenýär. Bu ýerden hem döwletiň guramaçylyk gurluşynyň döwletiň we jemgyýetiň köpdürli gatnaşyklarynyň we onuň ýörite düşünjesi gelip çykýar.

Döwlet dolandyryşynyň guramaçylykly gurluşynyň ulgamy emele getiriji elementi hökmünde döwlet-dolandyryş täsirleriniň

düzülmegi we amala aşmagy bilen baglansykly bolan döwlet organy (ýa-da döwletniň organy, köplenç hukuk edaralarynda tapawutlandyrylýar), şunlukda olaryň düzümlerini ýüze çykmagynyň umumy birliginde boluşy ýaly, aýratyn ýüze çykma boýunça-da, belli bir maksada gönükdirilen, guramaçylyk we kadalaşdyрма-da çykyş edýär.

Ylmy işlerde döwlet organynyň dürli häsiýetnamasynyň üstüni açmak bolýar, **funksional**, munda ol gurluş görnüşinde açylyp görkezilýär, döwletniň belli bir funksiýalaryny ýerine ýetirýär; **sosiologik**, ýagny ony döwlet işiniň degişli sferasynda jemgyýet tarapyndan jemgyýetçilik zähmet bölünşiginiň tertibinde aýratynlandyrylan we üstüne goýlan döwlet wezipeleriniň ýerine ýetirilmegi üçin adamlar topary hökmünde seredilýär; **hukuk**, wajyp ygtyýarlykly (funksiýalaryň we ygtyýarlyklaryň jeminde) belli bir gurluşyň (adamlar toparynyň) bölünmeginde döwlet-häkimýetiniň ygtyýarlygynda gönükdirilýär; **guramaçylykly** berlen (aýratynlandyrylan, özbaşdak ) döwlet aparatynyň gurluşynyň esbaplaryna, onuň içerki gurluşyna elementleriň we olaryň özara baglansygyny guraýan, şol durkuna täsir edýär. **Gurama** - ABŞ-ly alymlaryň belleýişleri ýaly, bu adamlaryň toparyndan has ulurak bir zatdyr. Bu indiwidleriň toparydyr, olar öz aralarynda guramaçylyk ýörelgeleri, gyzyklanmalary, proseduralary, şahsyýet gymmatlyklary, şeýle-de ygtyýarlyk we jogapkärçilik görnüşleri bilen birleşendir. Guramany aşakdaky görnüşde häsiýetlendirmek mümkin:

✓ bu **resmi hadysa** bolup, ol onuň belli bir böleginden haýsydyr bir umumylygyny onuň üstüne bütewi funksiýalaryny ýüklemegiň aýratynlandyrmak ýoly bilen emele getirilýär;

✓ bu **elementleriň özara baglansygy** bolup, ol onuň içinde boluşy ýaly, onuň daşynda-da, üstüne ýüklenen bütewi funksiýalaryň amal edilmegi maksatlydyr;

✓ bu elementleriň **durnukly** (wagt we giňişlik taýdan) **özara gatnaşygy** bolup, şol elementlere belli bir şekili we oňa berklik üçin onuň güýjine ýöriteleşmeginiň we

kooperasiýasynynyň (zähmeti guramagyň aýratyn görnüşi) mümkinçiliklerini berýär;

Guramaçylykda esasy zat, ony emele getirýän elementleri düzýän toplumda, mukdarda we hilde bolman, eýsem olaryň **özara gatnaşyklarynda we özara baglanşyklaryndadyr**. Hasaplamalara görä, eger gurama 4 elementden ybarat bolsa (ýolbaşçy goşmaça üç sany garamagyndaky işgär), onda onuň düzüminde (potensialynda) 18 özarabaglanşyk döreýär, 6 elementiň barlygynda  $(1+5) = 100$ , eger  $8(1+7) = 490$ , eger  $10(1+9) = 2376$  we şeýle ösýän tertipde – hakykatda geometrik progressiýa laýyklykda ösdürilýär. Elbetde, hemme bar bolan baglanşyklar „özleşdirilmeýär“, olaryň hemmesi deň ölçegde ähmiýetli däldir, olaryň hemmesi guramanyň maksatlarynyň we funksiýalarynyň amala aşyrylmagy üçin şol bir roly ýerine ýetirmeýärler, ýöne hut olaryň ählisi guramanyň ýüze çykmalarynyň köpdürliligine **täsir etmäge mümkindirler** we olar onuň seljermesinde we baha kesmeginde hasaba alynmalydyr.

Şeýlelik bilen, **döwlet organy** (sinonimleri: döwletiň organy, döwlet häkimýetiniň organy, ýerli öz-özünü dolandyryş organy) **özbaşyna häkimýet gurluşynyň birligini, ýagny döwlet tarapyndan onuň dowamynda berkidilen maksatlaryň we funksiýalaryň durmuşa geçirilmegi üçin döwlet tarapyndan resmi ýagdaýda döredilendir**. Döwlet organyny döwlet eýeçiliginiň bazasynda ykdysady işi amala aşyran döwlet kärhanasyndan, düzgün boýunça sosial we ruhy hyzmatlary bermek bilen baglanşykly döwlet edaralaryndan, adatça jemgyýetçilik durmuşynyň dürli ugurlarynda guramaçylyk funksiýalaryny ýerine ýetirýän döwlet guramasýndan tapawutlandyrylmalydyr. Ilki bilen dolandyryş çözgütleri we hereketleri döredilýär we durmuşa geçirilýär, galanlarynda bolsa – maddy, sosial we ruhy hyzmatlaryň harytlary we hyzmatlary bolup durýar. Häkimýetiň konstitusion bölünşi bolup geçen döwletde: dikligine - kanun çykaryjy, ýerine ýetiriji we kazyýet häkimýetine, ýagny olaryň salykatlylyklary we ters gelmeleri we keseligine- (federalizmiň we öz-özünü

dolandyryşyň ýörelgeleri)-federal, häkimýetiň Federasiýasynyň we ýerli öz-özüni dolandyrýşy

-döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşy özboluşly konfigurasiýa eýe bolýar, ol dürli görnüşli döwlet organlaryny we jemgyýetçilik ulgamynyň böleklerine demokratik esasyda dolandyrýş proseslerini döredýär. Çünki demokratik şertlerde döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşy halkyň (ýurduň ähli ilatynyň) häkimýetiň ýeketäk çeşmesi we özbaşdaklygyny görteriji bolup durýandygynyň hakyky barlygyny üpjün etmeklige ýöriteleşendir.

Döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşynyň „özeni özünde saklaýan“ – esasy - **ýerine ýetiriji organy** düzýär. Jemlenip, olar özbaşyna döwlet apparatynyň has göwrümlü we çylşyrymly bölegi hökmünde çykyş edýärler, özlerinde döwlet mejbur etmesiniň gönüden-göni dolandyrýş täsirlerini we wajyp serişdelerini tutuşlaýyn üpjün edýärler. Beýle hili ýerleşik obýektiv taýdan olaryň jemgyýetçilik proseslere, düşüňjä, özlerini alyp barylşyna we adamlaryň alyp barýan işlerine gönüden-göni dolandyrýş täsirlerini ýetirmäge ukyplydygy bilen şertlendirilýär. Şonuň üçin hem ýerine ýetiriji häkimýet hökmany şahalandyrylan we „ýiti“ dik çyzygy bolmalydyr, ýagny ol geçişi, differensiasýany we dolandyrýş habaryň takyklaşdyrylylmasy, aýratyn-da, direktiw, hökmany, ýagny häkimýetiň iň ýokarky nokadynda kabul edileninden başlanan, döwlet häkimýetiniň we ýerli öz-özüni dolandyrýş organlarynyň ýerine ýetiriji iýerarhiýasy, onuň ýerine ýetirijä ýetirlimegi we degişli hukuk namalara degişdirilmegini üpjün edýär.

Köpler her hili ýagdaýlar bilen ýerli öz-özüni dolandyrýş organlaryny döwlet häkimýet oraganlaryndan aýratynlandyrylmagyny isleýärler we şonuň bilen birlikde ýerine ýetiriji dik çyzygy „ýumurulýar“. Çekişmä berilmezden öňinçä, berlen meselä seredip geçmek üçin aşakdaky pursatlary göz önünde tutulmalydyr:



a) ýerli öz-özünü dolandyryş (onuň dürli görnüşlerinde) bu demokratiýanyň, hadysasy, halk häkimýetiniň görnüşidir we ony demokratiýanyň we ulgamynda ýaýbaňlandyrmak zerurdyr we halka häkimýetiniň esbaplaryny üpjün edijilik ýörelgesidir;

b) ýerli öz-özünü dolandyryş öz başyna döwletiň we jemgyýetiň arasynda serhet hadysasy bolup ýüze çykarylýar we ol olary öz aralarynda baglanşdyrýarlar; onda jemgyýetçilik görnüşleriniň (guramaçylykda) we häkimýet ygtyýarlyklarynyň (dolandyryş çşgütleriniň hukuk güýjünde) agzalanmagy ýer alýandyr;

c) ýerli öz-özünü dolandyryş dolanşyk hadysasynyň hataryna girizilýär, ol jemgyýetiň işjeňligini gönükdirmeli, guramaly we onuň gözegçili guralmalydyr;

d) ýerli öz-özünü dolandyryş başlangyçlaryň amal edilmegi we özbaşdak alnyp barylýan işleriň hakykatda durmuşa geçirilmeginiň serişdeleri bolup durýar, ilatyň ýaşayyş ýerine baglylykda döredijilik hyjuwynyň we jogapkärçiliginiň aýdyň şöhledenmesidir; bu – adamyň we raýatlaryň hukuklarynyň we azatlyklarynyň durmuşa geçirilmeginiň bir görnüşidir;

Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynda ýerli öz-özünü dolandyryş özüniň dolandyryş obýektleri, ygtyýarlylyklary, kadalary we guramaçylyk görnüşleri maddy-maliýe üpjünçiligi, işgärleriň iş tehnologiýasy we beýleki elementleri bolan aýratyn podсистема görnüşindedir. Ýöne bu diňe podсистема, ýagny „aşakdan“ ol – häkimýetiň görerijileri we çeşmeleri bolup durýan ilat bilen baglanşykda bolýar; „ýokardan“ bolsa ol Federasiýanyň döwlet häkimýet organlarynyň subýektleri we tutuş Federasiýa bilen baglanşyklydyr. Hut şu zatlaryň kömegi bilen döwletiň ulgamlylygy, jemgyýetiň ulgamlylygy we döwlet dolandyrylyşynyň ulgamlylygy saklanyp galýar.

Dürli golaýlamalar döwlet häkimýetiniň wekilçilikli we ýerli öz-özünü dolandyryş organlarynyň we oňa –dikligine degişli – ýerine ýetiriji organlaryň arasyndaky guramaçylyk baglanşyklaryndaky **baha** bermekde hem duýulýar. Demokratik,

hukuk döwletinde wekilçilikli organlarynyň arasyndaky guramaçylyk boýun egdirmesi gatnaşmaýar, ähli zat hukuk gatnaşyklary bilen çäklenýär, olara laýyklykda ýokarda durýan organ ýokarda durýan organyň kanuny hukuk namalaryny saklanylmalydyr. Kanun çykaryjy we ýerine ýetiriji häkimýet bölünendir, ýagny olaryň hersiniň aýratynlykda öz işlerini guraýan mehanizmleri bardyr. Bu aýdylan zatlaryň ählisinden bir netije gelip çykýar, oňa laýyklykda döwlet häkimýetiniň wekilçilikli we ýerli öz-özüni dolandyryş organlary göýä döwlet dolandyrylyşynyň işine gatnaşmaýarlar we hat-da ýerine ýetiriji organlara hem täsir edip bilmeýärler. Ady agzalan guramaçylyk baglanşyklarynyň düşündirmesi bilen ylalaşmak mümkin däl. Birinjiden, kadr meselelerini çözeniňde we kanunlary kabul edeniňde aýratyny duýulýan saklanmalaryň we garşylyklaryň mehanizmleriniň özara baglanşygynyň üsti bilen ýüze çykýar. Ikinjiden, wekilçilikli organlar ýerine ýetiriji organlara býudžetiň, şeýle-de maliýe, kredit, salgyt we gaýry gözegçilikleriň üsti bilen juda uly täsir edýär; bu ýagdaýda olar köp babatda ýerine ýetiriji organlary ugrukdyrýarlar. Üçünjiden, wekilçilikli organlar kanunlary we gaýry kadalaşdyrylan hukuk namalary kabul etmek bilen jemgyýetçilik durmuşynyň hukuk esasyny emele getirýärler we ýerine ýetiriji organlaryň işleri üçin normatiw bazany emele getirýärler. Şeýle görnüşli özara baglanşyklary hasap etmezlik (äsgermezlik), gorizontaý guramaçylyk gatnaşyklarynyň ähmiýetine kembaha garamak – diýmek, döwlet dolandyrylyşyny çylşyrymly, ulgamaýyn jemgyýetçilik hadysasy hökmünde ony peseltmekdir we ugruny gaçyrmakdyr (garyplaşdyrmak). Ine, hut şu zatlar bilen hem döwlet dolandyrylyşy güýçden gaçyp başlaýar, çünki hyzmatdaşlyklaryň, özara goldawyň ornuna bäsdeşlik we gapma-garşylyk gatnaşyklary emele gelýär.

Döwlet dolandyrylyşynyň we kazyýet ulgamynyň baglanşygy hakynda ýeketäk bir umumy nukdaýnazar ýok. Häkimýetiň bölünmeginiň absolýutizasiýasy köpleri bir garaýyşa ýakynlaşdyrýar, ýagny kazyýetler (prokuraturalar hem)

dolandyrylyş täsirleriniň düzülmegine we durmuşa geçirilmegine gatnaşmaýarlar. Bir seredäýmäge ähli zat dogry ýaly, ýöne eger kazyýetleriň şikaýat arzasyny berilen tertibinde dolandyrlyş çözgütlerini saklamaga we ýatymaga we raýatlaryň ýüz tutmalary netijesinde dolandyrlyş çözgütlerinden tapawutlanýan we hat-da ters gelýän öz hukuk namalaryny çykaryp hem bilýärler. Dolandyrlyş çözgütleriniň kanunylygyna hukuk gözegçiligi prokuratura tarapyndan berkidilendir. Hukuk döwletinde, Türkmenistanyň Konstitusiýasynyň tekstiniň subut edişi ýaly, kazyýet goragynyň göwrüminiň giňligine görä hem kazyýet hukuk namalarynyň-da abraýy ýokarydyr. Kazyýet we prokuratura organlarynyň döwlet-dolandyryş proseslere giň täsirini duýmazlyk maksadalaýyk bolmasa gerek.

Şeýlelikde, döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşy düşüňjesinde kada görä, diňe dolandyrş bilen meşgul bolan ýerine ýetiriji organlaryň jemi hakynda bolman, eýsem, dolandyrş täsirini ýetirýän guramaçylyk baglansyklarynyň ulgamyna hem düşünilýär. Ýöne bu gurluşyň dolandyrlyşa (dolandyrş proseslerine içginleşdirýän) birikdirýän dürli ýüze çykmalar, taraplar, garaşlylyklar, umuman, döwlet häkimýetiniň we ýerli öz-özüňi dolandyrş organlarynyň tutuş ählisine, ýagny döwlet-dolandyrş täsiriniň düzülmegine we ýerine ýetirilmegine ol ýa beýleki bir derejede gatnaşýan diýilip düşünmeli.

### ***Döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşynyň düzülişi***

Döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylykly gurluşy takyk sudury, elementleriň ýerleşişini we özara täsirini, olaryň dik we kese garaşlylygyny, baglansyk görnüşlerini we olaryň mümkinçiligini köpsanly obýektiw we subýektiw şertleriň we faktorlaryň täsiri netijesinde alnyp barylýar. Olar dürli ýurtlarda öz hususy aýratynlyklaryna eýedirler, şonuň üçin hem olary hasaba almazdan ol dolandyrlyşynyň gurluşynyň näme üçin şeýle uly köpdürliliginiň bardygyna düşünmek çylşyrymlydyr. Döwlet dolandyrlyşyndan hamala daşda (çetde) durýan şertleriň we sebäpleriň içinde aýratyn ähmiýete ozal ady agzalan obýektiw

şertleriň toplumyna degişlidir, onuň çäginde we esasynda bu berlen döwlet hereket edýär. Hususy obýektiw şertlere uýgunlaşmagymyz göçürilen döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşyna zerur bolan netijeliligi berip bilmeyär.

Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşyna güýçli, köp babatda aýgtyly täsiri dolandyryş obýektleriniň ýagdaýy we ýerleşşi ýetirýär. Dolandyryş subýekti (döwlet apparaty) özünde jemgyýetçilik ulgamynyň ähli elementlerini we özara baglanşyklaryny jemlemegi hökman dälidir. Aktual dolandyryş obýektleriniň bölünmegi we olaryň dolandyryş çäginde täsirliligi üpjün etmeklik ýeterlikdir

Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşyna gatnaşykda obýektiw görnüşde döwletiň jemgyýetçilik funksiýalary çykyş edýär, ýagny onuň alyp barýan döwlet syýasatyny we olaryň esasynda döreýän döwlet dolandyrylyşynyň maksatlary we wezipeleri çykyş edýärler. Elbetde, döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynda döwletiň jemgyýetçilik funksiýalarynyň syýasy, sosial, ykdysady we halkara – her biriniň raional, doly we netijeli durmuşa geçirilmegi üçin şunça guramaçylyk mümkinçilikleri bilen üpjün edilmelidir. Kesgitli guramaçylyk üpjünçiliginde döwlet syýasatynyň her bir esasy ugry mätäçlik çekýär. Elbetde, belli bir guramaçylyk mümkinçiliklerine döwlet dolandyrylyşynyň maksatlary we wezipeleri daýanmalydyr döwlet apparatynda ýerleşendir, syýasy we administratiw döwlet wezipeleriniň çalşyryşy.

Dolandyryş kadrlarynyň gowşak taýýarlygy we az derejede ygtyýarlylygy adatça bu berlen hadysalaryň öwezini doldurmagyň zerurlygy döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşyna artdyrylmalary we çylşyrymlaşmalary getirýär. Bu - döwlet dolandyrylyşynyň habar üpjünçiligidir, ol bir tarapdan dolandyrylýan obýektleriň dolandyryş taraplarynyň we gyzyklanmlarynyň biri-birine meňzeşliginiň şöhlelenmegine eýe bolýar., beýleki bir tarapdan bolsa, döwlet dolandyrylyşynyň maksatlarynyň we wezipeleriniň hakykatda durmuşa geçmegi

ugrunda dolandyrys çesmeleriniň dolandyrys subýektiniň düzümidir we ugrudyr. Habar dolandyrysnda obýektiwi hem-de subýektiwi birleşdirmäge niýetlenendir we haýsy-da bolsa dolandyrys proesiniň obýektiwizasiýasy we obýektiwizasiýa hakynda ynamdar maglumatlary özünde jemlemelidir. Haçan-da şeýle habar bolmadyk ýagdaýynda, onda döwlet dolandyrylyşy hiç zatsyz we köp sanly kemçilikler bilen funksionirlenýär. Bu döwlet dolandyrylyşynyň **demokratizmidir**, ol jemgyýete döwletiň önünde öz meselelerini we sowallaryny erki hem-de hemişe talap etmäge, dolandyrylyşa öz intellektual mümkinçiliklerini girizmäge, ygtyýarlyklary bermäge ukyplydyr, döwlet organlaryna bolsa gönüden-göni özlerniň dolandyrys täsirleriniň jemgyýetçilik peýdasyna hyzmat etmegine ýardam edýär.

Ahyrda-da, bu – döwlet dolandyrylyşynyň usulydyr, onda dolandyrys kadrlarynyň döwrebap ylmy usullary we dolandyrysnyň tehniki serişdelerine uýgunlaşmagy öz beýany tapýar we olary jemgyýetçilik proseslerini dolandyrmak işinde has-da rasional we netijeli maksatlarda ulanmaga itergi berýär.

Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynyň **gurluş** ülnüsini we oňa kybapdaş gelýän **guramaçylyk esaslaryny** saýlamakda wajyp ähmiýete guramanyň belli bir jemgyýetçilik hadysasynyň häsiýetliligi we şol bir wagtyň özünde şol jemgyýetçilik hadysasynyň mümkinçilikleriniň çesmesi „generatorý“ hökmünde düşündirilýär.

Köp zatlar, şeýle-de, döwlet dolandyrylyşynyň hut özünde bar bolan içerki şertler we sebäpler bilen belli edilýär. Bu – adam kuwwatydyr.

Haçan hem bolsa bir wagt başy başlanan köpsanly derňewleri umumylaşdyryp, bir netijä, ýagny gurama bu- özara baglanyşan elementleriň toplumydyr, oňa aglaba ýagdaýlarda aşakdakylary degişli edip oňe çykarýarlar:

- Birinjiden, bu maksat, wezipe (wezipeler);
- Ikinjiden, maksatlaryň durmuşa geçirilmegi we wezipeleriň belli-belli iş görnüşlerine bölünmegi, ýagny çäreler

ulgamynyň işlenilip düzülmegi bilen baglylykda guramanyň içinde belli bir adamlara tabşyrylandyr;

- Üçünjiden, degişli bölümçelerde aýratyn işleriň integrasiýasy bolup, olary dürli serişdeler bilen sazlaşdyrmakdyr we bu ýere resmi we iýerarhik strukturany hem goşmalydyr;

- Dördünjiden, guramanyň agzalarynyň garaýyşlary, boluşlary, özara gatnaşyklary, esaslandyrmalary bir tarapdan çäreler bilen aýdyňlaşdyrylýarlar, olar maksatlaryň durmuşa geçmegine gönükdirilen bolup, şahsy häsiýete we tötänleýin häsiýete eýedirler;

- Başınjiden, şeýle prosesler çözümleriň, kommunikasiýalaryň, habar akymalary, gözegçilik, giňeldilme we jeza görnüşinde bolup, olar guramanyň maksatlaryny ýerine ýetirmekligi üpjün etmek üçindir;

Şeýlelikde, döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynyň guralmagy we döwrebaplaşdyrylmagy üçin saýlawlar (saýlamalar) alnyp barylýar, munuň netijesinde guramaçylygyň düzümine girizilýän ençeme şertler we faktorlar, şeýle-de elementler hem bardyr. Saýlap alynan we döredilen guramaçylyk gurluşynyň ülnisinden soňra döwlet dolandyrylyşynyň oýlanyşyklylygy we netijeliligi bagly bolup durýar. Döwlet organy döredilende (özgerdilende), onuň uzagyndan döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynyň düzümindäki **ýagdaýyny** görjek bolmaly we şunuň bilen baglylykda, ýerine ýetiriji häkimýeti durmuşa geçirýän döwlet organlarynyň toparlaryna ýolbaşçylygy berk guralmalydyr. Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşy köpsanly dýwlet organlaryndan ybaratdyr, olar öz aralarynda tapawutlanýarlar we şol bir wagtyň özünde-de bir az owlak umumylyklary bardyr, deňderejeli, adaty. Döwlet organlary, bir ýagdaýy we durmuşa geçirýän dolandyryş funksiýalaryna laýyklykda, „döwlet dolandyrylyşynyň ulgamynyň bölegi“ diýilip, atlandyrylýarlar. Döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynyň bölekleri hökmünde seredilmelileriň hataryna: Türkmenistanyň Prezidentini, Türkmenistanyň Hökümetini, döwlet ministrliklerini, ýerine ýetiriji

häkimýetiň beýleki merkezi organlaryny, ýerli öz-özünü dolandyryş organlaryny goşmak mümkindir.

Döwlet organynyň **gurluşy** diýlende, adatça onuň ähli bölünmeleriniň jemine düşünilýär, olarda bolsa wezipeleri, olaryň aralaryndaky, ýagny organa ýüklenen borçlaryň, funksiýalaryň we ygtyýarlyklaryň paýlanylmagyna düşünilýär. Döwlet organynyň gurluşy organyň döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynda ýerleşen ýerine, göwrümine we esasan, onuň jemgyýetçilik proseslerine dolandyryş gatnaşygy göz önünde tutulýär. Hökmany suratda dürli döwlet organlarynyň arasyndaky bar bolan özara baglanyşyklar hasaba alynmalydyr. Döwlet organynyň gurluşyny gurmakda hem döwlet dolandyrylyşynyň guramaçylykly gurluşynyň guralmagyndaky şol bir esaslar ulanylýar.

#### **IV. Türkmenistanyň döwlet dolandyryşy.**

XX asyrdaky Türkmenistanyň özygtyýarly, täze döwletiniň ösüş prosesi we onuň döwlet giiruşy kop sanly möhüm sosial-syýasy we hukuk sebäpler bilen häsiýetlendirilýär. Hemmämize mälim bolşy ýaly, Türkmenistan ilki 1990-njy ýylyň 22-nji awgustynda döwlet özygtyýarlygyny, 1991-nji ýylyň 26-njy oktýabrynda öz garaşsyzlygyny umumy halk geňeşinde yglan etdi. Şeýlelik bilen, döwletimiziň özygtyýarlygy we garaşsyzlygy - täze döwlet-hukuk gurluşyna syýasy-hukuk esas boldy.

Türkmenistan öz garaşsyzlygynyň ilkinji günlerinden başlap demokratik, hukuk we dünýewi döwletini gurmaga tarap ugiir aldy. Türkmen halkynyň baý taryhy mirasyna, onuň syýasy we hukuk medeniýetine esaslanan we şol bir wagtda-da döwlet gurluşynyň öndebaryjy pikirlerini we meýillerini nazara alýan türkmen döwletliliginiň häzirki zaman ösüşleri bilen baglanyşyklydyr.

Türkmenistanyň döwlet-hukuk gurluşynyn strategiýasy has takyk 1991-nji ýylyň 27-nji oktýabrynda kabul edilen "Türkmenistanyň garaşsyzlygy we döwlet gurluşynyn esaslary" diýen Konstitusion kanunda beýan edildi. Sonra, onuň düzgünleri 1992-nji ýylyň 18-nji maýynda kabul edilen Konstitusiýada we 2008-nji ýylyň sentýabr aýynda kabul edilen Konstitusiýamyzyň täze redaksiýasynda kadalaşdyryldy. Esasy kanunamyzyň täze redaksiýasy Galkynyş eýýamynyň syýasy-hukuk resminamasy bolup ýurtda gün-günden ýaýbaňlandyrylýan reformalaryň üstünlikli öňe ilerlemeginiň binýady, umuman ýurtda geçirilýän özgerekleriň kepillamasy bolup hyzmat edýär. Ýagny, döwletimiziň Baş Kanunynyň 1-**nji maddasynda** *"Türkmenistan demokralik hukuk we dünýewi döwletdir"* diýip yglan edilýär. Türkmenistanyň Hemişelik Bitaraplyk statusy Birleşen Milletler Guramasy tarapyndan 1995-nji ýylyň 12-nji

Dekabrynda yglan edilenden soň, Konstitusiýanyň 1-nji we 6-njy maddalaryna Türkmenistanyň Mejlis tarapyndan kanun esasynda üýtgeşikler girizildi. Ýagny, Konstitusiýanyň 1-nji maddasyna BMG-yn Baş Assambleýasynyň kabul eden Rezolýusiýasynyň mazmuny goşmaça hökmünde girizildi. 6-njy maddada Türkmenistanyň bitaraplygynyň algamlary kesgitlendi. Has takyk aýdanymyzda, bitaraplygyň teonýasyndaky we praktikasyndaky öňden gelýän halkara ulgamlary Türkmenistanyň milli hukugynyň ulgamy bolup berkidildi. Şona görä-de, Konstitusiýanyň 1-nji maddasynda biziň döwletimize täze häsiýetnama berilidi: *"Türkmenistan demokratik, hukuk, dünýewi we bitarap döwletdir"*.

Bitaraplyk dine bir Türkmenistanyň daşary syýasatynda däl-de, eýsem döwlet-hukuk gurluşynda we içerki syýasatda hem aýgytly roly oýnaýar. Ondan başga, bitaraplyk içerki hukukda hem uly orný tutýar. Bitaraplygyň ulgamlary biziň milli hukuk düzgünlerimiziň ulgamy boldy. Mysal üçin, Konstitusiýanyň 6-njy maddasynda "beýleki ýurtlaryň içen işlerine gatyşmazlyk, güýç



ulanmazlyk we harby bileleşiklere we birleşmelere gatnaşmazlyk, sebitiň ýurtlary we ähli dünýäniň dowletleri bilen parahatçylykly, dostlukly we özara bähbitü gatnaşyklaryň Ösmegine ýardam bermek ýörelgeler" Türkmenistanyň milli hukugynyň esasy ugurlary we ulgamlary boldy. Halkara hukugynyň ösüşinde uly roly wajyp ähmiýetli Türkmenistanyň "Adam hukuklary barada halkara borçnamalary" diýen Jarnama oýnaýar. Jarnama görä, Türkmenistan hemişçilik bitarap döwlet hökmünde adam hukuklaryny kepillendirmekde goşmaça borçnamalary öz üstüne aldy.

Türkmenistanyň bitaraplygy döwletimiziň daşary syýasatynyň konsepsiyasynyň hem esasy boldy. Bitaraplyk türkmen halkynyň taryhyna, geopolitik we etno-medeniýetimize gabat gelýär. Türkmenistanyň täze halkara-hukuk tertipliligi içerkî kanunçylygyň ösdürilmegine hem oňat şert döredýär. Türkmenistan halkara hukugynyň kadalaryny we ulgamlaryny öz kanunçylygynda ileri tutýar. Ona Türkmenistanyň kanunlary şaýatlyk edýär (mysal üçin, Raýat kodeksiniň 7-nji maddasy we ş.m).

Konstitusiyä döwlet gurluşynyň syýasy-hukuk strategiýasy we düýbi bolup çykyş edýär. Ýagny, ol esasy kanunyň tabynlygynda türkmen halkynyň döwlet gurluşygynda milli aýratynlyklary galkyndyrdy. Diýmek,

Konstitusiyada Türkmenistanyň döwlet gurluşynyň prinsipial taýdan täze syýasy we hukuk şertleri bellenýär, olar "demokratik , hukuk we dünýewi döwleti " emele getirýän ýörelgelerden ybaratdyr. Bu şertler milli we daşary ýurtlaryň döwlet gurluşynyň hem aýratynlyklaryny, tejribelerini öz içine alýar. Şolaryň arasynda "Ýewropa"(roman-german), "amerikan", "inlis-sakson" we "aziýa" modelleri bardyr. Daşary ýurt döwlet-hukuk gurluşygynyň modelleriniň seljerişinden görmüşü ýaly, hiç bir regionda döwlet gurluşynyň ýeke-täk we meňzeş nusgalary, hukuk sistemasynyň birmeňzeş görmüşleri ýokdyr. Ýöne hemme ýurtlaryň döwlet gurluşy üçin esasy hukuk şertleri bardyr. Olar demokratik we hukuk

döwletiniň kemala gelmegi, graždan jemgyýetiniň aktiw ösüşinden, sosiýal döwletiniň gurulmady, demokratiýanyň görnüşlerini, halk häkimiýetiniň hukuklarynyň giňeldilmegi, adam hukuklaryny we azatlyklaryny döwlet tarapyndan kepillendirilmegi bilen baglanyşyklydyr. Şoňa görä-de, Türkmenistan döwlet gurluşynda özüniň *"türkmen modelini"* seçip alyp, milli gymmatlyklary we türkmen halkynyň bähbitlerini, ata-babalarymyzyň agzybir, onşukly ýaşamak hakyndaky wesýetlerini maksat edip, dünýäde ýeke-täk BMG tarapyndan ygylan edilen bitarap döwleti hökmünde halkara jemagadyň önünde çykyş edýär. Her bir raýatyň hukuklaryny hem azatlyklaryny kepillendirip, jemgyýetiň asudalygyny hem milli agzybirliğini üpjün edýän demokratik hukuk we dünýewi döwletini gurmak - türkmen döwlet gurluşynyn esasy sosial we hukuk wezipesidir, onuň kemala gelme-giniň ýolundaky aýgtyly, täze ädimdir. Şoňa görä-de, biz türkmen döwlet gurluşygynyn modeline ýene-bir gezek täze nazarýet bilen analiz etmelidiris. Ýagny, *"Türkmenistan — demokratik döwlet"*, *"Türkmenistan — hukuk döwleti"*, *"Türkmenistan — dünýewi döwlet"*, *"Türkmenistan — bitarap döwlet"* diýen kadalara biz nähili düşünmelidiris? Olaryň mazmuny nähili umumy adamzat gymmatlyklaryndan ybarat bolmaly? Biziň pikirimiz boýunça, olaryň mazmuny milli adatlar, däpler, dessurlar we umumy adamzat gymmatlyklardan (mysal üçin, adam hukuklaryny we azatlyklaryny erkin amala aşyrmak, jemgyýetiň in gymmatly hazynasy adamdyr diýip beýýan etmek) ybaratbolmalydyr. Onuň esasynda öz milli ýolumyzyň aýratyn-lyklary, türkmen halkynyň taryhyndan gadymy döwürden gelýän jemagat häkimiýetiň dolandymagynyň görnüşlerini öwrenmeli we peýdalan-malydyrys. Garaşsyzlyk we Konstitusiýa biziň halkymyza özygtyýarlylyk häsiýetleri gaýdyp berdi. Türkmen halkyna öz ykbalyny çözmäge özbaşdak ygtyýar berdi. Bu babatda Hormatly Prezidentimiziň sözlerini getirmegi makul bildik: *"Biz özümiziň ýörelgelerimize eýermegi hiç kime ündemeyäris, biz diňe näme üçin özümiziň bu ýolumyzy seçip alandy-gymyzy we buýoluň nämedigini aç-açan, tüýs yürekden düşündirmäge çalyşýarys"*.

Ýokardaky meseleleri göz önünde tutup, biziň pikirimiz boýunça, häzirkî zaman döwlet gurluşynyň özboluşly *"türkmen modeli"* şu aýratynlyklardan ybaratdyr:

&). *Türkmenistanyň döwlet-hukuk gurluşynda halk demok-ratiýasyny berkitmek. "Türkmenistanyň özygtyýarlylygyny halk amala aşyýar, halk döwlet häkimiýetiniň ýeke-täk gözbaşydyr. Halkyň hiç bir böleginiň, hiç bir guramanyňa-da aýry-aýry adamyň döwletde häkimiýeti eýelemäge haky ýokdur"* diýip Konstitusiýanyň **2 maddasynda** beýan edilýär. Döwlet häkimiýetiniň daýanjy halkdyr. Halk döwlet häkimiýetiniň esasy çeşmesidir. Döwlet häkimiýet edaralarynyň (mysal üçin, Prezidentiň, Mejlisiň deputatlynyn, geňeşleriň saýlawlaryna) düzüşine halk gös-göni gatnaşýar. Ýagny, Konstitusiýa laýyklykda, Türkmenistanyň Prezidenti halk tarapyndan saýlanýar (**55 madda**). 1990-njy ýylyň 27-nji oktyabrynda we 1992-nji ýylyň 21 -nj i iýunynda döwletimiziň Prezidentiniň saýlawlary geçirildi. Şol saýlawlarda Saparmyrat Ataýewiç Nyýazow (Saparmyrat Türkmenbaşy) Türkmenistanyň Prezidentligine saýlandy. 2007-nji ýylyň 11-nji fewraldaky saýlawlarda Gurbanguly Berdimuhamedow Prezidentlige biragyzdan saýlandy. 2007-nji ýylyň 11-nji dekabrynda Mejlisiň deputatlarynyň saýlawlary geçirildi we 125 deputat saýlanyldy . Mundan başga-da Türkmenistanyň Esasy Kanunynda ilkinji gezek konstitusion tertipde halk häkimiýetiniň ýerli täze görmüş hökmünde geňeşler döredildi

(**85-nji madda**). Geňeş agzalarynyň saýlawlary Türkmenistanda 2008-nji ýylyň 27-nji iýunynda geçirildi we 618-e golaý geňeşler döredildi, agzallyga 10 000-den hem gowrak adam saýlandy.

Geňeşler şol bir wagtda önki sowetlerden prinsipial taýdan tapawutlanýarlar. Has takyk aýdanda, olar täze halk häkimiýetiniň görnüşi hökmünde çykyş edýärler. Geňeşleriň hukuk tertipliligi Türkmenistanyn "Geňeşler barada" 1997-nji ýylyň 25-nji noýabrynda kabul edilen ýörite kanunynda

bellenyär. Şoňa görä, geňeşler öz hukuk çäklerinde ykdysady, durmuş hem medeni taýdan ösdürmegiň esasy ugurlaryny kesgitlemek, ýerli salgytlary hem ýygymlary we olary almagyň tertibini bellemek, ýerli býüjeti we onuň ýerine etirilişi hakyndaky hasabaty tassyklamak we başga meseleleri çözüärler. Geňeşleriň häzirki wagtda oýnaýan rolyny göz önünde tutup, 1998-nji ýylda Türkmenistanyň Mejlisinde geňeşleriň işini parlament tarapyndan dolandyrmak barada ýörite bölüm döredildi. Oba ýerlerde arçynlaryň hem borçlary artdyryldy.

b). *Türkmenistanyň Konstitusíasynda halk häkimiýetiniň has netijeli görnüşi şala salyşyklar (referendum) hem ilkinji gezek berkidildi (94-nji madda).* Bu babatda hem häzirki wagtda Türkmenistanda birnäçe tejribe toplandy. Mysal üçin, 1991 -nji ýylyň 26-njy oktyabrynda garaşsyzlyk barada, 1994-nji ýylyň 14-nji ýanwarynda Türkmenistanyň Prezidentiniň ygtyýarlylygyny saýlawсыз ýene-de 5 ýyllyk dowam etmeküçin ählihalk şala salyşyklary (referendumlary) geçirildi. Olaryň netijelerini türkmen halky doly makullady. Ählihalk şala salyşyklygy (referendum) geçirmek öňki SSSR-iň döwlet-hukuk gurluşynda beýan edilmedi we demokratiýanyň ifi ýokary görnüşi hökmünde syýasy-hukuk ylymynda kabul edilmedi, inkär edildi.

c). *Konstitusíyada ilkinji gezek adam hukuklarynyň ýokarylygy ygylan edildi.* Türkmenistan XX asyrdaky eýýam üç konstitusíany 1927, 1937, 1978 ýyllarda başyndan geçirdi. Emma syýasy-hukuk we döwlet gurluşy nukdaýnazardan, dine 1992-nji ýylyň Konstitusíasy real taýdan türkmen halkynyň bähbidini berkidýär. Mysal üçin, Türkmenistanyň Konstitusíasynda dine bir raýatlaryň däl, eýsem adamyň hukuklary we azatlyklary ygylan edilýär. Esasy Kanunyň **3-nji maddasynda** "jemgyýetiň we döwletiň iň gymmatly hazynasy adamdyr" diýilýär. Döwlet raýatlaryň önünde jogapkärdir we şahsyýetiň erkin ösmegi üçin şertler döretmelidir. Baş

kanunyň **16-44-nji maddalarynda** adam we raýat hukuklary, azatlyklary we borçlary giňişleýin anyklaşdyrylýar. Esasy kanunyň **16-njy maddasynda** *"adamyň hukuklaryna el gatybam bolmaz, olary elinden alybam bolmaz. Adamyň haýsydyr bir hukugyndan we azatlygyndan mahrum etmäge ýa-da onuň hukuklaryny çäklendirmäge hiç kimiň haky ýokdyr. Beýle ýagdaýa dine Konstitusiya we kanuna laýyk gelyän mahalynda ýol berilýär"* diýilýär. Şol maddanyň mazmunyndan ugur alyp, Türkmenistanyň Prezidentiň Permany bilen 1999-njy ýylyň 1-nji ýanwaryndan ölüm jezasyna moratoriý (togtatma) girizildi. 1999-njy ýylyň 27-nji dekabrynda Halk Maslahatynyň, Mejlisiň, Milli Galkynyş hereketiniň we Ýaşulularyň gatnaşmagynda geçirilen bilelekdäki mejlisde ölüm jezasy doly ýatyryldy we ömürlük gadagan edildi. Şol hukuk düzgüni Konstitusiya goşmaça hökmünde girizildi. Ýagny, Konstitusiýanyň **20-nji maddasynda** indiden beýläk: *"Türkmenistanda ölüm jezasy doly ýatyrylýar we ömürlük gadagan edilýär "* diýip ygylan edilýär. Agzalan üýtgeşikler - milli döwlet-hukuk gurluşynyň uly üstünligidir. Bu dereja özüni ösen demokratiýaly döwlet diýip öz konstitusiýasynda ygylan eden döwletler kepil bolup bilenoklar. Şu babatda Hormatly Prezidentimiziň sözlerini getirmek, biziň pikirimiz boýunça, zerurdyr: *"Dine öz raýatlarynyň hukugyny we azatlygyny goramaga ukyply bolan döwleti hukuk döwleti diýip atlandyrmak bolar"*.

d).Konstitusiýanyň **4-nji maddasynda** *"Döwlet häkimiýeti kanun çykaryjy häkimiýete, ýerine ýetiriji häkimiýete we sud häkimiýetine bölünýär"* diýilip nygtalýar. Bu syýasy we hukuk ulgamy dine garaşsyzlyk döwründe mümkin boldy we mundan beýläk-de häkimiýeti demokratiýalaşdyrmak we Türkmenistanda hukuk döwletini gurmak üçin edilýän aýgytly ädimdir. Häkimiýeti şeýle görnüşlere bölmek dine milli döwlet gurluşynyň täze konsepsiýasynyň esasynda amala aşyrmak mümkin boldy. Daşary ýurtlaryň syýasy we hukuk tejribesine görä, döwlet häkimiýeti bütewi we bölünmez häkimiýetdir. Bu kada

döwlet gurluşyny öwrenýän meşhur alymlaryň we dünýä ylmy konsepsiýalaryň belli hukuk kesgitlemesidir. Onun esasy mazmuny *"häkimiýet köp dürli döwlet, hukuk görnüşlerinde we beýleki görnüşlerde bolup biler"*, diýilýän ulgamdan ybarat. Emma, gynansak-da, ozalky SSSR-in döwlet-hukuk tejribesinde beýle taglymat we tejribe ýokdy. Bu tejribe *"buržuaz ideologiýasynyň taglymaty"* diýilip sowet konstitusiýa hukugynda doly inkäredildi.

Şoňa görä-de, Konstitusiýada ilkinji gezek döwlet häkimiýeti üçe bölünýär diýilip berkidildi. Ol bizin döwletimiz üçin täze hukuk tertiplilik, çünki öňki SSSR-in şertlerinde döwlet häkimiýeti bütewi we ýeke-täk diýilýän ulgama ideologik nazardan garalýardy we şoňa laýyklykda ähli Sowetler gurluşy gysamyksyz bir hukuk tertiplilikde garalýardy. Bu tejribe dine Türkmenistan öz garaşsyzlygyny alandan soň mümkin boldy.

Häzirki wagtda Türkmenistanda kanun çykaryjy häkimiýet bolup Mejlis (**62-nji madda**), ýerini ýetiriji häkimiýet bolup Türkmenistanyň Prezidenti we Ministrler Kabineti (**54-nji, 75-nji maddalar**), sud häkimiýeti bolup Ýokary kazyýet (**99-njy madda**) çykyş edýärler.

e). *Türkmenistanyň Konstitusiýsy ilkinji gezek emläk gatnaşygynda hususy hukugy kadalaşdyrdy (9-nji madda)*. Mysal üçin, Esasy Kanunda şeýle berkidilýär: *"Eýeçilik eldegrilmezdir, Türkmenistanda önümçilik serişdelerine, ýere, beýleki maddy hem ruhy gymmatlyklara hususy eýeçilik hukugy ýöreyär"*. Bu tejribe hem öňki SSSR-in şertlerinde bolup bilmedi, sebäbi ýokarda görkezilen ulgamlar sowet ideologiýasy tarapyndan jemgyýete zyýanly diýip güşündirilýärdi. Sowet jemgyýeti dine döwlet eýeçiligini yglan edýardi.

Şoňa görä-de, hususy eýeçilige kapitalistik zyýanly ykdysady şert hökmünde seredilýärdi. Emma ol öňki sowet döwletiniň we jemgyýetiniň geçmişidir. *Şonuň üçin, Konstitusiýadaky berkidilen milli döwlet-hukuk gurluşyndaky ýörelgeler, demokratik, hukuk, dünýewi we bitarap döwletini gurmak dine Türkmenistanyň Hormatly Prezidentiniň*

*tagallalary, syýasy we ylmy taglymatlarynyň esasynda mümkindir. 2007 -nj i ýyllardan başlap Türkmenistanda 30-dan gowrak ykdysady kanun kabul edildi. 2009-njy ýylyň 1-nji ýanbryndan bäri milli manadymyz denominasiýasy başlandy, maliýe dolandyrylyşygyna girizildi we milli manadymyz pugtalandyryldy. Täze bank reformasy geçirildi. Onuň netijesinde Merkezi Bank we aksioner-kommersiýa (hususlaşdyrylan) banklar döredildi. Kanunlaryň kabul edilmegi eýeçilik meselesiniň çözülişini doly üýtgetdi.*

Hususy eýeçilik meselelerinde we onuň kepillendirilmeginde 1998-nji ýylyň 17-nji iýulynda kabul edilenwe 1999-nji ýylyň 1-nji martyndan güýje girizilen Türkmenistanyň Raýat kodeksi uly roly oýnaýar. Ýagny, Raýat kodeksiniň **2-nji maddasynda** *"Graždan kanunlary graždan dolanyşygyna gatnaşyjylaryň hukuk ýagdaýyny, eýeçilik hukuklarynyň ýüze çykmagynyň esaslaryny we şol hukuklary amala aşyrmagyň tertibini kesgitleýär, şertnamalaýyn borçnamalary wegaýry borçnamalary, şonuň ýaly-da beýleki emläk gatnaşyklaryny hem şolar bilen baglanyşykly emläk gatnaşyklary dal şahsy gatnaşyklary düzgünleşdirýär"* diýip nygtalýar. Raýat kodeksiniň **11 maddasynda** graždan hukuklaryny goramagyňusullary kesgitlenýär. Mysal üçin, olaryň hatarynda: 1) .hukugy ykrar etmek arkaly; 2). hukugyň bozulmasyndan ön dowam edip gelen ýagdaýyny dikeltmek we hukugy bozýan ýa-da hukugyn bozulmak howpuny döredýän hereketlerin önüni almak arkaly; 3). geleşigi hakyky däl diýip ykrar etmek we şol geleşigiň hakyky dälidiginiň netijelerini ulanmak arkaly; 4).döwlet edaralaryň ýa-da ýerli öz-özünü dolandyryş edaralaryň aktyny hakyky däl diýip ykrar etmek arkaly; 5). borjy bolşy ýaly ýerine ýetirmäge mejbur etmek arkaly; 6). raýat hukuklaryny öz-özüň goramak arkaly; 7). ýetirilen zyýany töletmek arkaly; 8). puşmana puluny töletmek arkaly; 9). moral (ahlak) taýdan ýetirilen zyýanyň öwezini dolmak arkaly; 10). hukuk gatnaşyklaryny ýatymak ýa-da üýtgetmek arkaly; 11). döwlet edarasynyň

## **V. Döwlet gurluşunyň we döwlet dolandyryşynyň formalary.**

Özbaşdaklyk çylşyrymly sosýal emele gelmeleriň hataryna degişlidir. Ol taryhda örän gapma-garşylykly we köpdürli roly oýnapdyr we oýnap gelýär. “Özbaşdaklyk” terminini ykdysadyýetiň, sosýal durmuşyň, syýasy prosesleriň, milli toparlaryň, we hatda adamyň statusynyň her hili sypatlaryny aňlatmak üçin ulanýarlar.

Döwlet garaşsyzlygy taglymatyny ideology “Respublika barada syýasy kitap” atly uly işiň awtory fransuz Žan Baden (1530-1596) hasaplanýlar. Ol özbaşdaklygy döwlet häkimeti bilen baglanşdyrýar we ony döwlet häkimýetiniň iň ýokary we garaşsyz güýji hökmünde görkezýär.

Döwlet garaşsyzlygy diýen düşünje özüniň dörän wagtyndan bäri takyk mazmuna eýedir we takyk ugra gönükdirlendir: ol döwürde döwlet garaşsyzlygy baradaky ylym papa häkimýetiniň (din) tabynlygyndan boşap dünýewi döwlet häkimýeti üçin göreşiň delili bolup durýardy. Bu hili konttekstde rus akyldarlarynyň syýasy we hukuk garaýşlaryna seredip geçmek we baha bermek mümkindir. Olardan F.Prokopowiç (1681-1736), W.N.Tatişewa (1686-1750), I.T.Posoškowa (1652-1726) dagylar rus düýewi, ösen obolýutizimiň ykrar edilmegi üçin köp işler bitirdiler.

Halk garaşsyzlygy diýen düşünjäniň esaslandyrylmagyna fransuz Žan Žak Russo öz goşandyny goşdy. Halk garaşsyzlygy obsolýutik monarhiýa häkimýetine garşy urşda, “3-nji” soslowiýa (buržuaziýa) hukuklarynyň ykrar edilmegiprosesinde ýüze çykdy. Halk garaşsyzlygy boýunça döwlet häkimetiniň çeşmesi hökümdaryň (Imperatoryň, Korolyň)

Islegi bolmaly däl-de, halkyň islegi-erki bolmalydyr. Bu bolsa döwleti halk bilen baglanşdyrýardy we demokratýanyň esaslandyryjy momenti bolup çykyş edýärdi. Russonyň pikiriçe,



garaşsyzlyk hemişe halka degişlidir we hiç hili kanunlar bilen çäklendirilip bilinmez.

Halk garaşsyzlygy diýen ideýalar halklaryň azat edijilik göreşi döwründe, kolonyadaky tabyn adamlar özbaşdaklygy, döwletligi talap edip başlan döwürlerinde ýüze çykýar. Onuň mazmuny her bir halka döwletini döretmäge mümkinçilik bermekden ybaratdyr. Milli garaşsyzlyga we onuň syýasy-hukuk formada amala aşyrylmagy netijesinde umumy demokratik prosese organiki bölek hökmünde girdi we bir tarapdan imperiýanyň dargamagyna (Awstro-Wengrýa, Britan, German, Osman, Rossiýa), ikinji tarapdan şu gün Birleşen Milletler Guramasyny düzýän täze milli döwletleriniň döremegine getirdi.

Özbaşdaklygyň üç görnüşiniň taryhy olaryň özbaşdaklygyny, dürli hili tertipdedigini we biri-birine garaşsyzdygyny aňlatmaýar. Döwlet jemgyýetiň häkimlik güýji hökmünde öz içinde we daşynda özbaşdaklyk bilen häsýetlendirilýär. Halk döwleti döredýär we bu kondtektde döwlet özbaşdaklygyny saklaýjy hökmünde çykyş edýär.

Bşga sözler bilen aýdanymyzda, döwlet garaşsyzlygy halkyň döwlet erkiniň ýagdaýyny aňladýar. Demokratik gurluşly döwletde halk özbaşdak, garaşsyz bolmaly we iň ýokarda durmaly. Döwletiň aýratyn regionyň, territoriýasyny ýa-da syýasy ýa ykdysady emele gelmeleriň erk-iaslegi däl-de döwlete birleşen bütün ilatyň erk-islegi ileri tutulmaly.

Ylmy edebýatlardaky we syýasy dokumentlerdäki döwlet özbaşdaklygyna degişli ideýalary we düzgünleri öwrenip şeýle netije çykarmak mümkin:

a). Özbaşdaklyk-onuň beýleki jemgyýetçilik emele gelmelerinden tapawudyny belläp geçmek bilen aýratyn hem döwletlilik häsýetlendirýär. Diňe döwlet öz işlerini alyp baranda özygtyýarlygy bilen, daşarky we içerki güýçlerden garaşsyzlygy bilen, normatiw kadalaşdyrlanda ýokary erk-islegi ýüze çykarmakda beýikligi bilen tapawutlanýar.

b). Özbaşdaklyk-özünüň territoriýasy bolan halkyň erk-islegi bilen baglydyr we ony öz hususy elementlerinde saklaýar. Diňe döwletiň ähli rollarynyň umumy erk-islegi döwlet garaşsyzlygyny saklaýjy hökmünde seredilip biliner.

Ç). Özbaşdaklyk-halkara hukuk gatnaşyklarynda aktiw hakykat bolup durýar we ol hiç kimiň ýuridiki taýdan tassyklanmagyna mätäç däldir, emme onuň dürli döwlet-hukuk ýüze çykmalarynda esas hökmünde ulanmaklaryny göz önüne tutýar.

Islendik döwlet, goý ol unitar ýa-da federatiw gurluşly bolsun bir we ýeke-täk döwlet özbaşdaklygyndan peýdalanýar. Ol özbaşdaklyk ony düzýän halkyň (ilatyň) erk-islegi netijesinde emele gelýär we döwlet häkimýeti bilen amala aşyrylýar.

Her bir döwlet özüniň emele gelmeginiň we ösmeginiň taryhynda ilatynyň migrasýasy, etniki prosesleri we beýleki ýüze çykmalary onuň häzirki zaman milli düzümini emele getirdi. Öz gezeginde, döwlet dolandyrşynyň mazmunynda we mehanizmde aňladýan milletara gatnaşyklarynyň ýagdaýyny, derejesini we meselesini kesgitleýär. Russiýa imperiýasynyň eýeleýän territoriýasynda SSSR döwründe onuň Slowýan, Orta Aziýaly, Zakawkazýaly, Pribaltikalydygyna garamazdan köpmilletlilik esasynda döwletlilik döredi, ösdi. Şol territoriýada köp döwletleriň taryhy watany bar. Olaryň käbirleri dürli döwürlerde adamzadyň ösmeginde yz galdyran özleriniň döwletlerini döretdiler. Her bir halkyň geçen taryhy ýoly onuň milli ýatlamasy bolup galýar we hemmeler tarapyndan hormatlanmaga degişlidirler.

Döwlet gurluşy hemişe adam bilen häkimýeti ýakynlaşdyrmalydyr, ol her bir adama onuň milli alamatlaryndan başgada häkimýet gatanaşyklarynda we döwlet dolandyrşynda aktiw çykyş etmäge mümkinçilik bermeli. Raýat jemgyýeti-milli prosesleriň akyp geçýän meýdanydyr. Bu näçe tiz, çalt aňlanylsa, şonçada çalt demokratik döwletlilik berkär we raýat jemgyýeti dörär.

Eger-de jemgyýetde tapawutlandyрма, çäklendirme bolmasa, ýagny ýagşy bilen ýamany, ahlaklylyk bilen ahlaksyzlygy, adalatlylyk bilen betnebisligi, hukuk bilen jemgyýetçiligi tapawutlandyrýan çäklendirmeler bolmasa adamlaryň arasynda kadaly gatnaşygy ýola goýup bolmaz. Şonuň üçinem adamzat taryhynda millilik üçin ençeme ganlar döküldi, münlerçe pidalar getirildi.

Haçan-da bir halkyň (onuň wekilleriniň) düşünjelligi we özüni alyp barşy beýleki halkyň hem onuň bilen deňhukuklygyny ykrar etse we praktikada (tejribede) görkezse onda adamzat ösüşiniň konstruktiv çüşmesi bolup hyzmat edýän millilik emele gelýär. Bu T.Gobbsyň “altyn” düzgüninde şeýle beýan edilýär: “Özüňe edilmegini islemedik zadyňy başga birinide etme” (Türkmenlerde özüňe rowa görmedik zadyňy başga birinide rowa görme). I.Kant hem bu babatda şeýle diýýär: “Başga bir adama öz maksatlaryňa ýetmek üçin serişde hökmünde däl-de, şol maksadyň özi hökmünde seret”.

Bir halkyň beýleki halkyň üstünden genetiki, taryhy, fiziki, intellektual, jynsy we medeni taýdan belli bir derejede höküm, agalyk etse onda millilik milletçilige öwrülýär. Milletçilik-bu haýsy millet şoňa ýakyn bolsa şol millet üçin hem totalitarizimiň formsydyr. Milletçilik şol halky başga bir halka garşy goýýar, ol şol halky umumy dünýä proseslerinden, şol sanda medeni, tehnalogiki oblastlarda yza galdyrylýar we şol milleti awtokratýa, konserwasýa kem-kemden bolsa şol milletiň ýok bolmagyna ýagny ýagny öz-özlerini ýok etmegine getirýär. Şol bir wagytda milletçiligiň ösmeginde hakyky alada bolup durýar.

Milli prosesleri dopolitizirmek we olary raýat jemgyýetiniň derejesine geçirmek, uly wezipeleriň biri bolup durýar. Hakykatdan hem hakyky milletçilik bir halkyň özüniň “Milletiniň atasyny” döretmeginde we ony maddy we ruhy taýdan üpjün etmeginde ýüze çykmaýar. Ol şu ýagdaýlarda: ýagny adam özüniň şahsy islegi boýunça belli bir dilde

gepleýär, özi üçin belli bir maral we dini gymmatlyklary we ideýalary ykrar edýär, özüniň islendik durmuş obrazyny ýöredýär, islendik adamlary bilen erkin sözleşýär-diňe şu ýagdaýlarda millilik hakyky häsýetde ýüze çykýar.

Raýat (graždanin) barada liriki we syýasy we ylmy taýdan köp işler ýazylandyr. Gadymy Gresýa we Rim döwürlerinde raýatyň statusy şekillendirilipdir. Raýat barada Beýik Fransuz rewalýusýasynda uly galmagally ýagdaý ykrar edilýär. Ikinji jahan urşundan soň BMG we beýleki halkara we regional guramalar bu mesele boýunça köp sanly wajyp dokumentleri kabul etdiler.

Raýatyň statusy adamyň we döwletiň ýuridiki arabaglanşygyny häsýetlendirýär.

Eger-de demokratik döwletde häkimýetiň çeşmesi halk-ýagny raýatlaryň toplумы bolsa onda raýatyň statusyny häkimýetiň ähli strukturalarynyň emele gelmeginde we özaraçäklerinde sistemany emele getirýän faktor bolup çykyş edýär. Emma köplenç bu strukturalar özara çäklidirlir we biri-birine garşy gelýän wagtlary hem bolýar.

Taryhdan belli bolşy yaly raýatyň statusynyň amala aşyrylmagy döwletde hakyky syýasy režim bilen kesgitlenilýär. Döwletiň, jemgyýetiň derwaýs we doly hukuk esaslarynyň bolmagy, döwlet organlarynyň ähli zerur sistemanyň hereket etmegi entek adamyň hukuklarynyň we azatlyklarynyň üpjün edilmegini aňlatmaýar. Ilki bilen güýçliç abraýly we garaşsyz sud sistemasy we oňa jogap berýän raýata hukuk hyzmatyny edýän (notorýat, adwakatura) ulgamlar.

Raýatyň islendik jemgyýetçilik gatnaşyklarynda statusynyň saklanmagy üçin üç sany düzgüni belläp geçmek zerur:

1. Millette we beýleki spesifiki alamatlaryna garamazdan ähli adamlar deňhukuklydyr. Olar durmuşyň ähli sferasynda deňhukuklardan, azatlyklardan peýdalanýarlar we birmeňzeş borçlary çekýärler.

2. Ähli halklar özüniň sanyna we ösüş derejesine garamazdan deňhukuklydyrlar.
3. Adamyň hukuklary we azatlyklary bilen halkyň hukuklarynyň we azatlyklarynyň arasynda ber arabaglanşyk bar. Adamyň hukuklary bozulýan halk erkin bolýan däldirç halkyň hukuklary gysylýan ýagdaýynda hem adam özüni erkin duýýan däldir.

Raýatyň emele gelmegi, onuň döwletiň subýekti hökmünde çykyş etmegi-çylşyrymly, kompleksleýin prosesdir.

Häkimýeti merkezleşdirip, konsentrläp, ýokarda aşaklygyna ýa-da aşakdan ýokarlygyna gurup boýar, emma islendik ýagdaýda ol bir hili görnüşde amala aşyrylmalydyr. Muny bolsa diňe raýat edip biler. Raýatyň öz üstüne häkimýetiň agyrlygyny alyp bilmeklige ukyplylygy we taýýarlygy döwlet dolandyrşynyň demokratizasýasynyň kuňlugyny we dinamikasyny obýektiv kesgitleýär.

## **VI. Döwlet dolandyrşynyň guramaçylyk gurluşy.**

Döwlet dolandyrşynyň subýekti öň belenilip geçilşi ýaly umumy döwlet çykyş edýär. Emma bu onuň ähli organlarynyň, kärhanalarynyň, guramalarynyň we edaralarynyň dolandyrşda hökman çykyş edýändigini aňlatmaýar. Döwletiň funksýasynyň köpdürliligi, onuň jegyýet bilen gatnaşygynyň dürliligi döwlet organlarynyň işiniň dürli ugulydygyny we dürli häsýetlidigini kesgitleýär.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşy-bu aýratyn döwlet hukuk ýüze çykmasy bolup, döwlet dolandyrşynyň jemgyýetde jemgyýetçilik-syýasy tebygaty, sosial funksýonal roly we mazmuny bilen şertlenendir.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşynyň sistemany kemala getirýän elementi hökmünde döwlet

dolandyryş täsiriniň emele gelmegi we amala aşyrylmagy bilen bagly bolan döwlet organy çykyş edýär.

Ylmy işlerde döwlet organynyň dürli häsýetdäkisini görmek bolar:

Funksýonal-döwletiň kesgitli funksýalaryny ýerine ýetirýän, ony struktura hökmünde açyp görkezýän organlar;

Sosýalogiki-döwlet işiniň degişli sferasynda, jemgyýetçilik zähmet bölünşiği netijesinde döwletiň birnäçe wezipeleri ýüklenen we adamlaryň köpçüligi hökmünde ykrar edilen organlar; Ýuridiki-zerur kompetensýa ýa-da döwlet häkimlik ygtyýarlyklary bolan organlar;

Guramaçylykly-döwlet aparatynyň strukturasynda özbaşdaklaşan, elementleriniň guramaçylygy we olaryň arabaglanşygy bilen tapawutlanýan organlar.

Gurama-bu adamlaryň ýöne toparyndan uly bir zatdyr diýlip ABŞ-nyň alymlary belläp geçýär. Bu guramaçylykly ýörelgeler, bähbitler, preseduralar, şahsy gymmatlyklar, şeýle hem ygtyýarlyklarynyň we jogapkärçilikleriniň formalary boýunça birleşen indiwidleriň toparydyr.

Şeýlelikde, döwlet organy ( sinonimleri; döwlet organy, döwlet häkimetiniň organy, ýerli öz özüni dolandyrşyň organy ) döwletiň maksatlaryny we funksýalaryny amala aşyrmak üçin döwlet tarapyndan döredilen häkimýetiň ýeke täk strukturasyny ( gurlusuny ) aňladýar. Döwlet organy döwlet eýeçiliginiň bazasy esasynda ykdysady işi amala aşyryan döwlet kärhanasyndan tapawutlandyrmalyç döwlet organy sosýal we ruhy hyzmat edýän döwlet edaralaryndan tapawutlandyrmaly; döwlet organy jemgyýetçilik durmuşynyň dürli ugurlarynda guramaçylyk funksýasyny ýerine ýetirýän döwlet guramasyndan tapawutlandyrmaly.

Döwlet organynda dolandyrş çözgütleri we hereketleri döredilýär we amala aşyrylýar. Ýkarda deňeşdirilen beýleki organlarda bolsada maddy, sosýal we ruhy önümler hem-de hyzmatlar döredilýär we amala aşyrylýar. Demokratik

şertlerinde döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşy şu hakykaty, ýagny halkyň döwlet özygtyýarlygyny göterji we häkimetiň ýeke-täk çeşmesi bolmalydygyny üpjün etmelidir.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşunyň esasy, özenini ýerine ýetiriji häkimýetiň organlary düzýär. Jemlikde olar döwlet apparatynyň Uly we çylşyrymly bölegini emele getirýärler. Olar jemgyýetçilik proseslerine, adamyň aňyna, özüni alyp barşyna we işine gös-göni täsir edýär.

Döwlet dolandyrşynda bolmadyk daşky şertleriň we faktorlaryň içinde obýektiw şertlere esasy orun degişlidir. Dolandyrşyň subýekti jemgyýetçilik sistemasynyň arabaglanşygyny we ähli elementleri özünde döretmeli dälidir. Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşunda obýekt esasa laýyklykda dolandyryş organlarynyň “bloklaryny” tapawutlandyrýarlar:

- a). Ykdysady prosesler;
- b). Sosýal-medeni prosesler;
- ç). Administratiw-syýasy prosesler;

Bu aspektde ähli zat dolandyryş obýektleriň dolandyryş zerurlyklarynyň strukturasyňa baglydyr. Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşy babatda obýektiw hökmünde döwletiň jemgyýetçilik funksýalary çykyş edýär. Şol esasyda döwlet syýasaty alynyp barylýar we onuň esasynda döwlet dolandyrşynyň maksatlary we funksýalary emele gelýär.

Döwlet dolandyrşynyň maksatlary we funksýalary kesgitli guramaçylykly mümkinçiliklere daýanmalydyr. Döwlet dolandyrşynyň özünde köp zat içki şertler we faktorlar bilen kesgitlenilýär.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşunyň modeminini saýlamak üçin we onuň üçin guramaçylyk esas bolup hyzmat edýän gurama düşüňjesi kesgitlenen jemgyýetçilik ýüze çykmasynyň hili we şol bir wagtda hem şol bir jemgyýetçilik ýüze çykmasynyň mümkinçiligi bolup çykyş edýär. Guramaçylykly gurluşy guramagyň modeli saýlananda we

modernizasiýa hem-de gurluş prossesi dowam edende gurama degişli bolan köp şertler we faktorlar, şýle hem elementler göz önünde tutulýar. Guramaçylykly gurluşuň saýlanan we döredilen modeminden netijede rosýanallyk we döwlet dolandyrşynyň effektiwligi baglydyr.

Döwlet organynyň döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurlyşynyň sistemany dorediji elementi hökmünde ykrar edilmegi onuň içki guramasynyn emele getirýän tipleýin daşary aragatnaşyklary ýörite seretmekligi talap edýär.

Döwlet organy döredilende onuň döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly ýagdaýyny bilmek zerurdyr we döwlet organlarynyň hereket edýän klassifikasiýasyna goldanylmalydyr esasan hem ýerine ýetirji häkimetiň funksýasyny amala aşyrýan döwlet organlaryna goldanmalydyr. Döwlet dolandyryş sferasynda döwlet organlarynyň ýeke-täk klassifikasiýasy ýokdur. Emma birnäçe kriteriýalar esasynda olaryň bolmak mümkinçilikleri bellenenidir. Şol kriteriýalar:

Kompetensýanyň terrotoriýal masştaby, şoňa laýyklykda organlar federal (merkezleşen) organlara, federasiýanyň subýektleriniň organlaryna, şeýle hem öz-özüňi dolandyrşyň organlaryna bölünýärler.

2).Organlaryň öz aralarynda biri-beýlekisine tabynlygy-şonuň netijesinde hem olar aşakda duranlara we aşakda duranlara bölünýärler;

3).Organlary döretmekligiň tertibi-şonuň netijesinde olar döredilýänlere (ýokarda dürli organyň kompetensýasynyň çäginde) we saýlanylýanlara (ilat tarapyndan, ýa-da wekilçilikli organ tarapyndan) bölünýärler;

4).Kompetensýasynyň häsýeti we mazmuny boýunça-şonuň netijesinde organlar umumy, pudaklaýyn we pudaklara kompetensýaly diýlip bölünýärler;



5).Kompetensýa meselelerini çözmek tertibi-kollegýal organyň we ýekeleýin organlaryny tapawutlandyrmak üçin hyzmat edýär;

6).Malýe çeşmesi boýunça-ýagny býudjet we ykdysady özbaşdak organlary tapawutlandyrýarlar. Emma döwlet dolandyrşynyň organlary ýagny häkimýet bilen bagly organlar diňe býudjede duran baolmalydyrlar.Döwlet doladyrşynyň guramaçylykly birnäçe döwlet organlarynyň köpçüliginden durýar. Birmeňzeş ýagdaýy we amala aşyryş daolandyrys funksýasy birmeňzeş bolan döwlet organlary “döwlet dolandyrys sistemasynyň zwenosyny” emele getirýär.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylyk gurluşynyň zwenosy hökmünde: Prezidenti, Hökümeti, ministirligi, beýleki merkezi ýerine ýetirji häkimeti, döwlet subýektiniň baştutanlary, döwletniň subýektleriniň hökümetleri, Döwlet subýektleriniň ýerine ýetirji häkimetiniň beýleki organlary, ýerli öz-özüni dolandyrys ýerine ýetirji organlary.

Döwlet organlary dolandyrylýan sistema babatda ol ýa-da beýleki alamatlary boýunça birleşen ýöriteleşen aragatnaşykda we arabaglanşykda çykyş edýärler. Bu hili jemlik döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşynyň organlarynyň degişli podsistemasyny emele getirýär.

**bn**Döwlet organynyň gurluşy (strukturasy) diýlende adatça onuň bölümleriniňç ondaky wezipeleriň toplumyna düşünilýär şeýle hem olaryň arasyndaky funksýalara we ygtyýarlyklara bölünmegine, şol bölümleriň we wezipeleriň özara gatnaşyklarynyň sistemasyna düşünilýär. Döwlet organynyň strukturasy döwlet dolandyrşynyň guramaçylyk gurluşynda organyň tutýan ornuna, onuň kompetensýasynyň göwrümine we mazmunyna, şeýle hem jemgyýetçilik prosesleri bilen dolandyrşyndaky roluna baglydyr. Ol bütinleýin döwlet organynyň kompetensýasynyň amala aşyrylmagyna tabyndyr we ýokardan aşaklygyna gurlandyr.

Dürli döwlet organlarynyň strukturasynyň arasynda guramaçylykly özara guramaçylykly öazaragaraşlylyk hereket edýär. Ýönekeý we çylşyrymly strukturaly organlaryň arasyndaky gatnaşyklar aýratyn hasplanýar.

S.Kawlewskiý şu aşakdaky faktorlary tapawutlandyrýar:

1. Tabşyrlan meseleleri kesgitleýän faktorlar: ýerine ýetirmek üçin hünärmenleriň toparyna tabşyrlan meseleleriň wajyplygy, meseleleriň kynlygy; meseleleriň köpdürliligi; koordinasya; Üns berilmesiz netijeleri döreýän meseleler;

2. Ýolbaşçynyň şahsyýetine bagly bolan faktorlar: ýolbaşçynyň özbaşdaklygynyň derejesi; kömekçi persenal; ýolbaşçylyk bilen bagly bolmadyk iş; dolandyryş metody; planlaşdyrmak;

3. Personala bagly bolan faktorlar: personalyň kwalifikasiýasy; zähmet integrasiýasy; formal bolmadyk toparlaryň işi; gepleşigiň medenýeti;

4. Tehniki häsýetdäki faktorlar: ýolbaşçylygyň wertikal diapazony baglanşyk; meseleleriň ýerine ýetirilmek endikleri; enjamlaşdyrmak; edaranyň gurluşy (strukturasy); sosialistiki elementler; işiň deň derejeli tempi; kontrol; informasion ulgam (sistema); habarlary işleýän tehnika;

Şonuň üçin döwlet organynyň strukturasyna rosýanallyk we effektivlik taýdan çemeleşseň onda onuň degişli kompetensiyasy barada netije çykarmak üçin biri-birine garşy gelýän birnäçe faktorlary sanap geçmelidir.

Döwlet dolandyrşynyň guramaçylykly gurluşynyň kesgitleýji problemi-döwletiň we onuň apparatynyň rosýonal, dinamiki we effektiv funksýonirlenen sistema öwrülmegi bolup geçýär. Şol sistemada her bir element we her bir arabaglanşyk jemgyýet üçin, adam üçin zerur bolan zady üpjün eder ýaly.

## **VII. Döwlet dolandyryşynda kanunçylyk**

Kanun- bu deňagramlaşdyrylan parasatdyr diýip, Aristotel aýdypdyr. Ýöne kanunylyksyz, ýagny kanuny durmuşa ornaşdyrmasaň, ol gury sözdügi, peýdasyz parasatlygyna galýar. Kanuny durmuşa ornaşdyrmak üçin iň bolmanda jemgyýetiň aglaba köpçüligine hukuk düşüňjesiniň ýeterlik bolmagy hökmandyr. Döwlet dolandyrylyşynyň üsti bilen hakykat ýüzüne geçirilende şol kanunlar adamlaryň aňynyň, özüni alyp baryşynyň işjeň hereketiniň esasy sebäbine faktoryna we düzüm bölegine hakykatdan-da öwürülende hakyky agrama eýe bolýar. Ýagny jemgyýetiň we döwletiň düzgün-tertup galyby adamlaryň aňyna, häsiýetine we durmuşa ornaşmasa ol ýönekeý jansyz sesligine galýar. Köplenç ähli emele gelýän näsazlyklar kanunlaryň durmuşylygyndan we pesliginden ýüze çykýar. Eger-de kanunlar kämil bolan ýagdaýynda, onda olar awtomatizirlenen ýaly ýerine ýetirilýär. Alymlaryň arasynda dolandyryş edaralarynyň kämilligi we olaryň aşakdakylar bilen üpjün edilýändigini bilen bagly deliller getirilýär:

- 1). Onuň güýçden gaçmagyny;
- 2). Milletiň pikirine hakyky bähbitlerden aýrybaşgaçalamaga ýol bermezligini;
- 3) Raýatlar hem-de hökümet üçin birmeňzeş hem-de hemmeleriň dykgatyna ýetirilen ölçeglik diýip kabul

edilen hereket ediş ýollaryndan sowulmaga ýol bermeýän häkimýet zerurlyklarynyň bolmagy;

Islendik hereketiň, gatnaşygyň, hadysanyň hukuk taýdan tertipleşdirilmegi eger-de ol häkimýetiň güýji bilen berkidilmese, onda ol öz manysyny ýitirýär. Bu güýç häkimýetiňki hem bolup biler. Adat, dāp-dessur, şahsy abraý, jemgyýetçilik pikirleri bolup biler, çünki kanun kanunalaýyksyz asla hereket edip bilmez. Sebäbi ol kanuny durmuşa geçiriji guraldyr. Elbetde kanun adamlaryň özüni alyp baryşyny we işjeň hereketlerini kesgitlemegiň aňrybaş oňat görnüşi dāldir. Yöne adamzat medeniýetiniň ösüşi häzirki güne çenli ýüridiki (hukuk) kanunyň öwezini tutup biljek zady hödürlāp bilmeýär. Has takygy bolsa, ol muny özüniň möhüm gazanan açyşy hökmünde görkezmegi dowam etdirýär. Hakyky mesele durmuşy we öňdebaryjy kanunlary öwrenmekde, ýagny kanun döredijiligi kanunlary yzygiderli durmuşa ornaşdyrylmagyna baglydyr. Döwletiň we jemgyýetiň demokratik bolmagy kanuny bāhbitleriň belli bir derejede deňagramlaşdyrylmagynyň, ylalaşdyrylmagynyň dowamy bolup durýar. Ol jemgyýetiň kābir umumy bāhbitlerini, zerurlyklaryny we maksatlaryny öz içine alýar. Şeýlelikde kanunlaryň iş ýüzünde amal edilmegi bu gapma-garşylyklaryň we düşünişmezlikleriniň hukuk nukdaýnazaryndan düzedilmegini jemlemekdir. Bu diňe bir kanunylygyň dāl, eýsem onuň aňrýsynda duran döwletiň hem resmi tarapy dāl.

**Kanunylyk-bu kanunlaryň we gaýry hukuk namalarynyň durmuşa geçirilmegini üpjün etmek üçin niýetlenen döwlet birlikleriniň, ygtyýarlyklarynyň, berlen kadalarynyň we kepilnamalarynyň ulgamydyr.**

Kanunylyk-hakyky hadysa hökmünde döwlet dolandyrylyşy we ýerli dolandyryşy öz içine alyp, ol ýerli öz-özüňe degişlidir we hökmandyr. Kanun adamlaryň hereket edýän we biri-biri bilen aragatnaşyk saklaýan ýerinde bitewidir we bölünmesizdir. Kanunlaryň maksady bolsa, kanuny ýollar

bilen gazanmakdyr. Eger kim kanuna boýun bolup, ondaky aýdylanlardan çykmaýan bolsa, onda ol adam parasatly we dogry hereket edýändir. Kanunylygy adamlar we jemgyýet tarapyndan gözlenilýän arzyly ýagdaýa getirmäge diňe jemgyýetiň, her bir adamyň agzybirliğinde, birleşen erjelliginde ýardam edip biler.

Döwleti dolandyrmakda kanun möhüm alamatdyr we içki gözegçilikdir. Ol döwlet dolandyryş we ýerli öz-özünü dolandyryş edaralarynda, ýagny ýörite wezipeli adamlar tarapyndan ýerine ýetirilýär we hut şol adamlar tarapyndan amala aşyrylýar. Demokratik döwletde döwleti dolandyrmagyň esasy agramly bölegi jemgyýetiň üstüne düşýär. Jemgyýetçilik guramalary we raýatlaryň beýleki gurluş birlikleri köpçülikleýin habar beriş serişdeleri özleriniň Konstitusiýalarynda kepillendirilen hukuklaryny we azatlyklaryny doly öwrenmäge endik edinmelidirler. Zulумы ahlumumy agzybirlik bilen derbi-dagyn edip bolar. Birleşmeleriň häsiýeti zuluma garşy ýeketäk hukukdyr, häkimýeti jemgyýetiň has giň köpçüligine berip geçip bolar. Düzgün-nyzam bolsa jemgyýetçilik gatnaşyklarynyň bir görnüşi bolup durýar.

Döwleti dolandyrmagyň normatiw modeli, ýagny konstitusiýalarda, kanunlarda we ol baradaky gaýry hukuk namalarynda kesgitlenen. Döwletiň we jemgyýetiň normatiw modeli hem konstitusiýalarda we kanun çykaryjylaryň aktlarynda öz beýanyny tapandyr we döwleti dolandyryşda durmuşa geçirilýär we olar haçan-da adamlaryň aňynyň, özlerini alyp barylarynyň we işleriniň esasy düzüm bölegi, ugrukdyryjysy we faktory bolan ýagdaýlarynda doly ähmiýete eýe bolýarlar. Köplenç ähli mesele kanunlaryň aktuallygynda we olaryň hilinde, ýagny olaryň barlygynda diýip tassyklaýarlar. Eger şeýle kanunlar (ýa-da gaýry normatiw hukuk namalary) bar bolan ýagdaýynda, onda olar awtomatiki ýagdaýda ýerine ýetirilip bilner.

Bu mesele toplumlaýyn häsiýete eýe bolup, sosiologik, syýasy, hukuk we gaýry, hat-da adamlaryň ýaşaýyş –iş durmuş derejelerine eýe bolup biler. Baryp gadymy rimliler: „prudenter agit gui praecerto legis obtemperat (kanuna boýun bolan paýhasly hereket edýär)“–diýip hasaplapdyrlar, emma biziň günlerimizde-de kanunylyk ýagdaýy gowulyga tarap iterýär. Uzak taryhyň dowamynda kanunylygy üpjün etmeklik üçin, hat-da, döwlet dolandyryşynda-da ýola goýmak maksady bilen dürli usullar, görnüşler we düzgün-kadalar ulanylyp görüldi, olaryň hersi hem öz ýerinde mümkinçilikleriniň çäklidigini aýdyň görkezdiler. Has takygy, şeýle ýagdaýyň döremegi, degişli serişdeleriň zerur energiýa, yzygiderlilik, esasan bolsa ulgamlaýynlyk bilen ulanylmanlygyndadyr.

Şoňa görä-de, kanunylyga gözlenilýän (adamlaryň, jemgyýetiň) ýagdaýyny bermeklik, diňe tutuş jemgyýetiň, her bir adamyň tagallalar ulgamynyň ylalaşylmagy arkaly, olaryň hukuk üçin „göreş“ serişdeleriniň ummasyz toparynyň ulanylmagy bilen amala aşyrylyp bilner. Şeýle serişdeleriň arasynda **döwlet häkimýetini gurmaklyga** ileri tutulýan ähmiýet berlip, bir tarapdan, onuň bölünişi dikligine (kanun çykaryjy, ýerine ýetiriji, kazyýet) we keseligine (federal, federasiýanyň subýektleri, ýerli öz-özüňi dolandyryş), beýleki bir tarapdan bolsa – onuň podsistemalarynyň arasynda wajyp bolan takatlylyk ýagdaýlary we garşylyklary, şeýle-de gatnaşyklaryň özara gözegçilik ýagdaýyny emele getirmek mahsusdyr. Kanunylyk ýagdaýy, haçan-da häkimýetiň hiç bir düzüminiň kanundan güýçli bolmazlygy we eger şeýle ýagdaý ýüze çykaýanda-da, beýleki düzümleriň kömegi bilen onuň garşysyna durlan halatynda döredilip bilner. Hut şu pikirden hem köplenç ýatdan çykarylýan, ýagny häkimýetiň beýik bölünişik mazmuny gelip çykýar. Has takyk nukdaýnazar bilen seredilende, her bir podsistemanyň özüne berlen ygtyýarlyklaryna laýyklykda özbaşdak hereket edýändigini, olaryň biri-biri bilen baglanyşyklarynda, Konstitusiýa we

kanunlara deň derejede eýerýändikleri wajyp bolman, wekilçilikli organlaryň (ähli derejeli) ýerine ýetiriji organlary gözegçilik edip bilmekleri, olaryň bolsa öz gezeginde ilkinjileriň gelen çözümlerine weto goýmaklyga hukuklarynyň bolmagy wajypdyr. Hut şu ýerden hem kanunylygyň we kanunlaryň hem-de beýleki hukuk namalarynyň amatly çözümlerini gözlemegi talap edýän kompromislere eltýän ylalaşyk kadalary ýüze çykýar.

Hukuk döwletinde döwlet dolandyrylyşynda kanunylygy üpjün etmekde kazyýet häkimýetine wajyp orun berilýär. Bu häkimýet organlarynyň esasy wajyp statusy, döwletiň olary beýleki podsistemalaryndan garaşsyz edip belläp, ony dolulygyna kanunylygyň goragçysyna öwürmegidir. Türkmenistanyň Konstitusiýasynda (6 b., 99 m.) şeýle diýilýär: „**Kazyýet häkimýeti raýatlaryň hukuklaryny we azatlyklaryny, kanun arkaly goralýan döwlet we jemgyýetçilik bähbitlerini goramaga niýetlenendir**“. Şeýlelikde kazyýet häkimýeti adalatly ýagdaýda konstitusion, raýat, administratiw we jenaýat sud işlerini çözmekligiň üsti bilen kanunylygyň çözümlerini we döwlet häkimýetiniň organlarynyň, ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynyň we wezipeli adamlaryň işlerinde ýüze çykýan jeddeleri we dawalary çözmekligiň instansiýasy diýlip seredilýär. Elbetde bu ýerde köp zat kanuny hukuklary we azatlyklary kimdir biri tarapyndan çäklendirilen şol düzümleriň (döwlet ýa jemgyýetçilik) we raýatlaryň pozisiýalaryna we özüni alyp barylaryna bagly bolup durýar. Hukuk döwletinde döwlet dolandyrylyşynda kanunylyga kazyýet gözegçiligini ýaýbaňlandyrmak bu meselede **prokuraturanyň** roluny peseltmän, tersine ony ýokarlandyrýar. Çünki kanunylygy, şol bir babatda adamyň ýa-da raýatyň kemsidilen hukuklaryny we azatlyklaryny dikeltmek üçin kazyýete ýüz tutmaklyk, başlangyç häsiýete eýe bolup, oňa deňişlikde bikanun hereketler we işler gozgalan bolsa şol hukuk subýektiniň (döwlet organynyň, jemgyýetçilik

birleşmesiniň, şahsyýetiň) islegine we işjeňligine baglylykda guralýar. Köp ýagdaýlarda şeýle subýekt asla dawa goşulmak islemän, kanun bozulmalary bilen ylalaşýar we öz gyzyklanmasyny kanagatlandyryan başga ýollary agtaryp başlaýar. Prokuror gözegçiligine döwlet dolandyrylyşynyň namalarynyň kanunylygyna gözegçilik etmek girizilendir we oňa ***hökmany ýerine ýetirilmegi*** yüklenendir. Bu prokuraturanyň gulluk borjy bolup, hemişe ondan tagallalary we kwalifisirlenen hereketleri talap edýär. Türkmenistanyň Konstitusijasynyda aýdylyşy ýaly (7 b., 111 m.): „***Prokuratura operativ-agtaryş işiniň kanunylygyna hem-de jenaiat işleriniň derňelişine gözegçilik edýär***“ diýlip bellenendir. Şeýlelikde prokuraturanyň döwlet dolandyrylyşynda kanunylyga gözegçilik etmek mümkinçilikleri şoňa laýyklykda öwrenilmelidir.

Elbetde, döwlet dolandyrylyşynda kanunylygy goldamakda wajyp orun ***ýerine ýetiriji häkimýete*** degişlidir. Bu babatda kanunlaryň ýerine ýetiriji häkimýeti çäklendirýändigini we olara hiç hili üns bermeyändigini ýa-da olary bozýandygy baradaky köne garaýyşlardan el çekilmelidir. Hukuk döwletinde ýerine ýetiriji häkimýet döwlet dolandyrylyşynda kanunylygyň berkidilmegine obýektiw gyzyklanma bildirýär. Ýola goýlan kanuny döredijilikde köp ýagdaýlarda ýerine ýetiriji häkimýet organlarynyň hut özleri olaryň özi tarapyndan hödürlenilýän syýasaty şöhlelendirýän we üpjün edýän kanun taslamalarynyň başyny başlaýjylary we işläp düzüjileri bolup çykyş edýärler. Kabul edilen kanunlar olaryň öz kanunlary bolup, soňkusynyň durmuşa geçirilmeginde olar has ynalyksyzlanýarlar, çünki kanun çykaryjy we ýerine ýetiriji häkimýetleriň tarapyndan hem ol ýa beýleki bir meseleleriň çözüliş usullarynda düşünişmezlikler, gapma-garşylyklar we dawalar ýüze çykyp biler. Ýerine ýetiriji häkimýet tarapyndan kanunlary äsgermezlik etmeklik, onuň hut özi üçin howply kararlara getirip bilýär, ýa bolmasa şoňa meňzeş ýagdaýlar



onuň normatiw hukuk namalary bilen ýüze çykyk bilýär. Ýerine ýetiriji häkimýetiň ulgamynda döwlet dolandyrylyşynda kanunylygy üpjün etmek maksady bilen dürli serişdeler ulanylýar. Olaryň anyk mazmuny şol ulgamda ýörite gözegçilik mehanizmleriniň ýola goýulýandygy we şol mehanizmleriniň üsti bilen dolandyrylyşyň çözgütlerine we hereketlerine hut öz kanunlarynyň we hukuk namalarynyň nukdaýnazaryndan seredilmegine mümkinçilik berýändigindedir.

Gürrüň ilki bilen, ýerine ýetiriji häkimýet ulgamynda bir döwlet organynyň beýlekisine gatnaşygynda amal edýän **daşky gözegçiligi** hakynda bolup durýar, çünki ýerine ýetiriji häkimýet köpbasgançaklylykda bolup, onda ýokary organlar özleriniň hukuk statuslaryna baglylykda aşaky organlaryň dolandyryş işleriniň kanunylygyna gözegçilik edýärler. Bu **umumy gözegçilik** diýlip atlandyrylyp, ol her bir döwlet organynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş organynyň ýola goýlan ygtyýarlylyklarynyň durmuşa geçirilmeginiň kanunylygynyň gullugynda durýar. Eger-de ol ygtybarly we yzygiderli hereket eden bolsa, onda ýerine ýetiriji häkimýetiň ulgamynda kanun bozulmalary az bolardy. Ýöne tejribäniň görkezişi ýaly, bu ýerde umumy gözegçiligiň pesdigi we oňaýsyz ýagdaýdadygy barada habar berýär.

Mundan başga-da, döwlet organlarynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynyň belli bir dolandyryş işlerinde **ýöriteleşen** daşky gözegçilige hem ýer bellendir. Döwlet dolandyryş işlerinde kanunylygy ýola goýmaklyk üçin **içerki** gözegçilik möhüm bolup durýar. Ol döwlet organlarynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynyň ýolbaşçylary, şeýle-de hut şu maksatlar üçin aýratynlandyrylan wezipeli adamlar ýa-da olaryň bölümçeleri (hukukkonsultantlyk wezipeler, toparlar, gözegçilik sektorlary) tarapyndan amala aşyrylýar. İçerki gözegçilik özleriniň dolandyryş çözgütleri ýüklenen ýa olary taýýarlamakda we ýerine ýetirmäge gatnaşýanlara ýüklenendigi üçin köp babatda ygtybarly däl. Bu ýerde has takygy ähli zat

degişli ygtyýarlyklar üstüne ýüklenen adamyň psihologiki ýagdaýyna bagly bolup durýar. Şunuň bilen baglylykda, döwlet emeldarlarynyň we döwlet işgärleriniň hukuk medeniýetiniň kemala gelmegi, tutuş döwlet dolandyryş işleriniň ýagdaýyny berkitmekde we içerki gözegçilige položitel täsir etmäge ukyplydyr. Döwlet dolandyryşynda kanunylygy ýola goýmakda, esasan hem demokratik döwletlerde ähmiýetli „kynçylyk“ ***hut jemgyýetiň öz üstünde*** ýatandyr. Raýatlaryň jemgyýetçilik birleşmeleri we özge düzümleri, köpçülikleýin habar beriş serişdeleri, kärdeşler arkalaşyklary, zähmet toparlary, sosial gatlaklar we hünär taraplary özleriniň kanuny gyzyklanmalaryny, konstitusion kepillendirilen hukuklaryny we azatlyklaryny we şonuň bilen baglylykda, döwlet dolandyrylyşyndan, ýerli öz-özünü dolandyryşdan, olaryň ýolbaşçylaryndan we gaýry wezipeli adamlardan kabul edilýän çözümleriň we amal edilýän hereketleriň kanunylygyny talap etmäge we bellenilen kadalardan çykylan ýagdaýynda işjeňlik bilen goramaga uýgunlaşmalydyrlar. Elbetde, hemişe olara belli bir anyk ýagdaýda ol ýa beýleki kanunyň, hukuk namalarynyň hukukgatnaşyklaryny dikeltmek mümkin bolmaz. Ýöne bu ýerde, esasy zat ***pozisiýa***, hat-da utulyşyň görnüp duran hallarynda-da kanunlaryň berk saklanmagy üçin prinsipial taýýarlyk wajyp bolup durýar, çünki diňe köpçülikleýin jemgyýetçilik çykyşlary kanunyň we kanunylygyň haýryna ýokarda bellenilen ýagdaýlary kem-kemden üýtgedip bilýär. Ir bolsun giç bolsun, jemgyýet bir zada anyk göz ýetirmeli, ýagny kanunylyk iňňän zerur ***durmuşy gymmatlyk*** bolup, onuň ykrar edilmezliginde köp zatlar ýitirilýär. Döwlet we jemgyýetçilik institutlarynyň arasynda „hökmany“ diýlen düşüňjä esaslanan iň soňkusy diýip, ýöne özüniň içki energiýasy we döwlet dolandyryşynda kanunylygy ýola goýmaklyga gatnaşýan ***adamy*** aýtmalydyrys. Hemme „formulirlenen“ institutlar onuň pikiri, duýgusy we bolşy bilen herekete getirilýär. Eger adam (ýönekeý raýat we iň „ýökary“ wezipeli adam) kanuna we

özünüň daş-töwereginde bolup geçýän zatlara başarnyksyz, perwaýsyz, hormatsyz bolsa, onda kanunyň durmuşyň bir bölegi hökmünde amala aşmagynda, kanunylygyň bolsa kimdir-biri tarapyndan goldanylmagyna garaşyp oturmak hem gerek däl.

Ýüz ýyl töweregi mundan ozal tanymal nemes hukukçysy Rudolf Iýering özüniň meşhur „Hukuk üçin göreş“ işinde ençeme pikiri orta atdy we olar hemişe-de aktuallygyna galar. Olar gönüden-göni kanunylyk meselesi bilen bagly we hemmeler tarapyndan özleşdirilmäge mynasypdyr. Olardan birnäçesini görkezmekçi:

- hukugyň ýaşayşy bolan göreş halklaryň, döwlet häkimýetiniň, gatlaklaryň, indiuidumlaryň göreşidir;
- hukuk ugrundaky göreş doly ygtyýarly adamyň öz-özüne gatnaşygyndaky borçlarydyr;
- hukuk ugrundaky göreşde şygryýetiň häsiýeti bar;
- hukuk şahsyýet üçin onuň bar bolmagynyň ahlak şertidir, onuň goraglylygy bolsa-onuň hut özüniň ahlak esasydyr;
- hukuk goraglylygy jemgyýetiň önündäki borçdur;
- her kim bütin jemgyýetiň gyzyklanmalary ugrundaky tebigy göreşijidir;
- göreş hukugyň bakylyk işidir<sup>2</sup>.

Döwlet dolandyrylyşynda kanunylyk döwletiň, jemgyýetiň we adamlaryň eýeläp bilýän ähli serişdeleriniň, formalarynyň, usullarynyň, metodlarynyň, operasiýalarynyň we ş.m. **ulgamlarynyň** maksady üçin ulanylan ýagdaýynda ýetip boljak närsedir. Bu meselä ulgamlaryň we işjeň çemeleşme zerurdyr,

---

<sup>2</sup> **Iýering Rudolf.** Hukuk ugrundaky göreş. Nem.dil.ter. M.,1991.5,16,33,37,64 sah.,

has takygy bolsa, Konstitusiyada we kanunlarda ýola goýlan gatnaşyklaryň we psihologiki ýörelgeleriň kemala gelmegine, hem-de näme bilen düşündirilende-de, näme bilen aklanylanda-da onuň bozulmalarynyň kabul edilmezligi has wajypdyr.

Döwlet dolandyrylyşynda kanunylyk salgymlar (koordinatalar) torunda emele gelýär: bu bir tarapdan islenilýän jemgyýetçilik gatnaşyklarynyň *logiki taýýarlanmasy* we ony kanuny çäkde (özünü alyp baryşyň düzgünlerinde) berkitmek, beýleki bir tarapdan – ol hukuk düzgünleriniň hakykatda durmuşa geçirilmeginiň netijesi bolup durýan jemgyýetçilik gatnaşyklarynyň *hakyky* (faktiki) *ýagdaýydyr*. Bu aýdylanlaryň soňkusy „*hukuk düzgüni*“ düşünjesi bilen aňladylýar we *hukuk arabaglanşyklarynyň we gatnaşyklarynyň durnukly ulgamy* hökmünde seredilýär. Ol döwletde, jemgyýetde, adamlaryň arasynda dowam edýän, olaryň isleglerini, gyzyklanmalaryny we maksatlaryny kanagatlandyryp, jemgyýetiň ösüşini deňagramlaşdyrmaga we rasionallaşdyrmaga ýardam edýär. Hukuk düzgünini hukugyň amala aşyrylmagynyň ahyrky nokady diýip hasaplamak ýerlikli bolar.

Hukuk düzgüni-bu onuň hut özüniň seljermelerinde we baha kesmelerinde hasaba alynmaly kyn hadysa bolup durýar; ol köp ýagdaýlaryň we hereket edýän güýçleriň täsir etmeginde döreýär we belli bir häsiýete, derejä ýetýär. Hukugyň adamlaryň hökmany, zerur, adalatly, ynsanperwer, taryhy taýdan maksadalaýyk hasap eden düşüňjeleriniň gö-gönüden-göni hadysasy ýaly hem aýdylýar. Bu meselede takyk funksiýalary ahlak, däp-dessurlar, kadalar, maşgala ýerine ýetirýärler. Bu ýerde wajyp ähmiýet ruhy medeniýetiň önümlerine, bilim ulgamyna, terbiýä we hünär taýýarlygyna, köpçülikleýin habar beriş serişdelerine degişlidir. Şonuň üçin hem, hukuk düzgünleriniň tassyklanmagynda kanunyň we kanunylygyň ornuny öňden *häsiýetlendirilen çäklerde* seredilmelidir, olaryň aň-düşünjä, adamlaryň özlerini alyp

baryşlaryna täsir edip bilýän, döwlet-hukuk institutlaryny döredýän we işjeňleşdirýän, has takygy bolsa, döwlet dolandyrylyşynyň hut özüniň içinde kanunyň we kanunylygyň hukuk düzgünlerini düzgünleşdirmäge itergi berýän hökmünde seredilýär.

Kanunylygyň we maksada laýyklyklygyň „*çaknysygy*“ we esasan soňkusynyň aýratynlygy stereotipi (tipografik ýygymyň metaldan, rezinden ýa-da plastmassadan nusgasy) bolup galypdyr. Köp ýagdaýlarda döwlet dolandyrylyşynda kanunyň we kanunylygyň bozulmasynyň maksada laýyklyklygy diýip düşündiriliýär, emma aslyýetinde bolsa, eger ýagdaý içgin öwrenilse, onda betnebis ugurlar ýüze çykyp başlaýar. Bu ýerden hem döwlet dolandyrylyşynyň rasionallygy kanunylyga garanyňda maksada laýyklyk bilen has oňat üpjün edilýär, çünki ol (rasionallyk) köplenç unikal ýagdaýlardaky takyk ulgamlardan düzülýär.

Bu sowal örän köptaraply we ol özüne dürli jähtlerden: sosiologik, syýasy, hukuk, habar, sosial-psihologik we ş.m. seredilmegini talap edýär. Gadymy latyn dana sözi bar we ol terjimede şeýleräk eşidilýär: „Her kim üçin amatly eger köpçülik üçin gowy, peýdaly bolan kanunyň çykarylmagy mümkin däl“dir“. Kanun, bütin jemgyýetiň ***hukuk zerurlygyny we gyzyklanmalaryny*** kanagatlandyrmak maksatlary üçin döwlet häkimýeti tarapyndan döredilýär we üpjün edilýär. Elbetde, jemgyýet erkin, öz talaplary we gyzyklanmalary bolan, ýöne hukuk taýdan däl, şahsyýetlerden ybaratdyr. Şonuň üçin hem jemgyýetçilik-maksada laýyklyklyklarynyň we şahsyýet-islenilýänleriň arasyndan saýlamaly bolýar. Çünki şahsyýet jemgyýetden ýokarda durýar, ýa-da jemgyýet şahsyýetler köplüginin jemidir we ol olaryň hersiniň öz mümkinçiliklerine laýyklykda öz-özünü açmaga we öz-özünüň kämilleşmegine ýardam edýär diýen tezis kabul ederlik däl. ***Gatnaşyk*** traktowkasyna esaslanan kanunylygyň, rasionallygyň we hukuk düzgüni ýagdaýlarda döwlet dolandyrylyşynda hem

taryhy „kesişide“ hem-de häzirki zaman ýagdaýynda aglaba meseleleriň seljermesiniň açary bolup öňe çykýar.

Döwlet dolandyrylyşynda rationallygy zerur derejede saklaýan we olaryň belli bir maksat üçin çalşylyanlyk nukdaýnazaryndan „**Kanun çykaryjylyk-kanunylyk-hukuk düzgüni**“ ulgamyndaky elementlerine we özaragatnaşyklaryna çynlakaý seredilmegine garaşylýar. Häzirki wagtda jemgyýetçilik düşüňjesi territoriýasyny köplenç çykgynsyz ýagdaýa salýan, görkezilen ulgamyň mümkinçiliklerine we hiline ýaramaz täsir edýän gapma-garşylyk döredi.

Ýokarda aýdylanlardan ugur alnyp aşakdaky ylmy nukdaýnazaryň göz önünde bolup ir-u-giç çözülmegi möhüm bolan birnäçe meseläni getirmek mümkin:

- A.** Türkmenistan döwletiniň Konstitusiýasynyň gaýragoýulmasyz, göni hereket edýän, häzirki kanunçykaryjylygyň üýtgeşsiz bazasy, türkmen hukuk giňişliginiň ulgam emele getiriji faktory hökmündäki ornuny **ýokarlandyrmaga**;
- B.** Kanuny döredijiligiň usulyýetiniň we tehnikasynyň , normatiw hukuk namalarynyň usullarynyň we tehnikasynyň, normatiw-hukuk namalarynyň elýeterliligini we aýdyňlygyny **kämilleşdirmäge**;
- C.** Kanunylyk ulgamyny oňa laýyk gelýän we ony tassyklaýan, kepilendirýän we goraýan guramaçylyk, habar, ahlak, sosial-psihologik we gaýry mehanizmleri bilen **kämilleşdirmek**;
- D.** Bozulan hukuklary dikeltmek üçin güýç bilen etdirmeklik bilen bagly bolan hukuk goraýjy edaralaryny **güýçlendirmek**. Global masştaba ýeten jemgyýetçilik yzasy bolan jenaýatçylygyň ýokarlanmagy bu organlaryň önünde adaty bolmadyk wezipeleri goýýar we olary işini has aktualaşdyryp, her bir adama gerekli edýär;

E. Döwletiň we jemgyýetiň birleşen tagallary bilen, döwlet we ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynda boluşy ýaly, dolandyryşyň beýleki görnüşlerinde, degişlilikde adamlaryň özlerini alyp barylşlarynda hukukbozmalaryny **peseltmeklik**;

F. Halkara normatiw hukuk namalarynyň we milli kanunçykaryjylyk ulgamyny **ýakynlaşdyrmak**, öňdebaryjy ýurtlar tarapyndan deňeşdirilip goldanylýan kanunçykaryjylyk, kanunylyk we hukuk düzgünli unifikirlenen hukuk üňhilerine geçmek.

G. Döwlet apparatynyň nukdaýnazaryndan hukuk we dolandyryş kadrlarynyň üsti bilen ilatyň hukuk düşüňjesini artdyrmak, raýatlaryň hukuk habarlylygyny we hyzmatyny gowulandymaga ýardam edýär;

Bir wagtlar A. Eýnşteýniň „Näme üçin uruş?“ diýen hatyna Z. Freýd beren jogabynda ýokarda aýdylan meselere degişli : „Sütemi birlik bilen yumrup bolýar, birleşenleriň güýji bir sütemedijiniň garşysyna hukuk bolup galýar. Biziň görşümüz ýaly, hukuk bu birleşmäniň güýjidir“. Döwlet dolandyrylyşynda kanunylyk we hukuk düzgünlilik döwlet apparatynyň işgärlerini jebisleşdirip, olaryň arasynda hökmany resmi we resmi däl gatnaşyklary döredýär, dolandyryş işleriniň koordinasiýasynda dürli derejelerini we görnüşlerini güýglendirýär we umuman alanyňda döwlet dolandyrylyşynyň rasionallygyny güýçlendirýär. Bu döwlet apparatynda bolup geçýän, şeýle-de onuň jemgyýet bilen gatnaşyklarynda bolup geçýän ähli zadyň ulgamlylygyna „işleýän“ delillerdir. Diňe bir kanunylyga we hukuk düzgünlilige mejbur etmek däl-de, eýsem bar bolan ýagdaýlara-faktorlara düşünmek we olara düşüňip akyl ýetirmek wajypdyr. Bu ýerde köp zat döwlet dolandyrylyşynda düzgün-tertibiň ýagdaýyna baglydyr. Düzgün-tertip öz mümkinçiliklerine görä, döwlet

dolandyrylyşynda kanunylygy, hukuk düzgünligi we rationallygy üpjün edýär we öz üsti bilen bütin jemgyýete hem täsirini ýetirýär.

Düzgün-tertíp **jemgyýetiň baglanşygynyň görnüşi bolup**, ol adam tarapyndan özüne buýrulan we şol adam tarapyndan ykrar edilen arkaşykly düzgünleriň, kadalaryň, özüni alyp baryş tertibiniň, aragatnaşygyň, takyk bir (onuň özüne buýrulan) işleriň ýerine ýetirilmegine şaýatlyk edýär. Ol kanunylyk bilen berk baglanşykly bolup, onuň belli bir mazmunynda ony üpjün edýän serişdeleriň biri hökmünde hem seredilýär. Şol bir wagtyň özünde-de düzgün-tertiptiň özüniň özbaşdak mazmuny, ýagny elementler ýygyndysy we olaryň gurluşy, ýeri we ulanyş netijesi bolýar. Kanunylyk bilen bilelikde bolsa **segment** 1)tegelegiň duga bilen hordasy arasynda galýan bölegi; 2)käbir haýwanlaryň organizminiň hasyl edýän uzaboýuna ýerleşen bogunlarynyň biri; 3)käbir organy, beden bölegini we ş. m. emele getirýän birmeňzeş uçastoklaryň biri; „**meýdanyny**“, ýagny onuň çäklerinden daşarda her biri öz funksiýasyny ýerine ýetirýär. Bu barada ýatdan çykarmaly däl.

Döwlet dolandyrylyşynda tertip-düzgün barada iki düşünje bar: olaryň biri **kada-kanun** nukdaýnazaryndan dolandyryş ulgamynda işläp düzülen we tassyklanan hem-de onda hereket edýän ýa oňa galtaşýan her bir adam tarapyndan berjaý edilmeli kadalaryň, düzgünleriň, tertipleriň, talaplaryň jemi bolup, beýlekisi bolsa dolandyryş proseslerine gatnaşýan adamlaryň özlərini hakyky manysyndaky alyp baryşlarynyň üsti bilen açylýar. Olaryň arasyndaky özaragatnaşyga, maksadalaýyklyga garamazdan **döwlet dolandyryşynda döwlet apparatyndaky işgärleriň hakyky özlərini alyp baryşlarynyň tapawutly aýratynlygy bolup durýar we ol dolandyryş çözümlerinde we hereketlerinde, şeýle-de dolandyryş (gulluk) aragatnaşyklarynda öz beýany tapýar**. Bu döwlet dolandyryşynyň ýerine ýetirilmegi üçin diňe



bir wagtlaýyn we hukuk tertipleriniň berjaý edilmegi bolup, bu köplenç formal häsiýete-de eýe bolup bilýär, ýöne esasan, döwletiň we jemgyýetiň, döwlet organlarynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynyň, olaryň we belli bir jemgyýetçilik guramalarynyň we raýatlaryň arasynda olaryň öz meselelerini çözüň „janly“, önjeýli hyzmatdaşlygy ýola goýmak maksatlydyr. Gysgaça aýdylanda, jemgyýetiň ösüşi ugrunda bar bolan köp sanly gatnaşyklary we aragatnaşyklary ygtybarlandyrmak we ulanmak hem-de döwlet organlarynyň we ýerli öz-özüňi dolandyryş organlarynyň dolandyryş işinde döredilýärler.

Düzgün-tertip döwlet dolandyryşynyň esasy görkezijilerini kesgitleýär: **ulgamlylyk**, çünki ol köpsanly birlikleriň arasynda özara täsiri guraýar; **oýlanşyklylyk**-bu öz ýerinde dolandyryş tagallarynyň we resurslarynyň önjeýliligini ýokarlandyrýar; **effektiwlik**, ol dolandyryş täsirini dolandyryp sazlaşdyrýar we olaryň adamlara täsirini güýçlendirýär. Döwlet dolandyrylyşynda düzgün-tertibiň talaplarynyň aňly-düşünjeli we döredijilikli ýerine ýetirilmegi hökmanydyr.

Düzgün-tertip **ýerine ýetirijilik** mazmunyna eýedir. Ol döwlet organlarynda (ýerli öz-özüňi dolandyryş organy) zähmet çekýänler degişli ýolbaşçylaryna tabyn bolýarlar, dolandyryş çözümlerini berjaý edýärler we öz wezipeleýin funksiýalaryna we ygtyýarlyklaryna jogapkärçilikli çemeleşmäge çalyşýarlar. Döwlet dolandyrylyşynda düzgün-tertibiň gatnaşyklarynyň ýaýbaňlanmagynda hem döwlet işgäriniň şahsyýetiniň kemala getirýän we „hökmany“ talaplar ulgamynyň çeşmeleriň we faktorlaryň **utgaşdyrylmasy** wajypdyr, ýagny olar hemişe onuň indiki ýerine ýetirjek hereketlerini belli bir gözegçilikde saklap durýarlar.

Döwlet dolandyrylyşynda düzgün-tertibiň gatnaşyklaryndan logiki gelip çykýan birnäçe düzgüni ýatlatmak ýerliklidir:

- **Birinji-** döwlet dolandyrylyşynyň iýerarhiýasyndaky kabul edilen kadalar we tertipler, däpler we dessurlar, ahlak talaplar we hat-da etiket kanunlary, bularyň hiç biri hem wezipeli adamlaryň we döwlet gullugyndaky işgärleriň hiç biri üçin kadadan çykma ýagdaý bolup bilmez. Düzgün-tertibiň gatnaşyklaryny hiç bir zat: ikiýüzlülük, ýüzgörüjilik, seçip aýyрма, ikitaraplylyk hem ýykyp bilmez;
- **Ikinji-** düzgün-tertibiň nukdaýnazaryndan her bir ýokary wezipeli adamyň özüni alyp barşy hökman gowy bolmaly, özüniň aýratynlygy we mynasyplygy bilen düýpli tapawutlanmaly;
- **Üçünji-** adamyň düzgün-tertibe görä özüni alyp barşyny psihologik taýdan giňeltmek we berkitmek, hemişelik ýaýbaňlandyrmak zerur bolup durýar;

Düzgün-tertip döwlet dolandyrylyşynda **özüniň ugrukdyrylyşy we mazmuny ölçegleri boýunça:** maksatnamalaýyn, şertnamalaýyn, maliýe (uzagyndan agzalaýyn), gulluk, şatlaýyn, statistiki-hasaplaýyş, zähmet, okuw we ş.m. bölünýärler. Bu ýerde gürrüň dolandyryş işleriniň diňe belli bir görnüşlerindäki hakyky özüni alyp baryş barada barýar.

Döwlet dolandyryşynyň nähili formasion jemgyýetde durmuşa geçirilýändigine garamazdan düzgün-tertibiň maksada laýyklygynda-da meýilnama laýyklygynda-da we goldawlylygynda bolmadyk halatynda-da amala aşyrylyp bilinmez. Hat-da azatlygy söýüji amerikan filosofy Erih Fromm hem özüniň in soňky eserinde „ählumumy meýilnama laýyklykda bir tarapdan desentralizasiýanyň ýokary derejesinde ( 1)merkezi organlaryň käbir wezipelerini ýerli organlara bermek arkaly dolandyryş sistemasy; 2)merkezleşmegi birleşdirmek ýa-da gowşatmak), beýleki bir tarapdan „erkin

bazaryň ykdysadyýetinden“ ýüz döndermegiň, ýagny köp babatda fiksiýa (*belli bir maksat üçin peýdalanylýan, hakykata dogry gelmeýän toslama*) öwrülenden soň ýüz döndermegiň zerurlygyny, ykrar etmegiň wajyplygyny nygtapdyr“. Taryhy döwriň çäklerinde jemgyýet bilen özara gatnaşykda bolan döwlet hiç bir zady öňünden berk prognozirläp (çaklap), maksatnama edip we meýilnamalaşdyryp ygtybarlaşdyrylman durmuşa geçirmeli däl. Häzirki zaman şertlerinde has giň we agyr hilinde maliýe düzgün-tertibi öňe çykýar. Ol býudžet kadalary, pul alyş-çalyşlary, bank işleri, salgytlar, kreditleri, pul maýa goýumlary, zähmet tölegleri, pension üpjünçilik, gümrük salgytlary we döwletiň durmuşynyň we jemgyýetçiligiň gaýry sosial-ykdysady hadysalary bilen baglaňyklydyr. Maliýe ulgamy umumy alanynda-bu janly bedeniň gangeçiriji ulgamydyr. Maliýe düzgün-tertibi döwlet dolandyryşynda esasy ähmiýete eýedir, ýa-da onuň barlygyna we praktiki hereketine görä degişli dolandyryş çäkleri maddy elementleri döredilýär; maliýanyň we maliýeleriň üsti bilen döwlet dolandyryşynda rasionallygy we effektivligi belli edilýär; olar sosial peýdany ölçeýärler we jemleýärler . Ýöne maliýe düzgün-tertibiniň işleri özüne çekiji däl, bu işleriň netijesinde bolsa döwlet we jemgyýet ägirt uly zyýan çekýärler.

Gulluk düzgün-tertibi bu-döwlet wezipesinde eýeleýän funksiýalary we ygtyýarlyklary, öz wezipelerini we döwlet gullugyny sap ýürekliklik we jogapkärçilik bilen ýerine ýetirmek bolup durýar.

Ştatda bar bolan düzgün-tertibi bu- esasan döwlet organyndaky ýolbaşçylara, döwlet we ýerli öz-özünü dolandyryş organlaryna degişli bolup durýar.

## VIII.Döwlet dolandyryşynda kanun esaslary.

Döwlet dolandyryşynda kanunylyk, parasatlylyk we hukuk tertipliligi. Hukuk teklipliligi (düzgün) hukugy durmuş a geçirmegiň iň soňky nokadydyr. Hukuk düzgüni - bu çylşyrymly hadysadyr. Ol köp ýagdaýlaryň we herekete getiriji güýçleriň täsiri bilen döreyär we kesgitli häsiýete we derejä eýe bolýar, Onda adamlaryň hukuk barada hökmany, zerur, adalatly, ynsanperwer, taryhy maksadalaýyk zatdygy hakyndaky düşünjesiniň gös-göni täsiri has ýiti duýulýar. Has belli işleri ahlak, döp-dessurlar maşgala ýerine ýetirýär. Möhüm orunlar munda ruhy medeniýetiň eserlerine, bilim ulgamyna, terbiýä, hünär teýýarlygyna, köpçülikleýin habar beriş serişdelerine degişlidir.

Kanun-kadalaşdyryjy hukuk nama hökmünde anyklaşdyrmaga, takyklaşdyrmaga näçe ýykgyň etse-de adamlaryň näbelli topary tarapyndan, näbelli ýagdaýlarda ulanmak üçin niýetlenen özüni alyp barşyň düzgünleriniň kadalarynyň umumy jemlemesini aňladýar.

Köplenç şonuň üçinem kanunlygyň we maksadalaýyklygyň çaknyşmasy bolup geçýär. Köp halatlarda kanunlaryň we kanunlygyň döwlet dolandyryşynda bozulmagy maksadalaýyklyk bilen düşündirilýär. Yogsa hakykatda ýagdaýy has çuňňur öwrenilende nebis sebäpli bulajylyk we adaty eden-etdilik ýüze çykýar. Ine şundanam döwlet dolandyryşynda parasatlylyk maksadalaýyklyk bilen kanunlyga garaňda has oňat üpjün edilýär diýen pikir gelip çykýar.

Hemişe umumylygyň, ýoriteligiň we ýekebarlygyň, özboluşlylygyň, taryhylygyň gabat gelmezligi bolupdyr. Ýöne olaryň hemmesi biri-birine baglanyşyklydyr. Onsoňam, umumy taryhylyk, şol pursatlaýyn, ýekebaralaýyn, özboluşlaýynlygyň jemi hökmünde döreyär. Yene-de nämä-

de bolsa umumy taryhy meňzeşlige öwrülip, soňra ýekeliň hözirini we geljegini kesgitleýär.

Kanunylygyň gymmatyna durnuklylygyň, tertip-düzgüniň, adamlaryň hereketlerinde we çözgütlerinde düşünmeklik ilki bilen döwlet dolandyryşynda ýüze çykýar.

Gadymy latyn timsaly şeýle diýýär:

„Hemmeler üçin amatly kanuny kabul edip bolmasa gerek, ýöne ol köpçülik üçin gowy bolsa, diýmek ol peýdaly“.

Kanun jemgyýetiň bütewilikde hukuk isleglerini we bähbitlerini kanagatlandyrmak üçin döwlet tarapyndan döredilýär we üpjün edilýär. gowşak hukuk tertibine esas bolup döwlet diolandyryşynda uzak wagt dowam edýän býurokратиýа, hukuk adamparazlygy (ýagny garyndaş, tanyşparazlyk), döwlet gullukçylarynyň nadanlygy, dolandyryş işlerini harsal alyp barandygy üçin hakyky jogapkärçiligiň bolmazlygy we birnäçe beýleki ýaramazhadysalar hyzmat edýärler.

Köplenç kanunlar durmuşa geçirilende jemgyýeti maksadalaýyklyk bilen şahsy islenýän zadyň arasynda. Olaryň birden-birinesaýlamaly bolýar. Jemgyýetden şahsyýetiň ýokardadygy hakynda nazaryýeti doly kabul etmek asla mümkin däl. Sebäbi hemgyýetde örän köp şahsyýetler bar. Özem jemgyýet olaryn her birine kämilleşmäge we öz-özünü berkarar etmäge mümkinçilik berýär. Edilýän hereketleri kanunylygyň talaplaryna tabyn etmek maksadalaýyklyga we parasatlylyga tarapiň gysa hen sada ýoldur. Çünki nähili atlandyrylýandygyna garamzadam jemgyýet barada alada, öz çagalaryň, agtyklaryň geljegi, galyberse-de hut öz geljegiň barada aladadyr.

Döwlet dolandyryşynda parasatlylygy berkarar etmek üçin „kanunçylyk - kanunylyk - hukuk düzgüni atly ulgam“ täzeden gözden geçirilmelidir.

Munuň üçin näme etmeli:

- a) Yurduň hukuk giňişligini ulgamlaşdyrýan hadysa, kanunçylygyň ýykylmajak binýady: göniden-göni hereket edýän resminama hökmünde Konstitusiýanyň abraýyny galdyrmaly.
- b) Kadalaşdyryjy - hukuk maglumatyň düşnükliiligini we elýeterliligini üpjün etmeli. Kanundöredijiligiň usulyýetini we tehnologiýasyny kämilleşdirmeli.
- c) Kanunçylygyň ulgamyny guramaçylyk, maglumat ahlak, durmuş - psihologik taýdan üpjün etmeli we olaryň biri-birni goramagyny gazanmaly.
- d) Hukuk goraýjy edaralary berkitmeli.
- e) Adamlaryň özüni alyp barşynda, döwlet dolandyryşynda, ýerli öz-özüňi dolandyryşda hukuk bozulmalaryň azalmagyny gazanmaly.
- f) Halkara kada hukunamalaryň we milli kanunçylygyň ýakynlaşmagyny gazanyp, hukuk taýdan ösen ýurtlaryň yzynda ýetmeli.
- g) Ilatyň hukuk düşünjesini kämilleşdirmeli. Döwlet apparatynda medeniýetli hünärmenlere orun bermeli.

Zigmint Freýd Eýnşteýna ýazan hatynda şeýle belleýär: „Zulumu agzybirlik bilen kül-peýkun edip bolar. Birleşenleriň häkimiýeti - zuluma garşy ýeke-täk hukukdyr“. Häkimiýeti jemgyýetiň has giň köpçüligine bermek bilen ýeňip geçip bolar. Döwlet dolandyryşynda düzgün-tertup onuň esasy görkezijilerini emele getirýär.

Ulgamyny - sebäbi köp birlikleriň agzybir hereket etmegi guraýar.

Parasatlylygyny - sebäbi dolandyryş güýçleriniň we ätiýaçlyk kuwwatlarynyň öndürilijiligini artdyrýar.

Täsiirliligini - sebäbi dolandyryş täsirlerini sazlaşdyrýar we olaryň adamlara edýän täsirini güýçlendirýär. Düzgün-nyzam - bu jemgyýetçilik aragatnaşygynyň bir görnüşi bolup adama tabşyrylan işleriň ýerine ýetirilmeginiň ylalaşylan düzgünler, kadalar boýunça alnyp barylmagyny aňladýar.

Düzgün-nyzamyň ýerine ýetirijilik mazmuny bolýar. ol döwlet edarasynyň gullukçylarynyň ýolbaşçylaryna tabyn bolmagy we dolandyryş çözgütlerini ýerine ýetirmekde öz ygtyýarlyklaryna, wezipelerine jogapkär çemeşmekleri bilen aňladylýar. Ýerine ýetirmek adamyň özüne, ýagny onuň ynsabyna, häsiýetine we şeýle-de ençeme daşky şertlere bagly bolup durýar.

Düzgün-nyzam gatnaşyklarynda döwlet dolandyryşynda şy aşakdaky kadalar ýuze çykýarlar.

1) Döwlet dolandyryşynda kabul edilen dāp-dessurlar, kadalar, özüni alyp barmagyň düzgünleri wezipe basgançagynyň islendik derejesindäki adamlaryň hemmesine degişli bolmagy.

2)Yokarda duran wezipeli adamyň özüni alyp barşy golastyndaky

adamdan has gowy, beýik we görelda alarlyk bolmaly.

3)Hemişe adamyň döwlet dolandyryşyndaky düzgün-nyzama bolan psihologik gatnaşygyny ösdürip, kämilleşdirip, berkidip we höweslendirip durmaly.

Diýmek umumy jemläp aýdanynda: Gulluk düzgün-tertibi - bu eýeleýän döwlet wezipäň boýunça işleriňi we ygtyýarlyklaryňy, şeýle-de öz borçlaryňy jogapkär hem ynsaply ýerine ýetirmekdir.

Şu ýerde düşünmeli iň esasy zadam demokratik, hukuk döwletiň kanunylyksyz ýaşap bilmejekligidir. Ine şu ugur boýunça-da hereket etmelidir. Özem aýgytly hereketleri etmelidir.

**„Kanun** - bu deňagramlaşdyrylan parasadyr" diýip Aristotel aýdýar. Ýöne kanunylyksyz, ýagny kanuny durmuşa ornaşdyrmasaň, ol öli sözlüğine - peýdasyz parsatlygyna galýar., Kanunyň durmuşa ornaşdyrylmagy üçinem, iň bolmanda hemmeler iň bolmasa-da jemgyýetiň aglaba köpçüliginiň hukuk düşünjesiniň ýeterlik derejede bolmagy hökmanydyr. Dine hukugyň nämedigine düşünýan adam kanuny garnyna düşen mesheli çörek bilen baglanyşdyrman, umumy jemgyýete gelýan bähbit bilen baglanyşdyrar.

## **IX. Döwlet dolandyrşynyň ulgamlayyn häsýetnamasy.**

Döwlet dolandyrşynyň hereket etmegi,ösmegi,manysy we formasy,ugry we manysy adamlaryň guramaçylykly we maksada okgunly jemgyýetiň obýektiv zerurlygy bilen kesgitlenilýär.

Dolandyryşda jemgyýetçilik zerurlyklary adamlaryň ,olaryň kollektiwleriniň ,umuman jemgyýetiň dolandyryş bähbitlerinde ýüze çykýar.Olar ýagny bu zerurlyklaryň hökmanylykdaky we aktullykdaky proseslerde ýüze şykýar we olary subýektiv formada kesgitleýär .

Dolandyrşyň maksady dolandyrşa gatnaşyjylaryň erki berkidilen dolandyryş çözgütlerinde öz beýanyny tapýar .Döwlet dolandyrşynda bu hili erk-isleg döwlet häkimiýedi formasynda aňladylanhalkyň erk-islegidir.Dolandyryş çözgitleri - bu sosýal akt bolup,onda logiki formada dolandyryňan zwenolaryň täsiri ýagny öňde goýlan maksatlara ýetmek üçin,dolandyryşda zerur bolan bähbitleri üpjün etmek üçin jemgyýetçilik sistemasyna gönükdirlendir.

Döwlet dolandyrşynyň emele gelmeginiň we amala aşyrylmagynyň sosýal mehanizmi biri-biri bilen baglanşykly ýeketäk zynjyry emele getirýär:



“zerurlyklar-bähbitler-maksatlar-çözgütler-hereketler-netijeler”.

Jemgyyetçilik yüze çykmalaryň bu zynjyry döwlet dolandyrşynyň teoretiki we praktiki meselelerini çözmäge kömek edýär.Döwlet dolandyrşynda yüze çykýan zerurlyk jemgyýetiň ösüşiniň obýektiw proseslerini we kanunalaýyk funksýalaryny aňladyp,belli bir bähbitlerde we maksatlarda subýektiw taýdan yüze çykýarlar.

Döwlet dolandyrşynyn emele gelmeginiň we amala aşyrylmagynyn sosýal mehanizmi dine bir sosýal yüze çykma hökmünde emele gelmän,eýsem döwlet organlaryň we wezipeli adamlaryň işiniň guramaçylyk,hukuk we beýleki görnüşlerinde yüze çykýar.

Dolandyrylýan obýektleriň mazmuny we formasy,funksýasy we gurluşy gös-göni obýektiw adaty-tebygy we sosýal taryhy şertler we kanunalaýyklyklar bilen kadalaşdyrylýandyr.Döwlet dolandyrşynyn ulgamynda dolandyryan obýektler jemgyyetçilik dormuşyny döretmekde esasy funksýany alyp barýarlar we şol sebäpli hem döwlet organlaryna degişlilikde kesgitleýji bolup çykyş edýarler.

Döwlet dolandyrşy üçin onuň komponentleriniň ,elementleriniň ulgamy we onuň arabaglanşygy prinsipýal teoretiki we metodologiki mazmuna eýedir.Döwlet dolandyryş ulgamy diýlende nämä düşunmeli,hem-de nähili we haýsy tertipde oňa dolandyryş yüze çykmalar girýär,olar öz aralarynda nähili baglanşýarlar we olar hakyky täsirde bolýandygy umuman şu babatdaky ähli zat döwlet daolandyrşy bilen baglydyr.

Döwlet dolandyrşynyň subýekti dolandyrylýan obýektlersiz hereket edip bilmeýär we dine şolaryň jemligi döwlet dolandyryş ulgamyny emele getirip biler.Döwlet dolandyrşynyn aýratynlyklary subýektleriň we obýektleriň arasyndaky arabaglanşyk bilen kesgitlenilýär.Şol sebäpli subýekt –obýekt garaşlylyk ulgamy sözün doly we gysga manysynda häsýetlendirilýär.Giň manyda:dolandyryş subýekti

(döwlet dolandyryňan sistema hökmünde) –özara täsir-jemgyýetçilik ulgam döwlet dolandyryş subýekti döwlet-häkimet häsýetine eýe bolýar we degişli taraplaryň arabaglanşygynyň we özara täsiriniň hukuk formasyny kesgitleýär.Jemgyýetçilik ulgam(sistema)özara täsirini mazmununy emele getirýär. Bu ýerde esasy rol jemgyýetçilik durmuşynyň kanunalaýyklyklarynaç zerurlyklaryna we bähbitlerine berilýär.

Sözüň dar manysynda subýekt- obýekt ulgamy ozone şulary birleşdirýär:dolandyryş subýekti-täsir – dolandyrylýan obýektler.Dolandyrylýan obýektler dolandyryş subýektinin çözgüdini we hereketini we hususy funksýonirleme prosesinde transformirlenýärler.

Özara täsire laýyklykda subýekt-obýekt garaşlylyk ulgamynda döwlet-dolandyryş täsirini jemgyýetçilik zerurlykçabähbit we dolandyryş maksady hökmünde häsýetlendirmek bolar.Subýekt-obýekt garaşlylyk ulgamynda görkezilen ugurda, aspektlerde kesgitlenen toplumyň dolandyryş görnüşinde formirlenýär we amala aşyrylýar.Her bir dolandyryş aktynda ol üç sany elementleriň barlygyny obýektiw taýdan kesgitleýär:dolandyryş subýektini ýa-da onuň aýratyn dolandyryňan komponentini (döwlet organyny,wezipeli adamy) (dolandyryş gatnaşyjyny);Şol tarapdan dörwdilen we amala aşyrylýan dolandyryş täsirini;obýektleriň özara täsiri guramalaryň ,edara,kärhanalaryň we kä biradamlaryň işi.

Döwlet dolandyryşyna nähili kesgitleme berilsede onda hökman dolandyryş täsiri bolýar.Eger-de dolandyryş täsiri islendik döwlet organynda bolsa we ol dolandyrylýan obýektde adama,onuň hereketine,işine täsir etmese,onda döwlet dolandyryşy amala aşmaz.Dolandyryş täsiriniň ulgamyny yok etseň – döwlet tarapyndan dolandyryş böleklere we elementlere bölüner.Ol bolsa biri-birine garşylyklaýyn,konkurensiýa formada,konflikt formada biri-birine garşy durup hereket eder.

Döwlet dolandyrşynyň mazmuny birnäçe sosýal güçlere we bähbitlere bölünen jemgyýetde belli bir kesgitlenen parahatçylygy, özara ylalaşygy, maksada laýyklygy, düşüňjeliligi, adamlaryň özüni alyp barşyny we işini, ösüşi we ylalaşykly gatnaşyklary üpjün etmektir.

Döwlet dolandyryş ulgamynda 2 sany yzlygyna bolan täsiri tapawutlandyrmak bolar. Ýagny obýekt we subýekt. Olar biri-biriniň emele gelşi we amala aşyrylşy boýunça biri-biri bilen baglanyşyklydyr. Obýekt yza bolan gatnaşyklar dolandyrylýan obýektleriň döwlet dolandyryş subýektleriniň doldndyryýan komponentleriniň çuňlygyny, derejesini kesgitleýär. Yza bolan obýekt gatnaşyklaryň bolmazlygy ýa-da ýetmezçilik etmegi döwlet dolandyrşynyň subýektiniň rosýanallygyny we effektiwligini kesgitlemäge mümkinçilik berýär. Bu ýagdaýda dolandyrylýan obýektleriň maksatlary we bähbitleri gowy aňladylmaýar.

Subýekt yza bolan gatnaşyklar jemlikde onuň padsistemasy, zwenolary we aýratyn komponentleri bilen birlikde döwlet dolandyrşynyň subýektiniň içki guramaçylygynyň we işiniň maksada laýyklygyny we rosýonallygyny häsýetlendirýär. Dolandyryýan ulgam hökmünde döwletiň ierarhiýalylygy, köp komponentlilik, çylşyrymlylygy we köp elementlilik onuň subýekt yza bolan gatnaşyklaryň aktuallygyny we doldndyryş yza bolan gatnaşyklarynyň aktuallygyny we dolandyryş manysyny şertlendirýär. Olar her bir aşakda durýan dereje ýokarda durýanyň hereketine we çözgüdine täsir edýär. Subýekt yza bolan täsirlere şular degişlidir: döwlet organlarynyň işiniň we guramaçylygynyň kontrolygy, analizi we şoňa berilýän baha, wezipeli adamlar tarapyndan öz borçlaryny ýerine ýetirmekleri, hasabatnamalar, informasýalar we ş.m... Subýekt yza bolan gatnaşyklar obýekt yza bolan gatnaşyklar bilen bir ýere jemlenendir. Obýekt yza bolan gatnaşyklar diňe subýekt yza bolan gatnaşyklar bilen birlikde her bir dolandyrylýan

komponentiň guramaçylygynyň we işiniň esasydygyny söhlelendirýär.

Tipikilik-bu her birinde dürli hilli komponentler bolan umumy hilli elementleriň köpdürlügidir. Tipiki zat ähli hil taýdan bolan elementleriň ählisini özüne tabyn etmeli. Bu kontekstde 2 sany teoretiki ýagdaýy belläp geçmek wajypdyr. Ilki bilen döwlet dolandyryş ulgamynda obýektiw çälendirme. Bu hili çäklendirme birinjiden, adamlaryň işiniň, durmuşynyň möçberi we häsýeti bilen aňladylýar. Ol bolsa jemgyýetçilik mazmunyny aňladyp, beýleki adamlaryň bähbitlerine degip geçýär we şunuň bilen birlikde döwlet dolandyrşyna degişli bolýar. Ikinjiden betbagytçylykly mehanizmler, ol bolsa adamlaryň işiniň, durmuşunyň prosesine täsir edýär we adam aňyna we dolandyrşynyň çäklerinde bolýar; Üçünjiden, dolandyrylýan obýektleriň işinde öz-özünü dolandyryan mehanizmi adamzat faktorlarynyň işjeňliginiň täze kanunalaýyklarynyň bardygyna şaýatlyk edýär. Dördinjiden, beýleki dolandyryş subýektleriň jemgyýetçilik prosesine dolandyryş taýdan täsir edýär. Başinjiden, döwlet – hukuk guramaçylygynyň ýeke maksatlylygynyň degişli adamlaryň işini, durmuşuny kadalaşdyrmagy.

Döwlet dolandyrşynyň elementleriniň tipikiligine täsir edýän ikinji, wajyp element döwlet dolandyrşynyň subýektleriniň ierarhiýalylygy we peramida gurluşly bolmagydyr. Dolandyrylýan obýektleriň özara baglanşygynyň zerur köpdürliligi döwlet dolandyrşyna degişlidir we ol jemlikde döwlet dolandyrşynyň subýektini aňladýar.

Bu ýerde döwlet-dolandyryş täsirleriň differensiasyýasy (ayry-aýrylygy), konkratsasiýasy spetsializasiýasy (ugrukdyrjylygy) hereket etmelidir.

Döwlet dolandyrşynda tipikilik bilen birlikde unikallyk möhüm rol oýnaýar.

Unikallyk-bu ýeketäklik,gaýtalanmazlyk diýmekdir.Gaýtalanmaýan zat bu döwlet organynyň adamzat potansiýalydyr.Unikallyk döwlet dolandyrşynda erkin,azat we döredijilik taýdan çemeleşmekdir.Emma gynansakda taryh unikallygyň döwlet dolandyryş sistemasy tarapyndan gowy ýagdaýda kabul edilmeyändigine şaýatlyk edýär.

Döwlet dolandyrşynyň dinamizimi ol ýa-da beýleki sebäplere görä özünüň mazmunyny ýitirýär.Sebabi dolandyryş prosesiniň gatnaşyjysy hemişe adamdyr we onuň gatnaşmagynyn islendik unifikasiýasy durmuşyň formalizasiýasyna we peselmegine getirýär.

Döwlet organlarynyň we döwlet wezipeleriniň statusy-bu ýuridiki dikeldilmedir belli bir derejede olar durnukly bolmalydyr.Emma onuň hakyky funksýonirlenmegi (işeňirligi) şol organlarda we şol wezipelerde işleýän adamlara baglydyr.Şonuň üçin hiç bir birtipli organ we bir tipli wezipe bir görnüşde amala aşyrylmaýar . Onuň adamzat potensiýaly dolandyryşan täsirleriniň formasynyň,metodynyň,anyk we differensirlenen usullarynyň döremegi we amala aşmagy üçin mümkinçilik döredýär.Bu ýerden esasy ugur almaly zat döwlet organynyň kompetensiasyny dikeltmek,döwlet wezipesinin borçlaryny we ygtyýarlyklaryny çäklendirmekdir.Döredijilik hemişe adam tarapyndan döredilýändir.

Döwlet dolandyrşynyn subýekti jemgyýetçilik durmuşynyň ösüp barýan köp dürliligini gaýtalamaly dälidir.

Funksýonal strutura gurlanda dolandyryş organlarynyň sistemasyna dolandyryş funksiasynyň berilmegi.Dolandyryş funksiasynyň mazmuny we möçberi boýunça guramaçylyk , ýuridik , informasýon we beýleki resurslar bilen bilelikde üstiniň ýetirilmegibilen alynyp barylýar.

## **X. Döwlet dolandyrlyşynyň ulgamlary.**

Döwlet dolandyrşynyň elementleriniň tipikiligine täsir edýän ikinji, wajyp element döwlet dolandyrşynyň subýektleriniň başgançaklygy we peramida gurluşly bolmagydyr. Dolandyrylýan obýektleriň özara baglanşygynyň zerur köpdürliligi döwlet dolandyrşyna degişlidir we ol jemlikde döwlet dolandyrşynyň subýektini aňladýar.

Bu ýerde döwlet-dolandyryş täsirleriň differensiasyýasy (aýry-aýrylygy), konkretsasiyasy, spezializasýasy (ugrukdyrjylygy) hereket etmelidir.

Döwlet dolandyrşynda tipikilik bilen birlikde unikallyk möhüm rol oýnaýar.

Unikallyk-bu ýeketäklik, gaýtalanmazlyk diýmekdir. Gaýtalanmaýan zat bu döwlet organynyň adamzat potansiýalydyr. Unikallyk döwlet dolandyrşynda erkin, azat we döredijilik taýdan çemeleşmekdir. Emma gynansakda taryh unikallygyň döwlet dolandyryş sistemasy tarapyndan gowy ýagdaýda kabul edilmeýändigine şaýatlyk edýär.

Döwlet dolandyrşynyň dinamizimi ol ýa-da beýleki sebäplere görä özünüň mazmunyny ýitirýär. Sebabi dolandyryş prosesiniň gatnaşyjysy hemişe adamdyr we onuň gatnaşmagynyn islendik unifikasiýasy durmuşyň formalizasýasyna we peselmegine getirýär.

Döwlet organlarynyň we döwlet wezipeleriniň statusy-bu ýuridiki dikeldilmedir belli bir derejede olar durnukly bolmalydyr. Emma onuň hakyky funksiýonirlenmegi (işeňnirligi) şol organlarda we şol wezipelerde işleýän adamlara baglydyr. Şonuň üçin hiç bir birtipli organ we bir tipli wezipe bir görnüşde amala aşyrylmaýar. Onuň adamzat potensiýaly dolandyryş täsirleriň formasynyň, metodynyň, anyk we differensirlenen usullarynyň döremegi we amala aşmagy üçin mümkinçilik döredýär. Bu ýerden esasy ugur almaly zat döwlet organynyň kompetensýasyny dikeltmek, döwlet wezipesinin

borçlaryny we ygtyýarlyklaryny çäklendirmekdir. Döredijilik hemişe adam tarapyndan döredilýändir.

Döwlet dolandyrşynyn subýekti jemgyýetçilik durmuşynyň ösüp barýan köp dürliligini gaýtalamaly däldir.

Funksýonal strutura gurlanda dolandyryş organlarynyň sistemasyna dolandyryş funksiýasynyň berilmegi. Dolandyryş funksiýasynyň mazmuny we möçberi boýunça guramaçylyk , ýuridik , informasýon we beýleki resurslar bilen bilelikde üstiniň ýetirilmegi.

Guramaçylyk struktura döredilende: guramaçylyk potensialyň umumy möçberiniň wertikallygyna we gorizontallygyna ýerleşmegi.

Dolandyryş işi guralanda: döwlet dolandyrşynyň elementleriniň social rolunuň we adamlaryň ýagny ony amala aşyrmaly adamlaryň mümkinçiligini üpjün etmek: Döwlet dolandyrşynyň şol bir elementiniň amala aşyrmagynyň metodlaryny we formasynyň köp dürliligini ulanmak; Döwlet dolandyrşynyň elementleriniň informasýon, psihologik we pedagogik taýdan dolandyryş prosesiniň gatnaşyjylarynyň kabul etmegi; Döwlet dolandyrşynyň köpdürliliginiň ösmegine ýokarda agzalan sistemalaryň tertibi ýardam edýär we oňa zerur durnuklylygyň we dinamikligiň berilmegi.

Öň bellenilişi ýaly döwlet dolandyrlyşy üçin onuň kompanentleriniň elementleriniň we olaryň özara gatnaşyklarynyň ulgamlaryn göz önüne getirilmesiniň prinsipial teoretiki we metodologik manysy bar. Döwlet dolandyrlyşynyň podsystemasynyň düşündirlişi , onuň nädip we nähili tertipde dolandyrlyşynyň ýüze çykması , olaryň özara gatnaşygyna baglylykda döwlet dolandyrlyşynda hemme zat diýen ýaly assosirlenýär. Bu ýerde üç sany logiki shemany ýüze çykarmak gerek. Bu shemada döwlet dolandyrlyşynyň dürli aspektleri açylyp görkezilýär.

Ilki bilen döwlet dolandyrlyşynyň (döwlet) subýekti bilen dolandyrylýan jemgyýetçilik ulgamynyň (dolandyrylýan obýektler) arasyndaky gatnaşyk göz önünde tutulýar. Bir agyzdan aýdanymyzda, döwlet dolandyrlyşynyň subýekti özüne gerekli bolan dolandyrylýan obýektler bolmasa ýaşap bilmeýär, olar diňe umumylykda döwlet dolandyrlyşynyň ulgamyny emele getirip bilýärler. Soňky hökmany suratda şular üçin niýetlenendir:

a) dolandyryşyň subýektiniň guramasy we funksionirlenmesi—dolandyrylan ulgam;

b) dolandyrylan ulgam bilen jemgyýetçilik ulgamyň gatnaşyklarynyň strukturasy-- dolandyrylýan obýektler;

ç) jemgyýetçilik ulgamyň komponentleri ýa-da olaryň aýry-aýry ýüze çykmalary, olar özara gatnaşykda dolandyrylan ulgamyň strukturasy emele getirýärler we döwlet dolandyryş täsirini kabul edýärler ýa-da olaryň emele gelmeğinde çykyş edýärler.

Esasy aýratynlyklar döwlet dolandyrlyşynyň subýekti we obýektiniň özara gatnaşyklarynyň häsiýeti arkaly tertipleşdirilýär. Şonuň üçin hem subýekt we obýekt ulgamlarynyň garaşsyzlygy sözüň giň we dar manysynda häsiyetlendirilýär. Giň manyda : dolandyrylan subýekt (döwlet dolandyrylan podsystema hökmünde)—özara hereket (göni we yzlykgan gatnaşyklaryň podsystemasy)—jemgyýetçilik ulgamy (döwlet dolandyrlyşyna esaslanan jemgyýetçilik komponentleriniň podsystemasy) .Bu ulgamda dolandyryşyň subýekti (döwlet) döwlet -häkimiýetli häsiýeti we ýurtlaryň özara hereketlerini, hukuk formaly özara gatnaşyklaryny keskitleýär. Jemgyýetçilik ulgamy ilki bilen özara hereketleriň mazmunyny formirleýär, ol kanunçylygyň zerurlyklaryň , jemgyýetçilik ulgamynyň gyzyklanmalarynyň we dolandyrylan subýektiniň mümkinçilikleriniň dialektiki taýdan dürli taraplary bilen



çykys edýär. Bu ýerde esasy rol jemgyýetçilik durmuşynyň kanunçylygyna , zerurlyklaryna we gyzyklanmalaryna berilýär.

Dar manyda, subýekt we obýekt garaşlylygynyň ulgamy özüne : dolandyryan subýekt--täsir -- dolandyrylýan obýektler, haçan-da emläk dolandyryan obýektiň tarapynda ýerleşse, a dolandyrylýan obýektler bolsa onuň çözgüdini we hereketini kabul etse, öz funksionirlenme prosesinde olary transformirlese . Berlen shemada özara hereketden berlen täsir böleklere bölünýär we "taýýar", formirlenen görnüşde alýar. Jemgyýetçilik ulgamynda hem onuň diňe döwlet dolandyrlyş täsiriniň tarapy belenilýär.

Özara gatnaşyk gözyetiminde subýekt we obýekt garaşlylygynyň ulgamynda döwlet dolandyryşyň täsiriniň özüni hem jemgyýetçilik talaby, zerurlygy hökmünde häsiýetlendirmek bolar.

Subýekt we obýekt garaşlylygynyň ulgamy görkezilen obýekt aspektlerde özüni diňe bir dolandyryşyň formirlenmeginde we realizasiýalaşmagynda görkezmän eýsem, ol obýektiw taýdan üç elementiň gatnaşmagyny şertlendirýär we çaklaýar: dolandyryan subýekt ýa-da onuň aýy-aýry dolandyryan komponenti (döwlet organy, wezipedäki adam , dolandyryşyň gatnaşyjylary); dolandyryşyň täsiriniň olar tarapyn döredilmegi we reallaşmagy.

Geçen temalarda aýdyňlaşdyrlan döwlet dolandyryşyndaky dominan alamatlar bolup onuň jemgyýetçilik—syýasy tebigaty bolup durýar diýip beýan edilýär. Edil şonuň özi döwlet dolandyryşynyň esasyny we subýektiw faktoryny Kabul edýär, ol ilki bilen döwlet dolandyryşyna (maksady, funksiýasy, guramasy we ş.m.) täsir edýän dolandyrylýan obýektler bilen baglydyr. Netijede döwlet dolandyryşynda gaty we berk "karkas" emele gelýär, ol özünde ähli dinamiki elementleri

jemleýär. Ony şu logiki shemada göz öňüne getirmek mümkin: "tebigat→maksatlar→funksiýalar→struktura→proses (prinsipler)". "Prinsipin" başga elementlerden tapawutlylykda goşa dyrnaga alynmagynyň sebäbi—ol ylmy ýagdaýlary amala aşyrýar, teoretik netijeleri aýdyňlaşdyrýar. Galan elementler dolandyryşda "Materializirlenendir".

Aýdylyp geçilen döwlet dolandyrlyşynyň antologik elementleriniň ulgamynda yzygider we berk determinasiýa bar. Bu diýmek bolsa, eger-de bir element başga bir zat bilen üýtgeşe, tazelense we üsti doldurylsa onda ol başga zatlarda hökman ýüze çykmarydyr, olara mahsus bolan adekwat üýtgeşmeleri döretmelidir. Bu ýerde işi tebigatda bolup geçýän üýtgeşmeleriň analizinden başlamaly. Rasional taýdan gurlan döwlet dolandyrlyşynda islendik yzdan gelyän element öňdäkä boýun bolmaly we oňa gulluk etmeli.

Döwlet dolandyrlyşynyň ulgamlaryň gatnaşygyny suratlandyrmakda—"sreze" ýagdaýynda sanalyan elementleriniň özüniň çylşyrymly, köptaraply we iýerarhik guramaçylyga eýedigini ýatda saklamak gerek, olar özlerini keskitlenen podsistemalarda ýüze çykarýarlar: maksat podsistemasy, funksional struktura, guramaçylyk strukturasy, dolandyryş işiniň podsistemasy we prinsipleriň podsistemasy. Şonuň üçin hem ony köpdürlüligi bilen ulgamlaryň göz öňüne getirmek kyn, ýöne teoretik ýa-da praktiki taýdan anyk iş alyp baryan adam elementiň guramaçylyk topary tarapyndan döwlet dolandyryş ulgamynyň antologik elementlerine geçirilýändigine göz ýetirmelidir.

Döwlet dolandyrlyşy—bu subýektiw ýüze çykmaryr. Diýmek, obýektiw taýdan seretmek bilen özümiň mümkinçiliklerimiz arkaly ony ösdürmäge hereket edýäris, dolandyryş subýekti munuň üçin köp

elementleri peýdalanýar, ol elementler adamlaryň aňynyň harydy bolup hyzmat edýär. Olara şular degişli: maglumat, bilim, guramaçylyk we normatiw resurslar, idealar(model), ekspert baha bermeler, çözgüt (dolandyryňan täsir), döwlet gullukçylarynyň täsiri we beýleki gatnaşyjylaryň dolandyryş prosessindäki täsiri, dolandyryşyň subýektiw netijeleri. Şu hili ähli subýektiw elementler dolandyryşda özüni haotik, **sumbur** görnüşinde däl-de, keskitlenen ulgam görnüşinde ýüze çykaryar, onuň ulgamynyň nusgasy: "informasiýa→bilim→resurslar→idealar(model)→ekspert baha bermeler→çözgüt→hereket→netije".

Bu döwlet dolandyryşynyň gnoseologik elementleriniň ulgamynda dolandyryş işiniň hökmany logikasy jemlenendir. Bu ulgam konkret meseleleri çözmäge ýardam berýär.

Islendik podsistemany (döwlet dolandyryşynyň beýleki islendik topar agzalary) suratlandyrmakda metodologik zerurlyk--dolandyryňan obýektden (gurama topar), tä ýokary döwlet häkimiýetine çenli ähli köp görnüşli özara täsirli elementleriň "gabalyň alynmagy" we olaryň konstruksiýasynyň (obýektiw ulgamyň) ýeke özara şertlendirilen görnüşde bolmagy möhümdir.

Bu sorag özüniň gowy öwrenilmegine laýyk gelýär. Sebäbi ol köp adamlar tarapyndan ýörite garylanylýar. Käbir barlagçylar bu gatnaşyklary göni, dispotik gaty görnüşde görýärler. Beýlekiler bolsa bu gatnaşyklarda egoistik "men isleýäni", şany, beýleki dolandyryňan täsirleri gyjyndyryňan ýüzi görýärler. Yza bolan gatnaşyklara tükeniksiz talaby bolan görnüşiniň hökmünde haotik häsiýet berilýär.

Goşmaça näbellilikler bu berlen soragda demokratik hukuk döwleti guruljak bolnanada ýüze çykdy, bu döwlet federalizm prinsipi bilen guruldy. Sosiologik taýdan döwlet häkimiýetiniň we ýerli öz-özünü

dolandyryşyň dolandyryjylarynyň wertikal boýun egmekden boýun towlamagy şu ýagdaýa getirýär, ýagny organlar özlerini kanunçylyk aktlaryndan azat hökmünde hasaplap basladylar. Onuň netijesinde bolsa umumy ylalaşykly hukuk “meýdanyň” döremegi üçin döwletiň çäklerinde kynçylyklar ýüze çykýar. Şeýle-de kanunyň prinsipleri bozulýar, hukuk döwleti bolsa kanunsyz asla ýaşap bilmeyär. Logiki taýdan organdaky dolandyryjylaryň düşnükli ýagdaýda boýun egmezligi anologiýa taýdan yerine ýetiriji häkimiýet organyna geçip ugraýar. Olar bolsa berk wertikal boýun egijilik bolmasa özleriniň dolandyryşa bolan ukyplylygyny ýitirýäler.

Ýöne kim we nähili döwlet dolandyrlyşyny düşündirse-de, onde hökmany suratda özüne köp dürli elementleri boýun egdirýän dolandyryjy täsirler bolmalydyr. Eger islendik döwlet organynda dörän dolandyryjy täsirler dolandyrylan obýektde adama belli bir derejede ýetmese we onuň işine, özüni alyp barşyna täsir etmese onda bu görnüşdäki döwlet dolandyrlyşy reallyga öwrülip bilmez. Eger dolandyrylan täsirlerin ulgamyny aýyrsaň—onda çetden döwletler bölünen aýry-aýry bölekleri eýelemäge çalyşýarlar we onda elementler (еѳѳәм podсистема, topar görnüşinde däl) elementler baglanşyksyz, gapma-garşylykly ýagdaýda täsir edýärler. Döwlet dolandyrlyşynyň manysy hem köp bölege bölünen, dürli islegli sosial güýji bolan jemgyýetde belli bir asudalygy, ylalaşygy maksada okgunlylygy adamlaryň işiniň we tertibiniň gowy bolmagyny, gatnaşyklaryň we ösüsiň garmonallygyny saklamakdan ybaratdyr.

Güýçli gorizontal gatnaşyklary köplügi hem döwlet dolandyrlyşynyň ulgamyna gutarlan görnüşdäki, güýçli ösen aşaky “plastaly” piramida görnüşini berýär. Göni gatnaşyklarda gerekli we möhüm dolandyryşyň täsiri aýratynlaşdyrylýar. Yza bolan gatnaşyklarda birinji

orna özara hyzmatdaşlygyň, özara täsiriň esasy momentleri goýulýar. Esasy problema döwlet dolandyryş ulgamynda gatnaşyklaryň göni we yza bolan görnüşleriniň özara baglanşygynda jemlenýär. Göni gatnaşyklaryň gapdaldaky tarapa öwrülmeği awtoritar býurokratik döwlet dolandyryşynda bolup bilýär we onuň birden rasionallygynyň, effektiwliginiň peselmegine getirýär, a yzyna bolan gatnaşyklaryň tarapynda haçan-da, her kim özüni bilse we diňe öz hususy isleginiň amala aşmagy üçin hereket etse, onda ol döwletiň ysmazlygyna, dolandyryşyň ýykylmagyna getirýär.

Göni gatnaşyklara döwlet dolandyryşynyň ulgamynda, käbir administratiw-hukuk böleklerinde esasy ylmy edebiýatlar niýetlenendir. Göni gatnaşyklar babatda maglumatlaryň köp bolanlygy üçin, şeýle-de yza bolan gatnaşyklaryň teoriýasy batada bolsa döwlet dolandyryşynda gaty az, ýok diýen ýaly bolandygy üçin biz esasy gürrüňi soňky barada etmegi makul bilýäris.

Yza bolan gatnaşyklar, olaryň özbaşdak dolandyrylýan ulgamlardaky guramaçylygy we funksiyasy barada özüniň işlerinde N.Winer, G.Klaus, L.Bertalonfi analiz berip berip geçipdirler. N.Winer yza bolan gatnaşyga "Geçmişdäki buýruklaryň ýerine ýetirilmegi bilen geljekdäki herekedi sazlamaga mümkinçilik berýän mazmun" hökmünde garapdyr. Yza bolan gatnaşyk barada ýörite L.A.Petruşenko iş ýazypdyr. Onuň manysy "berlen ýagdaýdaky dolandyryş ulgamyndaky islendik goýbolsun edilen iş şol dolandyryşda täze hereketiň döremegine getirýän çeşme bolup durýar"

Döwlet dolandyryşyň ulgamynda iki hili yza bolan görnüşi görkezmek bolar; obýekt we subýekt. Bular öz aralarynda özleriniň ýerleşiş ýagdaýy we reallaşmagy boýunça baglanýşýarlar.

Obýekt yza bolan gatnaşyklar dolandyryňan täsiriň obýektleriniň kabul edilişiniň derejesini, çuňlugyny , adekwatlylygyny görkezýär.

Subýekt yza bolan gatnaşyklar döwlet dolandyrlyşynyň subýektiniň, umuman onuň podsystemalarynyň, toparlarynyň we aýry-aýry komponentleriniň hususy işiniň rasionallygyny we maksadaokgunlylygyny häsiýetlendirýär. Döwletiň döwlet dolandyryş ulgamy hökmünde çylşyrymlylygy iýerarhilikligi, köpkomponentligi we köp elementlilik , onuň her bir bölüminiň strukturasyňyň aktualylygyny we subýekt yza bolan gatnaşyklaryň dolandyryş manysyny şertlendirýär. Ol her bir mümkinçiligi , görmegi düşünmegi hem baha bermegi däl-de, her bir kabul edilen çözgüdi we hereketi özüniň täsiri bilen görmegi başaryar. Sebäbi bu ýerde berlen informasiýa bolan gatnaşykda esasy üns şol informasiýa berilmeli. Subýekt yza bolan gatnaşyklara: gözegçilik, analiz we guramaçylykly, iş boýunça döwlet organlarynyň baha bermesi, wezipeli adamlar tarapyndan öz borçlarynyň ýerine ýetirilmesi, hasabatlar, maglumatlar we ş.m. degişlidir.

Şeýlelik-de diňe obýekt yza bolan gatnaşyklaryň subýekt yza bolan gatnaşyklar bilen birligi dolandyryňan her bir komponentiň işiniň we guramaçylygynyň düşündirişini şöhlelendirip bilýär.

Döwlet dolandyrlyşynyň ulgamlayyn häsiýetnamasy ony ähli komponentleri we elementleri bilen keskitli dinamiki umumylyga obýektiv taýdan birikdirýär. Döwlet dolandyrlyşynyň çäklerinde teoretiki postulatlaryň we praktiki hereketleriň taryh analizi XX asyryň akymynda bizde soňky döwürde birlik , unifikasiýa we tipilki ýaly düşüňjeleriň barlygyny we ýene-de gaýtalanýandygyny tassyklamaga mümkinçilik berýär. Eger-de inifisirlenen elementler (birmanyly, bir görnüşli

elementler) näçe köp bolsa şonça-da şol bir şablonlar tassyklanylýar, şonça-da döwlet dolandyryş ulgamynyň birligi amatly bolýar. Ýokardan hemme strukturalar, kompetensiýalar, şatlar üçin baglanyşyklar döreýär, dolandyryşa funksiýalaryň reallaşmagy üçin mümkinçilikleriň hukuk reglamentasiýasy unifikirlenýär we dolandyrylýan işler tarapyndan amala aşyrylýar. Döwlet dolandyryşynda umumy garaýyş, jemgyýetçilik ýüze çykmalarynyň we ýagdaýlarynyň köpdürlüligine birtaraply seredilýän ugur bu döwürde giňden ýaýbaňlandyrylandyr.

Şonuň bilen birlikde bu zatlaryň hemmesini döwlet dolandyryşynyň tipikliginde assosirmek bolmaz. Tipiklik unifikasiýany aňlatmaýar, ol ýüze çykmany şöhlelendirýän aýratynlandyrlan häsiýeti keskitleýji zady aňladyp, ondan in "janlysyny" **gabap alýar**.

**Tipiklik**—bu köpdürli elementleriň umumy hilidir. Her elementde-de ol dürli hilli parametrlar bilen görkezilýär. Döwlet dolandyryşynda nämeler tipiklik bolup bilýär? **Birinjiden**, adamlaryň durmuş ukyplylygynyň häsiýeti we göwrümi bolup bilýä; **Ikinjiden**, dolandyryşdaky we aň ýetirşindäki çäklerden daşardaky adamlaryň durmuş ukyplylygynyň hereket prosessi; **Üçünjiden**, dolandyryjy obýektleriň işlerindäki ozbaşdak dolandyrylýan mehanizmlerdäki hemme zatlaryň giňeldilmegi; **Dördünjiden** beýleki dolandyryan subýektleriň jemgyýetçilik prosessine dolandyryjy täsirler. Başinjiden, döwlet hukuk organynyň özüniň maksatlylygy we adamlaryň belli-belli iş başarjaňlyklarynyň sazlanlymagy;

Döwlet dolandyryşyndaky elementleriniň tipikliginiň häsiýeti döwlet dolandyryşynyň subýektiniň **iýerarhik, piramida** görnüşli gurluşy bilen baglanyşyklydyr.

Döwlet dolandyryşynyň unikal görnüşi möhüm orun tutup ol ýeke-täk ozbaşdak, gaýtalanmajak

diymekdir. Döwlet organynda adam patensiyaly gaýtalanmajak bolup hyzmat edýär. Ol öz komponentleriniň reallaşmagy üçin özboluşly ewristik başlangyçdyr. Unikallyk döwlet dolandyryşyna **erkinlik** we döredijilik bilen çemeleşmegi ündeýär. Döwletde ösüşiň yzygiderli “ýaşamagy” üçin hemişe unikallygy işledip durmaly. Sebäbi ösüş üçin ilki bada dörän zadyň özi hem unikaldyr, ýagny ýeke **wariantlydyr**, gaýtalanmajakdyr. Ýöne unikallyk öňkiler bilen deňeşdirlende ýokary wezipelerdäki tarapyndan halanylmadyr. Sebäbi ol ýolbaşçylar gaýtalanmajak zada däl-de, özlerine amatly bolan zada kaýyl bolupdyrlar. Gelejekde **unikal döredijilige** ýol açmaklyk—munuň özi döwlet dolandyryşynyň rasionallygyny we effektiwligini ýokarlandyrýar.

Şeýlelik-de, döwlet dolandyryşyny amala aşyrmakda **tipiklik** we **unikallyk** iň ýokary derejedäki ýokary hilli çeşmedir.

#### **4.Dürli obrazlylyk—döwlet dolandyryşynyň ulgamynyň dinomizmi we durnuklylygynyň şerti hökmünde.**

Döwlet dolandyryşynyň **dinomizminiň** sarplanmagynyň sebäbi dolandyryş prosessiniň gatnaşyjylary bolup hemişe diýen ýaly adamlar hyzmat edýär. Olar bu prosessde diňe belli bir çäklendirilen sferalarda gatnaşmak bilen beýleki gatnaşyklaryň görnüşlerini bütinleý terk edýärler. Köp ýurtlar tarapyndan bu sarplanmanyň önüni almak üçin şertler döredildi, ýöne bu ýerde gürrüň häkimiýeti bölmek kosepsiyasynyň reallaşmagy barada däl. Gürrüň döwlet dolandyryş ulgamynyň organ ulgamy, düzüm bölekleri, elementleri hökmünde boýun almagydyr, sebäbi olar köptaraply hem-de tükeniksiz özbaşdak ösüşe eýedir. Döwlet dolandyryşynda islendik işi amala aşyrmak üçin islendik wezipedäki adama ýeke görnüş bile, ýeke başaraňlyk bilen maksadyna ýetmek



başartmaýar. Sebäbi bu prosessde wezipäni real amal aşyrmak üçin ilki bilen differensirlenen mümkinçilikler usullar, formalar , operasiýalar we prosedurlar gerek. Eýýäm munuň özi hem **dürli obrazlylygy** aňladýar we birinji orunda durýar.

Meseläniň çözülmeginde döwlet dolandyrlyşynyň **adam patansiýalynyň ösüşine** görä ulgamyň döredilmeginiň aktuallygy şertlendirilýär. Bu aktuallyk bir tarapdan hususy öz-özünü dolandyryanlara kömek etse , beýleki tarapdan umumy döwlet dolandyrlyşyna hem uly ähmiýet berýär. Sebäbi bu ýoldan dolandyryş üçin ilki bilen onuň ideologiýasyny we syýasatyny nazarda tutmalydyr. Dolandyryş medeniýetiniň hemme adamlar üçin jemgyýetde maglumatyň, bilimiň we terbiýäniň ähli ulgamlary bir ýol boýunça yzygiderli we hemişe formirlenmelidir. Bu ugurda jemgyýetiň dolandyryşy bilen, dolandyryşyň jemgyýet bilen ähli ulgamlarda edil **durmuşyň özünde** baglanyşýandygyny biz ABŞ-daky köp taryhly däpler boýunça adamlaryň özara bilimde , jemgyýetde, dolandyryşda, söwdada, ykdysadyýetde we ş.m-de ýakyn gatnaşyklary saklaýandyklaryny , ýapon jemgyýetinde bolsa däp-dessuryň milli gymmatly gurluşlaryň, maglumatlaryň jemgyýetiniň maksadynyň ýokary netijeleri gazanmagynda uly rolunyň bardygyny arkaýyn mysal hökmünde aýdyp bilýäris. Bu bolsa ýene bir gezek dolandyryşda **dürli obrazlylygyň ähmiýetiniň ýokarydygyny görkezýär**. Bu babatda öňde goýlan maksatlara ýetmek üçin birnäçe meseleleri düzgünleriň toplumy görnüşinde formulirlmek gerek.Maksatlaryň esasyny formulirlmek üçin: döwlet dolandyrlyşynda öňde goýlan zadyň amala aşmagy üçin esasy maksadyň aýdyňlaşdyrylmagy we dogry keskitlenilmegi;

esasy maksadyň, niýetiň amala aşmagynda önümçilik maksatlarynyň prognostik taýdan öwrenilmegi.

Fuksional strukturanyň gurluşy üçin :

Döwlet organlarynyň podsystemasyna amala amagy üçin formalarynyň , mazmunynyň, predmetiniň bilelikde bir ugra gönükdirilen dolandyryjy funksiýalaryň berilmegi;

Dolandyryş üçin gerek bolan çylşyrymly ýumuşlary özbaşdak amala aşyryan dolandyryjy funksiýalaryň göwrüminiň konsentirlenen göwrüminiň podsystemada ýerleşdirilmegi;

Döwlet dolandyryş ulgamynda özüniň umumy birligini saklamak üçin dolandyryjy funksiýalaryň ýeterlik derejedäki dürlülük bilen üpjün edilmegi;

Dolandyryjy funksiýalaryň mazmunyna we göwrümüne görä guramaçylyk, hukuk , informasion we beýleki resurslar bilen "üstüniň doldurylmagy".

Guramaçylyk strukturasyňy döretmek üçin:

umumy göwrümiň guramaçylyk potensiyalyny toparyň dolandyryş funksiýalarynyň , podsystemalarynyň individual girişi bilen oňat sazlaşmak üçin wertikal we gorizontaý yerlemek;

dürli elementleriň koordinirlenen, gorizontaý gatnaşyklaryny hökmany formirlemek.

Dolandyryş işini guramak üçin:

adamlarynyň mümkinçilikleriniň we döwlet dolandyryş elementleriniň sosial rolunuň deň gelmegini üpjün etmek; döwlet dolandyryşynyň şol bir elementiniň emele gelmegi üçin dürli formalaryň we usullaryň ulanylmagy.

Şu agzalan düzgünleriň ulgamlayyn öwrenilmegi döwlet dolandyryşynyň köpdürüliginiň ösmegine we oňa möhüm şertlerin, dinamikanyň berilmegine ýardam edýär.

Döwlet dolandyryş edaralary döwlet edaralarynyň bir görnüşidir. Dolandyryş edaralaryna beýleki döwlet edaralarynda bolan hasiýetler hem mahsusdyr.

Ähli döwlet edaralar gurama bolup özleriniň hataryna kesgitli adamlar toparyny (kollektiw) jemleýändir. Şeýle köpçülik ýörite döwlet tarapyndan guralyp, kesgitli döwlet işiniň bir görnişini ýerine ýetirmegi maksat edinýär. Döwlet gönüden-göni öz edaralaryny döredip, olary döretmegiň düzgünini, işiniň esasy düzgünleri kadalaşdyrýar, olaryň zerur bolan ygtyýarlyklaryny kesgitlep, döwletiň adyndan onuň bähbidini goramak üçin çagyýar.

Şunuň bilen birlikde ähli döwlet edaralary üçin syýasy häsiýetlilik mahsusdyr, sebäbi olary hemmesine döwlet häkimli ygtyýarlar berlendir.

Döwlet häkimli ygtyýarlyk häsiýetli nämäni aňladýar diýeniňde, olar döwletiň adyndan hökman bolan namalary çykarmaga, olary durmuşa geçirmegi üpjün etmekligi, şeýle-de ol namalaryň bozulan halatlarynda döwletiň mejbur ediş çärelerini ulanmaklygy üpjün edýär.

Beýleki döwlet edaralary ýaly her bir döwlet dolandyryş edarasynda özüniň guramaçylyk düzümi bardyr, ýagny içki işçi apparatyny (diwanyny) döretmegi guramakdan ybarat bolup, olaryň kömegi bilen bolsa onuň ygtyýarlyklaryny kesgitleýär. Ýuridiki nukdaýnazardan döwlet dolandyryş edaralarynyň esasy häsiýetleri bolup olaryň döwlet häkimetli ygtyýarlyklarydyr.

Döwlet dolandyryş edaralarynyň ygtyýarlyklary näme we olara näme girýär diýeniňde, onda oňa edaranyň wekilleriniň önünde goýulan edilmeli işler, olaryň hukugy, borjy we haýsy formada we usulda işleýändigikleri girýärler. Olaryň ygtyýarlyklary

ýörite döwlet tarapyndan ykrar edilen we tassyklanan düzgünnamalarda, ustawlarda (tertípnamalarda) kesgitlenýär.

Döwlet dolandyryş edaralary ýerine ýetiriş we serenjam bermek işlerini amala aşyrmak üçin niýetlenipdir, durmuşda kanunlaryň we beýleki kada namalaryň ýerine ýetirmegini üp3ot edip hojalyk, social-medeni we administratiw syýasy gurluşlara gös-göni ýolbaşçylyk etmekligi ýola goýýar. Olar şol namalary durmuşa geçirýärler we özlerniň tabynlygyndaky kärhanalaryň we guramalarynyň dürli-dürli meseleleri bilen bagly bolan her günki ýüze çykýan işlerini durmuşa geçirýärler. Şol manyda hem döwlet dolandyryş edaralary bolup, Türkmenistanyň Prezidentiniň gözegçiligi astynda durup, oňa hasabat bermäge borçludylar.

Döwlet dolandyryş edaralaryň özlerniň işleriniñaýratynlygy boýunça hem beýleki döwlet edaralaryndan tapawutlydyr. Sebäbi kazyýet, prokuratura edaralarynyň garamagynda hiç hili kärhanalar ýokdur, olaryň dine öz ulgamlaryna degişli edaralary bardyr.

Döwlet dolandyryş edaralary bolsa özlerniň garamagynda hojalyk, social-medeni meseleleri amala aşyryan edaralary, kärhanalary saklaýarlar. Olar gündelik şol kärhanalaryň, edaralarynyň işlerine ýolbaşçylyk edýärler, şeýlelikde dolandyryş edaralary özlerniň ýolbaşçylyk edýän kärhanalaryna, edaralaryna serenjam (buýruk) beriji hökmünde çykyş edýärler.

Döwlet dolandyryş edaralary ýokarda bellenişi ýaly döwlet guramalarynyň bir görnüşi bolup, olaryň olaryň hataryna döwlet edaralary we kärhanalarhem girýärler.

Dolandyryş edarasy diýip kärhana, gurama, edara bütewliligine aýdylman, olaryň iş dolandyryjysyna (administrasiýasyna) aýdylýar.

Döwlet dolandyryş edaralarynyň hukuk ýagdaýlary, olaryň ygtyýarlyklary, bilen kesgitlenýändir. Munda ýokarda bbelleýşimiz ýaly wezipesi, etmeli işi, hukugy, borjy, işleýiş formasy we usuly kesgitlenip (berkidilip), olaryň dolandyryş hukuk ukyplylygyny we işe (kämillige) bolan ukyplylygyny düzgünleşdirýär.

Döwlet dolandyryş edaralarynyň takyk hukuk ýagdaýlary, şu aşakdaky esasy ýagdaýlarda kesgitlenýär:

1. Olar özleriniň işlerini kanunyň esasynda we kanuny ýerine ýetirmek amala aşyrýarlar.
2. Olar özleriniň işlerini ýerine ýetiren mahalynda häkimiýete eýe bolup, hukuk serişdelerini ulanýarlar (hukuk kadalaryny Kabul etmek, jedelli meseleleri çözmek).
3. Döwlet dolandyryş edaralarynyň belli-belli ulgamlary gös-göni halk tarapyndan döredilýär.
4. Olaryň hemmesi gös-göni Türkmenistanyň Prezidentiniň gözegçiliginde bolup oňa hasabat berýärler.
5. Olar özleriniň ygtyýarlyklarynyň çäginde hereket edip, özbaşdak hereket etmek hukugyndan hem peýdalanýar.
6. Her bir aşakda durian dolandyryş edarasy yokarda duran edara göni (wertikal) taýdan tabyndyr.

Şeýlelikde, döwlet dolandyryş edaralary döwletiň işiniň bir bölegini amala aşyrmaga niýetlenen bolup, olar döwletiň esasy işini, ýagny, halk hojalygynyň, social medeni we dolandyryş syýasy gurluşyň dolandyryrlyşyny amala aşyrýarlar.

Ýerine ýetiriş we senjam beriş işi dürli döwlet dolandyryş edaralary tarapyndan amala aşyrylýar. Olar özleriniň esasy meňzeşlikleri we tapawutlary boýunça bölünýärler.

Döwlet dolandyryş edaralary özleriniň çägi boýunça merkezi we ýerli edaralara bölünýärler.

Merkezi döwlet dolandyryş edaralary özleriniň ygtyýarlyklarynyň çäginde bütün döwletiň ygtyýarlyklarynyň çäginde täsirleri bardyr, ýagny Türkmenistanyň hökümetiniň üstüne Türkmenistanyň hökümetiniň üstüne Türkmenistanyň ähli ýerinde dolandyryş meselesi ýüklenendir. Ministrlikler, wedomstwowlar we beýleki merkezi edaralaryň ygtyýarlyklary hem özleriniň dolandyryş meseleleri boýunça bütün Türkmenistanyň çäginde täsir edýärler.

Ýerli dolandyryş edaralary bolsa kesgitli dolandyryş (administrativ)çäginde hereket edýärler. Mysal üçin, welaýatlar, etraplar, şäherler, şäherçeler, obalar.

Merkezi we ýerli döwlet dolandyryş edaralarynyň özara gatnaşyklary şu aşakdaky başlangyçlar esasynda gurýandyr: merkezi dolandyryş edaralarynyň ygtyýarlyklarynyň çäkleri, ýerli edaralarynyň çäginde giňdir; merkezi edaralarynyň çykarýan namalary ýerli edaralar üçin hökmanydyr. Merkezi dolandyryş edaralary ýerli edaralara umumy ygurlary we olara ýolbaşçylygy amala aşyrýarlar, öz gezeginde ýerli edaralar bolsa özleriniň ygtyýarlyklarynyň çäginde öz üstlerine ýüklenen wezipeleri özbaşdak amala aşyrýarlar.

Türkmenistanyň döwlet dolandyryş edaralaryny döretmekligiň düzgüni birnäçe toparlara bölünýärler:

1. Gös-göni Türkmenistanyň Prezidenti tarapyndan döredilýän edaralar, mysal üçin Türkmenistanyň Ministrler Kabineti, ministrlikler we beýlekiler;
2. Türkmenistanyň hökümeti tarapyndan döredilýän edaralar, mysal üçin, Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň ýanyndaky döwlet komitetleri müdirlikleri;

3. Ministrler we wedomstwolar tarapyndan döredilýän edaralar, mysal üçin, edaralaryň, kärhanalaryň dolandyryjylary (adminisrasiýalary);
4. Etrap şäher häkimlikleri tarapyndan döredilýän edaralar, mysal üçin, dolandyryş (administratiw)komissiýalar (toparlar).

Agzalan dolandyryş edaralarynyň bölünişikleri olaryň döredilmeginiň hukuk esaslarynyň we ygtyýarlyklarynyň çeşmelerini kesgitleýär.

Dörediş usuly boýunça döwlet dolandyryş edaralary saýlawly, göni döretmek bilen amala aşyrylýar.

Dörediş usulyna garamazdan dolandyryş edaralary hökmany suratda döredilýärler, mysal üçin, Türkmenistanyň Ministrler Kabineti, häkimlikler, geňeşler (arçynlar) we gerek (zerur) bolan halatynda döredilýän edaralar, mysal üçin, ministrlikler, wedomstwolar we başgalar.

Ähli ýagdaýlarda döwlet dolandyryş edaralarynyň döreýşi ygtyýarly edaralarynyň namalary esasynda döredilýärler.

1. Umumy ygtyýarly edaralar; mysal üçin, Türkmenistanyň Ministrler Kabineti bütün ýurduň çäginde döwlet dolandyryşyny amala aşyrýar. Umumy ygtyýarly dolandyryş edaralarynyň hataryna ähli häkimlikler we öz-özünü dolandyryş edaralary geňeşler (arçynlar) hem girýärler. Olar hem özleriniň çäginde ähli dolandyryş meselelerine jogap berýärler.
2. Pudaklaýyn ygtyýarly edaralar; bular pudak boýunça dolandyryşy amala aşyrýarlar , mysal üçin, ministrlikler, wedomstwolar we başgalar.
3. Ýörite ygtyýarly edaralar; belli bir mesele boýunça dolandyryşy durmuşa geçirýärler.

Olaryň ýene-de pudagyň daşyndaky we pudagyň içindäki dolandyryşy boýunça – ministrlikleriň, häkimlikleriň bölümleri, kärhanalaryň we edaralaryň dolandyryjylary (administrasiýalary).

Özleriniň ygtyýarynda durýan meseleleri çözmek boýunça dolandyryş edaralary:

a) Köpçülikleýin (kollegial) tertipde dolandyrylýar;

b) Ýeke-täk başlangyç esasynda dolandyryýarlar;

Maliýeleşdirmekligiň çeşmesi boýunça dolandyryş edaralary şeýle bölünýärler:

a) Döwlet býýjeti esasynda

b) Hojalyk hasaplaşygy esasynda

Bularyň ikisi hem giňden ulanylýan maliýe çeşmesi bolup hyzmat edýärler.

Türkmenistanyň Prezidentiniň hukuk ýagdaýy ilkinji nobatda Türkmenistanyň Konstitusiasynda we Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanuny arkaly kesgitlenilýär. Türkmenistanyň Prezidenti barada Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 3-nji bölümüniň 2-nji babynda, has takygy 52-60 maddalarynda we Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanunyň degişli maddalarynda göz önünde tutulandyr.

2007-nji ýylyň iýul aýynda kabul edilen Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanuny Türkmenistanda dolandyryşyň Prezident formasyna geçilen gününden bäri ilkinji (Konstitusiasyndan soň) kabul edilen normativ aktdyr. Bu kanun baş sany babdan we ýigrimi sany maddadan ybarat bolup, Türkmenistanyň Prezidentiniň işiniň hukuk, ykdysady, guramaçylyk we beýleki esaslaryny kesgitleýär, onuň işiniň üpjün etmek boýunça döwlet kepilleklerini belleýär, şeýle hem öz ygtyýarlarlaryny ýerine ýetirmegi bes eden Türkmenistanyň Prezidentine we onuň maşgala agzalaryna kepillikleri üpjün edýär. Bulardan başga-da, Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanuny Türkmenistanyň Prezidentiniň hukuk



derejesini, ýagny onuň işiniň hukuk esaslaryny, Prezident saýlawlary, onuň wezipä girişmek dabarasý barada, onuň tapawutlandyryjy nyşanlar hakynda, Prezidentiň ygtyýarlary barada düzgünler berkidilendir. Ýene-de, bu kanunda Türkmenistanyň Prezidentiniň namalary, olaryň taslamalaryny taýýarlamak we olary onuň garamagyna bermek, Prezidentiň namalaryny herekete getirmegiň we çap etmegiň tertibi, olara üýtgetmeler we goşmaçalar girizmegiň, şeýle hem, olaryň hereketini ýatýrmagyň tertibini hem-de Türkmenistanyň Prezidentiniň döwlet üpjünçiligi barada kepillendirýär.

Bulardan başga-da, agzalan kanunda Türkmenistanyň Prezidentiniň ygtyýarlyklarynyň bes edilmegi we ygtyýarlyklarynyň geçmegi barada, hem-de öz ygtyýarlyklaryny ýerine ýetirmegi bes eden Türkmenistanyň Prezidentine we onuň maşgala agzalaryna kepillikleri üpjün etmek hakyndaky ýagdaýlar kesgitlenýär.

Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 50-nji maddasynda we Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanunyň 1-nji maddasynda bellenişi ýaly Türkmenistanyň Prezidenti döwletiň we ýerine ýetiriji häkimiýetiň baştutanydyr, Türkmenistanyň iň ýokary wezipeli adamsydyr, ol döwlet garaşsyzlygyň we Türkmenistanyň Bitaraplyk hukuk ýagdaýlaryň yurt bütewiliginiň, Konstitusiasyny berjaý etmegiň we halkara borçnamalaryny ýerine ýetirmegiň kepili hökmünde çykyş edýär.

Türkmenistanyň Prezidenti kim bolup bilýär diýlende, onda oňa jogap edip Türkmenistanyň Konstitusiasynyň 51-nji maddasyny görkezmek bolar. Oňa laýyklykda Türkmenistanda doglan, ýaşy kyrkdan pes bolmadyk we ýetmişden uly bolmadyk, döwlet dilini bilýän, soňky on baş ýylyň dowamynda Türkmenistanda hemişelik ýaşayan hem-de döwlet edaralarynda, jemgyýetçilik birleşiklerine, kärhanalarda, edaralarda, guramalarda işläp gelýän Türkmenistanyň raýaty Türkmenistanyň Prezidentligine saýlanyp bilner.

Prezident gös-göni Türkmenistanyňhalky tarapyndan baş ýyl möhlete saýlanylýar we kasam Kabul eden pursatyndan, öz wezipesine girişýär. Türkmenistanyň Prezidentini saýlamagyň we onuň wezipesine girişmeginiň tertibi kanun arkaly kegitlenilýär.

Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanunyň 7-nji maddasynda laýyklykda Prezidentiň şu aşakdaky ygtyýarlary bardyr; ýagny, Türkmenistanyň Konstitusijasyny we Türkmenistanyň kanunlaryny durmuşa geçirýär, daşary syýasatyň amala aşyrmagyna ýolbaşçylyk edýär, beýleki döwletler bilen gatnaşyklarda Türkmenistana wekilçilik edýär;

Daşary ýurt döwletlerindäki, döwlet ara we halkara goramalarynyň ýanyndaky Türkmenistanyň ilçilerini we beýleki diplomatic wekillerini belleýär hem yzyna çagyryýar;

Daşary ýurt döwletleriniň diplomatic wekilleriniň ynanç we yzyna çagyryş hatlaryny kabul edýär;

Türkmenistanyň Ýaragly Güýçleriniň Belent Serkerde başsyydyr, ol ähli umumy ýa-da bölekleyin mobilizijasyny geçirmek, Ýaragly Güýçleri ulanmak we söweşjeň ýagdaýa getirmek hakynda buýruk berýär;

Türkmenistanyň Ýaragly Güýçleriniň ýokary serkerdelerini belleýär;

Türkmenistanyň Döwlet howpsuzlyk geneşini döredýär we oňa ýolbaşçylyk edýär;

Raýatlaryň howpsuzlygyny üpjün etmek üçin Türkmenistanyň bütün çäklerinde ýa-da aýry-aýry ýerlerinde adatdan daşary ýagdaý düzgünini girizýär;

Rehim etme hem-de günä geçme çärelerini amala aşyryýar;

Türkmenistanyň raýatlygyna Kabul etmek we raýatlygyndan çykmak gaty batalga bermek hakyndaky meseleleri çözüýär;

Türkmenistanyň ordenleri we beýleki sylaglary bilen sylaglaýar, hormatly atlary, harby atlary, beýleki ýörite döwlet atlaryny we tapawutlandyryş atlaryny dakýar;

Türkmenistanyň Mejlisine kanunlaryň taslamalaryny girizýär;

Türkmenistanyň kanunlaryna gol çekýär ýa-da özüniň närazy ýerlerini görkezmek bilen gaýtadan ara alyp maslahatlaşmak we sese goýmak üçin iki hepdeden gijä goýman kanuny Türkmenistanyň Mejlisine gaýtarmaga haklydyr;

Eger Mejlis deputatlaryň belenen sanynyň azyndan üçden iki böleginiň ses bermegi bilen ozal Kabul eden çözgüdini tassyklaýan bolsa, onda Türkmenistanyň Prezidenti şol kanuna gol çekýär. Türkmenistanyň Prezidentiniň Konstitusiýa üýtgetmeler we goşmaçalar girizmek hakyndaky kanunlar babatda gaýra goýmak gadaganlygyny ulanmaga hukugy ýokdur.

Türkmenistanyň Mejlisiniň maslahatyny möhletinden öň çagyýar;

Türkmenistanyň Döwlet býujetini we onuň ýerine ýetirilişi hakyndaky hasabaty Türkmenistanyň Mejlisiniň garamagyna we tassyklamagyna berýär;

Türkmenistanyň Mejlisi bilen ylalaşyp Türkmenistanyň Ýokary kazyýetiň Başlygyny, Türkmenistanyň Baş prokuroryny, Türkmenistanyň İçeri işler ministrini we Türkmenistanyň Adalat ministrini wezipä belleýär we wezipesinden boşadýar. Ol Türkmenistanda saýlawlary we salasyşyklary geçirmek baradaky Merkezi topary döredýär, onuň düzümine üýtgetmeler girizýär;

Wezipä girişenden soň bir aýyň içinde Türkmenistanyň Ministrler Kabinetini we onuň düzümini döredýär, oňa baştutanlyk edýär we onuň işine ýolbaşçylyk edýär;

Türkmenistanyň ähli kazylaryny wezipä belleýär we wezipeden boşadýar;

Türkmenistanyň Konstitusıýasy we kanunlary bilen öz ygtyýaryna degişli edilen beýleki meseleleri çözüär.

Türkmenistanyň Prezidentiniň öz ygtyýarlyklaryny beýleki edaralarynyň ýa-da wezipeli adamlaryň ýerine ýetirmegine bermäge haky ýokdur.

Türkmenistanyň Konstitusıýasynyň 54-nji maddasyna we Türkmenistanyň Prezidenti hakyndaky kanunyň 8-nji maddasyna laýyklykda Türkmenistanyň Prezidentiniň birnäçe hukuk namalaryny çykarmaga ygtyýary bardyr. Olar şu aşakdakylardan ybaratdyr:

1. Türkmenistanyň Prezidenti Türkmenistanyň ähli ýerlerinde hökmany güýje eýe bolan permanlary, kararlary we buýruklary çykýar.

2. Türkmenistanyň Prezidentini permanlary munuň özi Türkmenistanyň Konstitusıýasynyň we kanunlarynyň esasynda we olary ýerine ýetirmek üçin Türkmenistanyň Prezidentitarapyndan çykarylýan kadalaşdyryjy huku namalarydyr.

3. Türkmenistanyň Prezidentiniň kararlary we buýruklary Türkmenistanyň Konstitusıýasynyň, Türkmenistanyň kanunlarynyň we Türkmenistanyň Prezidentiniň permanlarynyň esasynda we olary ýerine ýetirmek üçin Türkmenistanyň Prezidenti tarapyndan çykarylýan kadalaşdyryjy hukuk namalarydyr. Ýöne Türkmenistanyň Prezidentiniň Kabul edýän we çykarýan namalary hemişe kadalaşdyryjy häsiýete eýe däldir. Türkmenistanyň Prezidentiniň permanlary, kararlary we buýruklary individual (kadasyz) hem bolup bilýändir. Mysal üçin, ýokary wezipä bellemek we ondan boşatmak, döwlet sylaglary bilen sylaglamak, düzgün-nyzam jogapkärçiligine çekmek ýaly meseler çözülende Prezidentiň namalary normatiw (kadalaşdyryjy) häsiýete eýe däldir.

Bulardan başga-da Türkmenistanyň Prezidenti döwlet dolandyryşyna degişli meseleleri çözmäge ygtyýary bar.

Türkmenistanyň Bilim Ministrler Kabinetiniň hukuk ýagdaýy barada aýdylanda Türkmenistanyň Konstitusiasynyň V babynnda, has takygy 72, 73,74,75,76 maddalarynda, hem-de 1995-nji ýylyň noýabr aýynyň 24-ne Kabul edilen Türkmenistanyň Ministrler Kabineti hakyndaky kanun esasynda doly kesgitlenendir.

Şoňa laýykda Ministrler Kabineti ýerine ýetiriji we serenjam beriji edara bolup, onuň işine Türkmenistanyň Prezidentine ýolbaşçylyk edýär. Ministrler Kabineti Türkmenistanyň hökümetidir, ol ýerine ýetiriji we serenjam (buýruk) beriji köpçülikleýin (kollegiýal) esasda Türkmenistanyň çäginde ähli ýerine ýetiriji we dolandyryş edaralaryny ýolbaşçylyk edip, olaryň işleriniň sazlaşykly bolmagyny üpjün edýär.

Türkmenistanyň Ministrler Kabineti özüniň işlerini amala aşyran mahalynda konstitusionlygy, kanunylygy aç-açanlygy we Prezidentiň önünde hasabatlylygy ýörelgelerinden gollanýandyr.

Ministrler Kabinetiň Türkmenistanyň Mejlisinde kanun Kabul etmek barada tekliپ girizmage barada hem haky bardyr.

Türkmenistanyň Ministrler Kabineti gurluşy we düzümi Türkmenistanyň Prezidenti tarapyndan kesgitlenýär. Oňa laýyklykda onuň düzümine Ministrler Kabinetiň Başlygynyň orun basary we ministrler girýärler.

Türkmenistanyň Prezidentiniň Ministrler Kabinetiň düzümine ýokarda agzalanardan başgda beýleki maerkezo dolandyryş edalarynyň ýolbaşçylarynywe ýerlerdäki ýerine ýetiriji häkimýetiň wezipeli adamlaryny hem salmaga haklydyr.

Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň düzümine girýän wezipeleri adamlar Ministrler Kabinetiniň agzalarydyr. düzümine üýtgetmeler girizmek meselesi hem Prezident tarapyndan amaly aşyrylýar.

Ministrler Kabinetini Prezident öz wezipesine girişen gunünden beýläk bir aýyň dowamynda düzýär, Kabinet bolsa täze

sqýlanan Prezidentiň önünde öz ygtyýarlyklaryny üstünden aýyrýar.

Ministrler Kabinetiň Başlygynyň orun basarlary we ministrler Prezident tarapyndan wezipä bellenýärler we ondan boşadylýarlar.

Ministrler Kabineti Prezidentiniň ygtyýarlyk möhleti döwründe hereket edýär we öz ygtyýarlyklaryny täze saýlanan Prezidentiň önünde öz üstünden aýyrýar.

Türkmenistanyň Ministrler Kabinetiniň ygtyýarlyklary barada aýdylanda, onda olar Türkmenistanyň Konstitusiyasyny, Türkmenistanyň kanunlaryny, Prezidentiňnamalaryny, Ministrler Kabinetiniň kararlaryny we halkara şertnamalaryny ýerine ýetirmekden ybaratdyr;

Merkezi we döwlet dolandyryş edaralaryň arasynda ilkinji nobatda ministrlikler göz önüne tutulýar.

Ministrlikler, Türkmenistanyň Ministrler Kabinetihakyndaky kanun esasynda Ministrler Kabinetiniň teklipl etmegi bilen Türkmenistanyň Prezidenti taraýndan döredilýär. Edil şol tertipde-de ýatyrylyp we üýtgedilip bilinýär.

Ministrlige ministriň özi ýeke-täk başlangyç esasynda ýolbaşçylyk edýär we öz wezipesine Prezident tarapyndan bellenýär hem wezipeden boşadylýar.

Ministr tabşyrylan we üstüne ýüklenen wezipeleri hut özi döwletiň hem Prezidentiň önünde bolup, şol pudaga jogap berýär.

Ministr ýeke-täk pudaga jogap bermek bilen öz orunbasarlarynyň arasynda belli-belli ugurlar boýunça işleri paýlaýarlar we olaryň jogapkärçiligini kesgitleýär. Şonuň ýaly hem özüniň müdirliklerine, bölümleriň we onuň garamagynda durýan edara guramalaryň hem wezipelerini kesgitläp, jogapkärçiligini kesgitleýär.

Ministr öz orunbasarlarynyň arasynda wezipeleri paýlaýar, ministrligiň kollegiýasynda başlyklyk edýär, ministrligiň merkezi diwanynyň işgärleriniň sanyny kesgitleýär, bölümleriniň düzgünnamalaryny tassyklaýar, olary hojalyk hasaplaşygyna gwe başga-da oňa birnäçe ygtyýarlar berilýär. Ýerli döwlet dolandyryş edaralarynyň hataryna welaýat, etrap, şäher häkimlikleri girýär, olar hem özleriniň ygtyýarlyklarynyň çäginde döwlet dolandyryş meselesine doly jogap berýärler.

## **XI.Döwlet dolandyryş prosesinde guramaçylyk.**

Döwlet dolandyryşynyň amala aşyrylmagy ýagdaýy öňünden kesgitlemäge, köp meseleleriň çözülmegine ýardam edýär. Giňişleýin aýdanymyzda bu prosessde esasy zat—guramaçylyk bolup, ol dolandyryş işiniň esasyny düzýär. Diňe guramaçylyk dolandyrylýan we dolandyrylan ulgamlarda döwlet dolandyryşynyň rasionallygyny we effektiwligini görkezýär. Bu—başlangyçlaryň başlangyjydyr. Ilki bilen döwlet häkimiýetindäki we ýerli öz – özüňi dolandyryşdaky organyň iş ýerinden we döwletiň öňündäki borjundan aýdyňlaşdyрма geçireliň.

Borç islendik organdaky kollektiwiň işiniň düzümindäki manysynyň açylmagyna we öz yeriniň anyk aýdyňlaşdyrylmagyna öz kompanentleriniň hakyklaşdyrylmagyna mätäçdir. Munuň üçin bolsa onuň özi işiň içki mazmuny boýunça (göwrümi, funksiýasy, işiň usuly we formasy, onuň bahasyny we görkezijisi we.ş.m) anyk guralmalydyr. Edil şonuň ýaly beýleki daşarky borçlar bilen gatnaşyklarda hem (boýun egmek ýoly, hyzmatdaşlyk, informasion we tehniki gulluk ediş) guralmalydyr. Ondan başga-da her bir organdaky jogapkärçilik, borç özüniň ilki bilen prakseologik taýdan (iş otagy, stol, stul, ýagtylandyryş, arassa howa we ş.m) we ergonomik taýdan (telefon, gullukçylar bilen

habarlaşmak üçin aragatnaşyk serişdesi, işiň tehniki serişdeleri we ş.m) tertipleşdirilmegine mätäçdir.

Häzirki zaman şertlerinde amala aşyrylmak prosessi ýa-da jogapkärçiligiň döredilmegi şeýle bir ýol bilen gitmeli, ýagny ol özbaşdak, döredijilikli we jogapkärçilikli işlemek üçin uly mümkinçilikleri döretmeli, her bir adamyň öz pikirini aýtmaga ýardam etmeli. Polýak alymy S.Kowalewskiý bu barada şeýle diýýär, eger-de jogapkär adamyň ýoluna formolirlenen meseleler bar bolsa we jogapkär adama öz pikirini aýtmaga şert bar bolsa onda motiwasiýanyň güýçli faktory emele gelýär: dolandyrys işi şonda öz pikirini aýtmak prinsipiňi üpjün edýär:

- 1)Ýerine ýetirijiniň başarlaňlylygyna we ukyplylygyna esaslanýar;
- 2)Özbaşdaklygyna;
- 3)Kwalifikasiýasyna esaslanýar;
- 4)Öz-özüne gözegçilik etmäge gowý şert döredýär;
- 5)Ýerine ýetirilişiň usullarynyň döremegine bolan täsiri üpjün edýär;
- 6)Kompleksli we dürli görnüşli ;
- 7)Tutuşlygyna berk we adybelli ýerine ýetirijä görä, düşnükli, gerekli we peýdaly element bolup durýar;
- 8)Jemgyýetçilik zerurlyklaryny üpjün etmäge gyradan gözegçilik edýär.

Indiki mesele jogapkärçilikli toparlaryň guramasynda ýa-da başga söz bilen aýdylanda düzüm boýunça organlaryň bölünmeginde jemlenendir. Däp boýunça jogapkärçiligiň ýagny borjuň we toparyň emele gelmeginiň esasynda (düzüm taýdan bölünişi boýunça) ýöriteleşme prinsipi ýatandyr. Umuman, ol belli bir sosial-psihologik çäklere çenli aýdyňlaşdyrlandyr, ýöne ol çäklerden geçilende borjuň ýerine ýetirilmegine bolan gyzyklanma şol wagt



gaçýar. Dolandyryşyň kompleksliligi boýunça hemme ýüze çykyp durýan talaplar hem diňe bir borjuň däl-de, eýsem toparyň düzüminiň dürli görnüşli bolmalydygyny şeýle hem çözülýän sowallaryň meýilnamasynyň manysynyň hem özünde kompleksliligi saklamalydygyny görkezýär. Bu ýerde gürrüň dolandyryşyň funksiýalaryndaky gorizontalkonsentrasiýalary barada gidýär. Edil şeýle konsentrasiýa özünde birnäçe alamatlary jemleýär: dolandyryş işini manyly, ýeterlikli we gyzykly edýär, maglumatlary özara çalşyp durýar, bilimi we tejribesi bilen agyryсыз ýoklaryň ýerini doldurýar, birek-birege bolan gözegçiligiň täsirini güýçlendirýär, maglumatyň ähmiýetini ýokarlandyrýar, ýolbaşçy bilen ýerine ýetirijiniň arasyndaky aradaşlygy gysgaldýar, özara şahsy gatnaşyklary gowulandyrýar we döwlet dolandyryşynda meseleleriň pozitiw taýdan çözülmegine ýardam edýär.

Umuman aýdanymyzda organdaky gorizontalkonsentrasiýa agzalyga saýlaw, toparyň düzüminiň bölünişigi köp zat barada aýdýar. Ol dolandyryşyň we dolandyryşyň prosesleriniň düşündirişine şaýatlyk edýär, ýagny ýolbaşçynyň gözegçilik edýän işçileri näçe az bolsa, ol şonça-da işçilerini goraýar, olary özbaşdaklykdan we jogapkärçilikden aýyrýar we toparda şonçada daşarky dolandyryş funksiýalarynyň amala aşmagy azalýar. Ol şeýle-de dolandyryşda apparatynda her bir işiň ýolbaşçylyk edýänleriň arasynda, ýerine ýetiriji bölümiň arasynda paýlaşynyň dogrudygyny tassyklaýar. Organda ýolbaşçylyk wezipesi näçe köp bolsa, şonça-da geçiriji baglanyşyklar köp bolýar we ýerine ýetiriji işde gara çynyň bilen işlemäge mümkinçilik az bolýar (Ýagny ýolbaşçylaryň işi düzgün boýunça şol işi ýerine ýetirmäge däl-de

ony ýerine ýetirmek üçin buýruk bermäge gönükdirlendir). Bu ýerde organyň gurmasyndaky demokratiýanyň derejesi barada aýdylýar: wertikal düzüm näçe çylşyrymly bolsa, şonça-da birinji ýolbaşçy bilen ýerine ýetirijileriň aralary uzak bolýar we olaryň gatnaşyklary çylşyrymlaşýar.

Elbetde, organyň gorizontaal agzalygndaky toparyň düzümi şeýle-de şol organyň özi, eger-de ol organ uly bolmasa onda hökmany çäklendirme—dolandyryşyň normasy hereket edýär. Dolandyryşyň normalarynyň kriteriýalaryna şular degişlidir:

a) ünsüň hakyky göwrümi we beýleki intellektual ukypdar, bu zatlary özüniň maglumatlary ýadynda saklap bilijiligine we işläp düzüjiligine baglylykda ortaça görnüşdäki ýolbaşçy özünde jemleýär;

b) bölümiň ýa-da toparyň göz önünde tutýan işiniň sferasyna girýän ýokary derejedäki çözgüt bilen çözülen meseläniň ynandyrylmasy. Öz ýurduň we daşarky ýurduň tejribesinden ugur alyp dolandyryşyň nomasy otaça özünde ýedi işçi üçin bir ýolbaşçyny ýeterlik hasaplaýar (1:7), dolandyryjy prosesleriň 5-den 9 adam aralygynda derejesine we çylşyrymlylygyna baglydyr.

Ýolbaşçynyň wezipesini amala aşyrmagynda guramada ýene-de bir meselä seredeliň. Ýolbaşçynyň işi guramada aýgytly roly eýeleýär. Şonuň üçin hem ylmy edebiýatda ýüze çykýan meseleleriň analizina esasy üns berilýär. Köp ýerlerde ýolbaşçynyň işi şol bir wagtyň dowamynda işlemek, duýmak, dolandyryş strategiýasynyň işini üpjün etmek, ony möhüm maksatlaryň birine öwürmek, wagty dogry we doly işlemegi üçin bölmek, meseleleriň ýüze çykyşyna gözegçilik etmek, öňde goýlan soraglary, haýyşlary, işi ýerine ýetirijileriň işleýşini dogry kordinirlemek, daşarky dünýä bilen giň aragatnaşyk

saklamak we ondan özüne gerek maglumatlary almak, ýüze çykýan soraglary, meseleleri görnüşine görä dogry toparlamak görnüşinde guralmalydyr diýip hasaplaýarlar.

Ýolbaşçynyň wezipesiniň dogry ýerine ýetirilmegi sosial-psihologik esaslary üçin örän wajypdyr: günün dowamynda işjeňligi saklamaga, keýpiň çaglygyny saklamaga, prosesse gatnaşýan adamlara ynam bermäge, meselä aýdyň düşünmäge, kollektiwide gerekli mikroklimaty döretmäge mümkinçilik berýär. Ýolbaşçy hemise özüni ruhy taýdan "deňagramly" ýagdaýda saklamalydyr, sebäbi onuň bar işi—adamlar bilen gürleşmek, ol gürründeşlik bolsa ýolbaşçynyň özüni duýşy boýunça beýlekilere aktiw ýagdaýda geçýär. Amerikan awtorlary adamlary dolandyrmakda ýolbaşçylara şeýle düzgünleri maslahat berýärler: öz işçileriniň ynam duýgusyny saklamak; şahsyýete däl-de berlen meselä ünsi jemlemek; berkitmek usulyn peýdalamak (gowy amala aşyran iş üçin işçiniň işine oňat baha bermek); aktiwlik bilen, gyzyklanma bilen diňlemek; anyk düşnükli talaplary öňe çykarmak we olara işçiler bilen gatnaşykda aýdyňlyk, ykjamlylyk bermek.

Syýasy prosesleriň çylşyrymlylygy, olaryň yzygiderligi koordinirlenmeginiň zerurlygy, döwlet dolandyryşyň usulynyň we formasynyň demokretizmi dolandyryşyň "ýygnaklarynyň" tejribesinde giň ulanyşa şert döredýär, onuň maksady bolup (ýygnak, çalyşmaklyk) maglumatyň toplumynyň çalşylmagy, sintezlenmegi, idealaryň ösdürilmegi dürli ylmy, tehniki guramaçylykly, ykdysady sosial sowallaryň derňew edilmegi, topar möçberinde çözgüdiň kabul edilmegi, işçileriň önünde goýlan ýumuşlaryň tertipleşdirilmegi bolup durýar. Ýygnaklaryň netijeliligi birnäçe şertler bilen aýdyňlaşýar: Administratiw-hukuk

(Ol nämäni başaryar?), funksional guramaçylyk (Ol taýýarmy we onuň mümkinçiligi, ulanylmagy), sosial psihologik (şu ýygnaç bilen oňa gatnaşýanlar gyzyklanýarmy?), fiziologik (gatnaşyjylaryň özüni duýşy nähili, olaryň maglumatlary bermek we kabul edip almak mümkinçiligi nähili?), tehniki (maglumaty belläp almak we ýazmak serişdesini edinmek). Elbetde bu ýagdaýda haçanda deň derejede hemme şertler göz önüne tutulanda geçirilýän ýygnaç özüniň in gowy netijesini berýär. Şonuň üçin ýygnaga taýýarlyk göründe önünden nämäniň ara alyp maslahatlaşyljakdygyny, onda kimiň çykyş etjekdigini şol maslahatlaryň nädip, nähili görnüşde maslahatlaşylmalydygyny anyklamaly. Ýygnagyň geçirilmeginiň ýokary derejede effektiv bolmagyny gazanmak üçin barlagçylar ýygnagy öte ownuk meseleler boýunça geçirmezligi maslahat berýär. (Sebäbi ol ýygnaga yzygiderli gatnaşyjylaryň ýüregine düşýär); Şeýle-de ýygnaga 2-3 soragdan artykmaç soraglara seretmezligi, ol soraglaryň tematik taýdan arabaglanşygynyň bolmagy, ýygnaga diňe gozgalýan meselä gyzyklanma bildirýänleri, çagyrmaklygy, gatnaşyjyaryň sanyny çäklendirmeli; patensial gatnaşyjylary wagtynda önünde taýýarlamak üçin gün tertibiniň meseleleri bilen tanyşdyrmaly; ýygnagy erkin piker alyşmak, disput görnüşinde hemmelerin üns bermegi bilen geçirmeli; özem ýygnagy günün birinji ýarymynda uzaklygy 2-3 sagatdan geçmedik görnüşinde adamlar entek ýadamanka geçirmeli. Sebäbi bu göz önünde tutulýan şertler adamlara täze idealary döretmäge mümkinçilki berýär.

Dolandyryş işiniň guramaçylygynyň güýçlenmegi onuň amala aşyrylyş prosessindäki berilýän bahasyna, öwrenilişine, giňeldilişine we peýdalanylyşyna baglydyr.

Tejribe -(opyt) dolandyryşyň iň ýokary derejesidir. Bir tarapdan , ol tejribe taydan synaglaryň, barlaglaryň dürli görnüşli dolandyryş peýdalanylmalaryndan ýüze çykan netijedir. Diňe tejribe-(opyt) dolandyryş prosessindäki işleriň real amala aşyrylmagynyň netijesinde gazanylan ýokary netijelere şaýatlyk edýär. Beýleki tarapdan, zehinli, doredijilikli pikirlenýän inisiatiw wezipedäki adamlar hemişe özläriniň amala aşyrylan işlerine täze, oýlanylan , original zatlary girizýärler. Esasy zat hemişe bu işde yzygiderli täze görnüşleri yzarlap tapmak hem ondaky syrly ýokary netijeler üçin berkitmek we aktiwlik bilen halka ýetirmek.

XX asyryň soňuna çenli milli , dünýewi görnüşdäki dolandyryşyň dürli hem sosial tipleri ýüze çykdy we toplandy . Köp dürli monarhik formadaky dolandyryşyň , syýasy diktatorçylyk režimleriň, uruşlaryň we krizisleriň birnäçe etaplary geçirildi.

50 ýyldan gowrak wagtdan bäri demokratiýanyň artykmaçlylary we kemçilikli taraplary baradaky düşüňje çuňňur öwrenilip başlanýar hem onuň effektivligini we rasionallygyny ýokarlandyrmagyň mehanizmleri täzeden işlenilip başlanýar. Dolandyryş tehnologiýasynyň köpdürli görnüşleri tejribede ýüze çykaryldy. Dolandyryşyň personalynyň ösüşi üçin dolandyryşyň hukuk usuly belli boldy. Dolandyryş maglumatlary üçin aktiwlik bilen işiň kompýuter arkaly amala aşyrylmagy ýaýbaňlandy. Indi ýokary netijeleri dolandyryşda gazanmak üçin stimullirlenmegiň roly aýdyňlaşdyryldy. Diňe ýekeje zat ýetenok: isleg we bu zatlary ele almak üçin erk . Dolandyryşyň tejribesiniň oňat aşyrylmagy üçin guramaçylyk gerek we döwlet dolandyryşynyň stili üçin möhüm atribut bolmak gerek. Gelejekde adamzat we onuň ýaşayan dürli ýurtlary uly kynçylykly problemalar garaşýarlar. Bu çylşyrymly problemalary

çözmek için bolsa yokary dolandyryş prosessleri möhümdir.

Döwletiň we jemgyýetiň işiniň konsentirlenen yüze çykmalary boýunça jemgyýetçilik ösüşindäki döwlet dolandyryşynyň "öňüni alyş ýagdaýyny" döretmekde esasy zat—döwlet dolandyryşynyň hut özüniň amala aşmak prosessi bolup durýar. Ol dowlet dolandyryşynda belli bir maksatlara prinsipler esaslanan podsystemalary görkezýär. Onuň manysy döwlet dolandyryşyna öz-özünü üýtgetmeklik, öz-özünde ösüş geçirmeklik, öž-özünü gowulandyrmaklyk ýaly taraplary bermekden ybaratdyr.

Döwlet dolandyryşyň **amala aşmasynyň maksadynyň orientasiýasy** birinjiden, döwlet häkimiýetindäki dolandyryş täsirinde maksimal yokary derejedäki ýagdaýy üpjün etmek we dolandyryan obýektleriň—hemme jemgyýetçilik ulgamynyň yerli öz-özünü dolandyryşyny zerurlyklar we kanunçylyklar boýunça saklamak. Ikinjiden, dolandyryan we dolandyrylýan obýektleriň arasynda rasional we effektiv gatnaşygy saklamak. Üçünjiden, döwlet dolandyryşynyň guramaçylyk bölümünü optimal ýagdaýda saklamak. Dördünjiden, dolandyryşdaky hemişelik jemgyýetçilik sarp edýän maddy zatlarynyň otnositel we absolýut azalmagyna gözegçilik etmek. Başinjiden, döwlet dolandyryş işiniň formalarynyň usulynyň we beýleki elementleriniň effektivligini yokarlandyrmak.

Döwlet dolandyryşynyň amala aşyrylmagynyň umumy maksadynyň orientasiýasyny şertli ýagdaýda iki maksatly topara bölüp bolar: **içerki** we **daşarky**. Daşarky maksatlar dolandyryjy täsirleriň effektivliginiň, tertipleşdirilmeginiň we ulgamlaşdyrylmagynyň yokarlandyrylmagyndan durýar. İçerki maksadyň amala aşmagy üçin ilki bilen dolandyryş ulgamynyň özüni, onuň

görnüşiniň gowulanmagyny rasionallygyny, içerki durmuş ukyplylygyny doly durmuşa geçirmeli. Soňra **maksatlar** obýektiň analiziniň we özgermeginiň netijesinde anyk hem takyk ýagdaýa geçýär. Şonuň üçin hem döwlet dolandyrylyşynyň amala aşyrylyş prosessiniň möhüm elementi -- onuň **maksadynyň ylmy** esaslandyrmasy bolup durýar, maksadyň esasynda bolsa döwlet dolandyryşy amala aşyrmagyň ýüze çykmalary, predmeti, strukturasy, aktuallygy, yzygiderligi durýar. Esasy zat hem, döwlet dolandyryşyny amala aşyrmakda biziň hakykatdanam näme isleýändigimiz **aýdyňlaşdyrylmalydyr.**

Döwlet dolandyryşyny amala aşyrmakda maksatlar bilen bir hatarda, olaryň esasy möhüm elementi bolup onuň **predmeti** çykyş edýär. Çünki, **amala aşyrmakda** nähili real prosessleriň bardygyny bilmek we olary gowulandyrmak zerur. Bar bolan **prosessiň** predmetiniň **ikitaraply häsiýeti** bar: Gnoseologik we predmet-praktiki, bular öz gezeginde dolandyryşy amala aşyrmakda **obýektleriň teoretiki** taýdan we **obýektleriň praktiki** taýdan emele gelmesiniň bardygyna şaýatlyk edýär.

Umumy hem giňişleýin ýagdaýda döwlet dolandyryş prosessi barada aýdanymyzda, onuň **predmetiniň bloklarynyň amala aşyrylyşynda** şulary aýtmak bolar:

- a) Dolandyryşlaryň we dolandyrylýanlaryň arasyndaky gatnaşygyň berkemegi we gowulanmagy , bu bolsa "esasy maksatlaryň " amala aşmagyna ýardam edýär;
- b)Çuň demokratiýalaşdyrylmagyň, raýatlaryň prosesslerde giňden gatnaşmagynyň esasynda döwlet dolandyrylyşynyň jemgyýetçilik taýdan yzygider ösmegi;
- ç) Sosial, guramaçylyk, hukuk şerti , onuň her bir elementiniň effektivligi maksady bilen döwlet dolandyryş işiniň ulgamlayyn rasionallaşmagy ;

d) Dolandyryş tejribesi üçin **girişi**, adamyň obýektiw işi ele almak we ylmy formalary, usullary, serişdeleri effektiw ulanmagy üçin informasion, guramaçylyk hem beýleki şertleriň, faktorlaryň, stimullaryň döremegi;

e) saýlap alnan ulgamyň yzygiderli we ylmy gowulanmagy, peýdalanylmagy, ähli kategoriýadaky dolandyryjy kadrlaryň derejesiniň ýokarlanmagy, döwlet wezipesini inisiatiw, jogapkärçilikli ýerine ýetirmekde usullaryn, serişdeleriň we stimül formalaryň ösmegi;

i) sosial-psihologik faktorlaryň giňden ulanylmagy;

Bular döwlet dolandyryşynyň ýöriteleşdirilen pudaklaryna degişlidir, bu pudaklarda olar hem öwrenilmeli, hem praktiki taýdan real ýagdaýa geçmeli. Döwlet dolandyryşynyň amala aşyrmaklygynyň maksatlarynyň we predmetleriniň çylşyrymlylygy amala aşyryş prosesinde **belli bir prinsipleriň** peýdalanmaklygy şertlendirýär.

### **Esasy prinsipler:**

Birinji **ulgamlaýyn** prinsipi, prosesdäki uly göwrümlü bölegiň düzümini, döwlet häkimiýetiniň organlarynyň we ýerli öz-özünü dolandyryşyň podsystemalaryny şertlendirýär.

Ikinji, **komplekslilik** prinsipi, döwlet dolandyryşyndaky elementleriň köpdurluligini olaryň dürli taraplaryny, mazmunyny, serişdelerini, aspektlerini, formalaryny, usullaryny dolandyryşa real täsir edişi boýunça anyklamagy talap edýär.

Üçünji, **tükeniksizlik** prinsipi, döwlet dolandyryşy amala aşyrmakda bu prinsip her gün yzygiderli we gaýragoýulmasyz hereket etmeli.

Dördünji, döwlet dolandyryş ulgamy islendik bir "radikal" ozgerişi kynlyk bilen başdan geçirýär, hat-da öňki ýagdaýyny hem ýitirýär. Şol wagt uly bolmadyk hereketler özüniň bitewiligini saklamak bilen ulgamda



amala aşyrlanda, ýuwaş-ýuwaşdan ony täze derejä , ukyplylyga eltýär. Bu prinsip soňunda jemläp alanymyzda, **meýilnamalaşdyrys** prinsipidir. Ýokarda görnüşi ýaly, bu prinsipe ýetmek üçin ýuwaş-ýuwaşdan amala aşyrlan hereketler gerek. Prinsipleriň ählisini hökman biri-biri bilen gowy gatnaşykda, koordinirlenen ýagdaýda peýdalanmak gerek.

Döwlet dolandyryşyny amala aşyrmaklygyň prosessinde umumy döwlet derejesinde we ähli jemgyýetiň masştablarynda doly we dogry guramaçylyk gerek.

Esasan hem ösýän ýurtlar döwletiniň ýokarlanmagy üçin birnäçe ministerlikler , komitetler , komissiýalar görnüşindäki strukturalary, programmalary düzýärler we olary durmuşa geçirýärler. Hat-da syýasy partiýalaryň programmalaryň dokumentlerinde ýörite **döwletiň ösüşi üçin niýetlenen** bölüm bardyr. Muňa mysal, ABŞ, Ýaponiýa, Ýewropa jemgyýetleri. Döwletiň ýokarlanmagy, ösüşi babatyndaky bu meseleler, soraglar boýunça halkara hyzmatdaşlyklary öz ýerini eýeleýär we ol ýerde ýörite halkara guramalar hereket edýär. Meselem, eger-de biz bu babatynda Russiýa döwletini agzasak , onda döwlet dolandyryşyny amala aşyrmak prosessini häzirki zaman derejesinde guramak demokratik Russiýada hem edil öz wagtydyr.

## **XII. Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň fomalary**

Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň elementleriniň we manysynyň açylmagy ilki bilen onuň predmetine we mazmunyna seretmezden "hukuk tertibini" umuman aýdyňlaşdyrmakdan ybaratdyr. Bu düşünje hukuk nazaryýetinde umumy öwrenilýänem bolsa, oňa düşünmek üçin dürli usullara gözegçilik edilýär. Köp babatda tertibiň şeýle sypatlary manydaş hökmünde ulanylýar: "hukuk", "kanun çykaryjy", "normatiw", "ýuridiki". Şeýle-de bularyň özleriniň teoretiki we praktiki manylary we berlen prosessiň derejesine hem ýagdaýyna täsir edýän nýuanslary bar.

Hukugyň (jus) we kanunyň (lex) tapawutlandyrylmagy gadymy rimlilerden gelip, adamzat taryhyna kepillik geçýär. Milan Bartoşek bu düşüňjeleri şeýle aňladýar: jus—Rim hukugynyň dürli aspektlerini, onuň dinden, adatdan, obýektiw hukukdan, subýektiw hukukdan, sud önümçiligindäki hukukdan aratapawudyny ýüze çykarýan esasy düşüňjedir; lex—hökmany ýola goýlan we Kabul edilen ýuridiki reglamentasiýa.

Hukuk adamlaryň jemgyýetçilik we hususy durmuşy, olaryň zerurlykary şeýle-de gyzyklanmalary bilen çuňňur baglydyr. Hukuk bu diňe bir ýokary synpyň häkimiýeti däl-de, eýsem aňyň, özüni alyp barşyň, işiň we adamlar bilen gatnaşygyň kesgitli komponentidir. Hukuk kanunda berkidilen ýagdaýynda özünde ýuridiki güýjüň täsirini jemläp bilýär.

Döwlet organlarynyň ýerine ýetiriji we kanun çykaryjy işlerinde hukugyň esasy çeşmesi biziň taryhymyzda, rewolýusiýadan soňky we rewolýusiýadan öňki döwürde gerekli ünsden peýdalanylmadyr we hukuk ideasy jemgyýetçilik pikiri hökmünde yaýramadyr we ol osüşe ymtylmadyr. XX asyryň başynda bu barada

B.A.Kistjakowskiy şeýle ýazýär: "Biziň "baý" edebiýatymyzyň geçmişinde jemgyýetçilik ähmiýetli hukuk barada ýekeje-de traktat, iş ýazylmandyr. Ylmy ýuridiki barlaglar bizde elbetde bolupdyr, ýöne olar hemişe hünärmenleriň dine gazanjyny düzüpdir...Häzir hem biziň intellegensiýamyzyň köp dürli idealarynyň ýerleşen gözýetimindäki hukuk ideasy hiç hili roly oýnamaýar. Diňe edebiýat biziň jemgyýetçilik akyl ýetirişimizde bu probeliň şaýady bolup çykyş edýär". Biziň günlerimizde şonça ýyllar geçenden soň demokratik hukuk döwletini gurmak meselesi goýuldy we hukugyň aň hem sylag-hormat taýdan ýagdaýy gowulyga tarap üýtgedi.

Hukuk tertibi özi bilen sosial, normatiw we praktiki aspektleri gorkezýär. Ol diňe kanuny zerurlyklaryň ýüe çykan ýagdaýynda belli bir görnüş hem ugur boýunça hereket edýär. Özüni alyp barşyň resminamalary işlenilip düzülende hemişe adamlaryň durmuşy barada maglumatlary bilmeklik kynçylyklary döredýär. Ol özüni alyp baryş bolsa geçmiş baradaky maglumatlaryň esasynda geljekde göz önünde tutulýar hem amala aşyrylýar. Ýagny sosiologik manyda hukuk tertibiniň prognoz häsiýeti bardyr. Ol bolsa argumentlere gulluk edýär.

Berlen aspekt şeýle-de kanunlaryň manysy barada soragy ýüze çykarýar, ýagny material we prosessual duzumli kanun çykaryjylyk deň derejede şahsyýetiň hukugyna we azatlygyna gabat gelmek baradaky soragdyr. Bu manyda legitimlik we kanunylyk düşüňjelerini tapawutlandyrmak mümkin. Eger-de kanun ýuridiki normadaky talap boýunça görkezilen hereketleri esasynda ölçenilýän bolsa, onda legitimlik hukugyň hut özüniň kanunylygyny, kanunyň nähili derejede jemgyýetçilik durmuşyny görkezişini we şonuň bilen bile adamlaryň ynamyna girişini gorkezýär. Sosiologik aspekt tertibi üçin prinsipiallaşandyr.

Normatiw aspekt—işläp düzme we normalaryň ýuridiki berkidilmesi. Bu normalar özleriniň mazmunyna we maksadyna görä baglylykda dürli-dürli kabul edilyärler; käwagtlar olar azatlygy hem çäklendirýärler. Binäçe normalar düybünden özleriniň çäklerini we sanksiýalaryny bilmeyärler, olar adamlara tipiki, konstruktiv, tejribeleri rasional jemgyýetçilik durmuşynda berýärler. Ol hukugyň normalarynyň bolümleriniň hataryna şular girýär: zähmet, maşgala, ýaşayyş, ýer.

Tradision özüň alyp baryş normasynda üç esasy element tapapawutlandyrylýar. Gippoteza—şerti, ýagdaýy, hereket edýän durmuş gatnaşygyny görkezýän norma. Dispozisiýa—subýektiň etmişinde we hereketinde ýüze çykýan ýuridiki hukuk we borç. Sanksiýa—döwlet häkimiýeti tarapyndan dispozisiýanyň gözegçilik edilmedik ýagdaýynda kabul edilen häsiýetli çözgütler. Hukuk tertibiniň normatiw aspekti köp babatda döwlet organlarynyň ýuridiki özüni alyp barşyň normalaryny formilirllemegine baglydyr. Islendik bir ýuridiki resminamada hemişe anyklyk, takyk many, esaslandyran talap bolmalydyr. Ýuridiki normalary işläp düzmekde üç sany momentlere düşünmek hökmandyr: özüni alyp barşyň normasy; olar öz gezeginde durmuş problemalaryny çözenlerinde diňe özüni alyp barsyň mehanizmini görkezýärler we özleriniň esasy maksadyny diňe praktiki taýdan ulanylanda aýdyňlaşdyrýarlar. Ýöne döredijilik normasynda bu zatlary ýatdan çykarýarlar we şol normalary problemalary çözgüt hökmünde peýdalanmga çalyşýarlar. Netijede—belli ýagdaý: her bir güne täze özüni alyp barşyň normasy döredilýär. Döredijilik normasy we onuň önümçiligi—özlerinde özüni alyp barşyň praktikasyny—normanyň durmuşda hakyky hereketini aspektlerinde jemlemelidir. Bu ýerde bir zady bellemek hökmandyr, ýuridiki norma eger-de onuň realizasiýalary

belli bir guramacylyk—döwlet strukturalaryna daýanmasa we olaryň mümkinçilikleri bilen üpjün edilmese, onda ol gury howadyr.

Hukuk tertibi—bu ýuridiki formalary, ýerine ýetirisde hökmany bolan adamlaryň özüni alyp barşyny döretmegiň, paýlamagyň döwlet işidir, ol döwlet işi jemgyýetçilik pikiriniň we döwlet apparatynyn mümkinçilikleri bilen üpjün edilýär.

2.Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň predmeti we metody.

Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibi—bu döwletiň döwlet organlarynyň guramacylygy boýunça döwletiň ýerine ýetirýän işidir. Ol aýratyn predmeti özünde jemleýär. Sebäbi ol ýuridiki kesgitlenen döwlet häkimiýetiniň dolandyryş prosesslerinde serişdeler, realizasiýanyň preseduralary bilen baglydyr. Umuman aýdanymyzda onuň esasy wezipesi bolup, döwlet organlarynyň dolandyryş işiniň we guramacylyk strukturalarynyň, funksiýasynyň, maksadynyň tertipleşdirilmegi bolup durýar.

Döwlet we jemgyýetçiligiň reallygynyň döwlet dolandyryşynyň huku tertibiniň predmeti bolup çykyş edýän birnäçe aspektlerini aýratynlandyrmak bolar:

Döwlet dolandyryş taşiriniň emele gelmeginiň serişdesi bolan döwlet bilen jemgyýetiň arasyndaky, raýatlaryň arasyndaky gatnaşyk ; bu ýerde birinji derejeli manyda döwlet dolandyryşynyň hukuk mehanizminiň obýektiwizasiýalaşmagy bolup durýar;

organlaryň we döwletiň arasyndaky olaryň alnyp barlyşynyň predmetiniň we döwlet häkimiýetiniň bölünmegi boýunça içki gatnaşyk;

özara erki boýunça adamlaryň arasyndaky gatnaşyk.

Döwlet dolandyryşy häkimiýetli dolandyryş täsiridir. Ol döwlete we jemgyýetiň guramacylyk güýjüne daýanýar.

Döwlet dolandyryjy gatnaşykladaky gatnaşyjylaryň erkin güýjüne däl-de, ol dolandyryşy borçly ýagdaýda ýüze çykarýar. Onda döwlet işi bilen meşgullanýan döwlet organlary we işgärleri kesgitlenen ugurda we görnüşde hereket etmäge borçlydyrlar. Döwlet dolandyryşynyň manysy bir zatda jemlenýär, ýagny dolandyryş täsiri biri islän wagty ýa-da şoňa bolan birinde isleg dörän wagty formirlenmän, eýsem ol dolandyrylýan obýektlerde zerurlyk ýüze çykýar. Şonuň üçin döwlet dolandyryşynda ähli zat ýuridiki taýdan ýazylan bolmaly, şol sanda organlaryň we olaryň çäkleriniň azat işi alyp baryşy hem ýazylmalydyr.

Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň merkezinde döwlet organynyň hukuk statusy ýerleşendir. Onuň gowrümü we strukturasy barada ýuridiki edebiýatlarda dürli pikirler bar. Döwlet organynyň hukuk statusy ýuridiki manysy bolan üç topar elementlerden durýar.

Birinjiden, ol özüne döwlet organynyň ýerleşişini we tebigatyny jemleýär. Olaryň kanyn çykaryjy, yerine ýetiriji we sud häkimiýetine deňişli bolmagy hukuk statuslarynyň esaslarynyň emele gelmegine getirýär. Bu alamat organlaryň täsir edjiliginiň wertikal we gorizontalliniýalaryny açyp görkezýär.

Döwlet organynyň hukuk statusy döwlet-hukuk tebigatyny we döwlet dolandyryşyndaky ulgamyň organynyň ýerini häsiýetlendirmekden ybaratdyr.

Ikinjiden, hukuk statusynyň "göteriji" momenti bolup, döwlet organynyň kompetensiýasy—dolandyryjy funksiýalaryň ýuridiki köp dürlüliginiň ýüze çykması we aýry dolandyryjy obýektlerde döwlet organy bilen gatnaşykda dolandyryjy funksiýalaryň we güýçleriň ýüze çykması bolup çykyş edýär. Bu ýerde ýuridiki taýdan berkidilýär: takyk döwlet organy üçin dolandyryjy funksiýalaryň toplumu; adekwat güýçler; dolandyryjy

funksiýalyň amala aşyrylmagynyň metodlarynyň we funksiýalarynyň güýçleriň düzümi. Ýuridiki praktikada dolandyryjy funksiýalaryň ýerine dolandyryjy döwlet organlaryny wezipeleri suratlandyrylýar. Netijede, onuň nähili serişde bilen dolandyrmalydygy näbelli bolup galýar. Üçünjiden, döwlet organynyň hukuk statusy özüniň guramaçylyk strukturasynyň ýuridiki berkitmesini göz önünde tutýar. Her bir döwlet organynyň kompetensiýasy diňe bir reallaşmagy däl, eýsem wezipeli adamlar tarapyndan reallaşdyrylmagy bolup durýar. Umuman aýdanymyzda hukuk tertibiniň predmeti bolup döwlet dolandyryşynyň maksady, funksiýasy, strukturasy, formasy, usuly, stadiýasy, prosedurasy, operasiýasy, prinsipi we beýleki köp elementleri çykyş edýär. Bu tertipleşme dolandyryjy institutlatra degişlidir.

Hukuk tertibiniň predmetinde onuň usuly özüniň aýratynlyklary bilen hereket edýär, ol iki momenti häsiýetlendirýär: hukuk tertibiniň subýekti (çeşme) ýagny, organ; many we mazmun. hukuk tertibiniň subýekti döwlet organlarynyň kesgitlenen mümkinçiliklerine, häsiýetine, işiniň çäklerine gönükdirlendir. Ony şeýle tapawutlandyryrlar: merkezleşdirmek boýunça we imperatiw (ýokardan aşak) boýunça sazlamak;

Desentralizirlenme, dispozitiw sazlamak, munda hukuk sazlama işi ylalaşyk, şertnama boýunça amala aşyrylýar. Dolandyryjy prosesleriň hukuk tertiplerinde şeýle usullary tapawutlandyrylýar:

Pozitiw borç—belli bir adamlar borçnamalary boýnuna ýüklemek; gadagan edilen hereketleri amala aşyrtmakdan ýüz döndertmek;

Rugsat edilen öz hususy aktiw hereketlerine hukuk berilmegi. Ylmy işlerde hukugyň umumy nazaryýeti boýunça ýuridiki normalaryň şeýle klassifikasiýalaryny belläp geçmeli:

Regulýatiw normalar.

Goranyş normalary.

Ýöriteleşdirilen normalar: umumy, deffnitiw , deklaratiw, operatiw, kollizion (normalaryň arasynday sazlaýyş saýlawlary).

Özüni alyp baryş normalaryň mazmuny boýunça şulary tapawutlandyrmak bolýar: absalýut kesgitlenen, otnositel kesgitlenen, ýagdaýa görä, alternatiw , fakultatiw, imperatiw , dispozitiw, esasy detalizirlenen, wariatiwlenen, umumy aýratyn we maslahat berilýän, giňeldiji.

Şeýlelik bilen döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň predmeti bolup döwlet-hukuk institutlary, aňy, özüni alyp barşy we adamlaryň işi bolup durýar. Bu predmetde dürli hukuk tertibiniň usullaryndan hukuk statusyna yzygiderlilik we maksada okgunlylyk berip biljek serişdeler, usullar , strukturalar, normalar ulanylýar. Şonuň üçin köp zat bu ýerde ýuridiki taýdan şöhlelendirilýän we berkidilýän hukuk formalaryna baglydyr.

Döwlet organlarynyň hukuk ýagdaýyny keskitlemek maksady bilen ulanylýan hukuk formalary olara guramaçylyk strukturasyny, ulgamyny, funksionirlenmeginiň rasionallygyny bermekde esasy ähmiýeti bardyr. Hukuk akty näçe güýçli we ýokary bolsa şonça-da onuň döwlet dolandyryşynda umumylygy üpjün etmäge mümkinçiligi ýokarydyr. Şeýle-de döwlet dolandyryşynyň hukuk taýdan tertipleşdirilmeginiň formalary öz häsiýeti, mazmuny boýunça döwlet dolandyryşynyň hukuk tertipli ulgamynyň köp dürlüliginiň sazlaşdyrylmagy zerurdyr.

Şonuň üçin döwlet dolandyryşynyň formalarynyň hataryna talaplaryň, dolandyryş usullaryny üpjün edýän zerurlyklaryň birnäçesi girýär. Bu yerde göz önünde hukuk normalarynyň öz wagtlylygy, we olaryň manysyna görä aktuallygy tutulýar. Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň formalary gerekli derejede stabil ýagdaýda



bolmaly. Döwlet organlarynyň status ýagdayyny yzyny üzmän çalyşmak bolmaýar. Sebäbi adamlar ol borçlary düşüniپ aňlap , ýetişmeýärler. Adamzat durmuşynyň dürli meselelerine jogap berjek soraglaryň mümkinçiligini saklap biljek normalary saýlap almagy başarmak zerurdyr. Bu ýerde esasy zat hukuk normlarynyň dolulygy we içki taýdan sazlaşygydyr.

Konstitusiýalar öz gezeginde jemgyýetçilik gatnaşyklaryndaky kesgitlenen ulgamyň şöhlenenmesi bolup çykyş edýärler we jemgyýete bitewi düzümi bermek bilen onuň işleýşini hem-de ösüşini ýerleýän "Genetiki kody" berýär. Beýleki normatiw hukuk aktlaryndan tapawutlylykda konstitusiýany esasy kanun— hukuk hartiýasy hasaplapdyrlar. Konstitusiýa esasy roly kanunçylyk tertibini dürli dolandyryşda özbaşdak ulanyp bilýän subýektleri bolan federatiw döwletde oýnaýar. Şeýle döwletleriň hataryny Russiýa Federasiýasy hem girýär. Onda 89 subýektler öz konstitusiýalaryny (respublikanyň) kabul etmäge hukuk taýdan güýçlidirler. Bu zatlary agzama gymyzyň sebäbi konstitusion derejäniň hukuk aktlarynda häkimiýetiň prinsipleriniň we olaryň emele geliş mehanizmleriniň strukturasy durýandyr.

Konstitusiýa , şeýle-de kanunlar özlerinde ruhy we harplary jemleýär diýip tekrarlaýarlar. Harplar hemişelik hem hakyky bolýarlar, ýöne ruh olara görä güýçlidir. Şonuň üçin hem hemişe harplary (aň, akyl, adalgalar, ýagdaýlar we ş.m.) okamagy başarmaly däl-de, eýsem olaryň içindäki ruhuň manysyny açmak zerurdyr. 1802-nji ýylda Gamilton Konstitusiýany "kiçijik we ýaramsyz instrument" diýip atlandyrýar. Ondan 70 ýyl geçenden soň Genri Adams bu barada şeýle diýýar: "1789-njy ýylyň ulgamy hatardan çykdy. Şonuň üçin respublikanyň tertibi baradaky panihida hem täzelik däl. Ýöne Konstitusiýa

we respublika hemişe ýaşaýarlar we biri-birini goldaýarlar”.

Biz Konstitusiýa nähili ähmiýet bersegem ilkinji nobatda onuň ähli esaslaryny praktiki reallaşmagy, onuň jemgyýetiň ösüşine we ýagdaýyna edýän täsiri tutýandyr.

Döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibiniň esasy formasy bolup kanunlar çykyş edýärler. Kanun—bu aýratyn tertipde döwletiň durmuşy baradaky esasy meseleler boýunça kabul edilen normatiw hukuk aktydyr, ol umumy döwlet güýjüni ýüze çykarýar we ýokary ýuridiki häkimiýete (Konstitusiýadan soň) eýe bolýar. Kanun hukugyň manysy we mazmuny, gözbaşy boýunça material alamatlar bilen häsiýetlendirilýär. Ol bolsa kanunyň ýuridiki esasy we aýratyn hukuk döredijilik prosedurasyny şöhlelendirýär. Hukuk tertibi kanyn çykaryjylyk formasynnda jemgyýetde gerekli abraýyndan peýdalanýar.

Dolandyryş—jemgyýetçilik durmuş işjeňliginiň spesifiki sferasydyr. Dolandyryşdaky gatnasyklaryň hukuk tertibi diňe bir dolandyryş apparatynda hereket edýänleriň gyzyklanmalaryny däl, eýsem dolandyryşa, döwlet organlaryna, umuman ilatyň gür bölegine degişli bolan ýüzleriň ählisini özünde jemleýär. Bu ýerde döwlet dolandyryş padsistemalarynyň dürli guralmagynyň we funksianirlenmeginiň obýektiv taýdan zerurlygy kanunlaryň üsti bilen amala aşyrylýar. Kanuny hukuk normatiw aktlarynyň hataryna şular girýär:

a)umumy federal;

b)federasiýanyň subýektleriniň umumylygy;

ç)wedomst normatiw aktlary;

d)lokal (içki guramaçylyk);

e)ýerli aktlar.

4.Döwlet dolandyryşyň hukuk tertibiniň strukturasy.

Görşümüz ýaly, hukuk tertibi her hili görnüşi bolan hukuk normatiw aktlaryň köp dürlüliginden durýar. Bu ýerde köp dürlülük hukuk tertibinde bir meseläni çözmek üçin dürli çözümleriň ulanylmagyndan gelip çykýar. Käbir ýagdaýlarda döwlet organynyň we ýerli öz-özünü dolandyryş organlarynyň hukuk statusy olaryň ýüze çykarlyşynda ýola goýulýar. Başga bir ýagdaýlarda şol organlaryň hukuk statusyna üýtgeşmeler girizmekligiň zerurlygy ýüze çykýar. Üçünji bir ýagdada ýerli ýola goýuş özüni alyp barşyň tertibini özünde jemleýär.

Umuman aýdanymyzda hukuk tertibiniň strukturasy iki we duş gelýän ýagdaýlaryň täsiri bilen emele gelýär. Bir ugur boýunça olar hukuk tertibiniň emele gelen hukuk aktlarydyr, beýleki bir ýagdaý boýunça ol döwlet dolandyryşynyň hukuk tertibini diktowka edýän döwlet dolandyryşynyň elementleri, prosessleri we gatnaşyklarydyr. Şu ýerde onuň döwlet dolandyryşynyň tipikligi we unikallygy bilen baglydygyny aýtmalydyrys. Elbetde, dolandyryşda uniwersial usullar dolandyryş işinde giňişleýin we ulgamlaşýyn peýdalanylýar.

Döwlet dolandyryşynda unikal elementleriň ulanylmagy öz gezeginde giňişligi, özbaşdaklygy, inisiatiwligi talap edýär. Bu ýerde berk hukuk reglamentasiýasy mümkin däl, ol artykmaçdyr. Eger-de hukuk tertibe şol elementleriň özüni tutuşlygyna gönükdirenimizde, onda usullar, proseduralar, olaryň ulanylmagy üçin gerek bolan "meýdanyň" çäkleri özara sazlaşmalydyr. Dolandyryşda kanunylyk keskitlenen çäkleri, masştablary, özbaşdak dolandyryş işindäki mazmuny we jogapkärçiligi göz önüne getirmän bilmeýär.

Hukuk tertibiniň strukturasy döwlet dolandyryş elementleriniň her birine onuň reallaşmagynyň effektiwligini üpjün edýän hukuk formasynyň berlen görnüşinde bolmalydyr. Ol özüne şulary birikdirýär:

- a)kanuny sazlama;
- b)döwlet dolandyrlyşynyň elementleriniň normtiw keskitlenilmegi;
- w)dolandyryş prosessleriniň içki podsistemalaýyn normatiw sazlanylmagy;
- g)uly bolmadyk territoriýalarda özüňi dolandyryşyň sazlanylmagy ;
- d)dolandyryjy prosessleriniň hukuk goraýjylygynyň sazlanylgy.

Hukuk tertibinde esasy orun material hem-de prosessual normalara , hukuk mehanizmlerine degişlidir.

Döwlet dolandyrlyşynyň hukuk tertibiniň prosessiniň özi ulgam taýdan guralan ýagdaýda bomalydyr. Onuň amala aşyrylmagynda mümkin bolan aragatnaşyga eýe bolmak gerekdir: döwlet dolandyryş podsistemalarynyň hukuk drejesini kesgitleýän wagt boýunça paýlanylýan hukuk akty; hukuk normalarynyň mazmuny boýunça ; döwlet dolandyrlyşynyň territorial, funksional we beýleki podsistemalaryny özünde saklaýan organlar boýunça; döwlet dolandyrlyşynyň guramaçylyk strukturasynyň birinji dejesine degişli bolan ýuridiki güýçli hukuk aktlary.

## EDEBIÝAT

1. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Mälikgulyýewiç Berdimuhamedow. Gysgaça terjimehal. - Aşgabat, 2007.
2. Berdimuhamedow Gurbanguly. Türkmenistan – sagdynlygyň we ruhubelentligiň ýurdy. - Aşgabat, 2007.
3. Berdimuhamedow Gurbanguly. Türkmenistanda saglygy goraýşy ösdürmegiň ylmy esaslary. - Aşgabat, 2007.
4. Berdimuhamedow Gurbanguly. Garaşsyzlyga guwanmak, Watany, halky söýmek – bagtdyr. - Aşgabat, 2007.
5. Berdimuhamedow Gurbanguly. Eserler ýygyny. I tom - Aşgabat, 2007.
6. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň daşary syýasaty. Wakalaryň hronikasy. - Aşgabat, 2007.
7. Gurbanguly Berdimuhamedow. Halkyň saýlany we ynam bildireni. - Aşgabat, 2007.
8. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň ýurdy täzeden galkyndyrmak baradaky syýasaty. - Aşgabat, 2007.
9. Türkmenistanyň Konstitusiýasy. – Aşgabat, 2008.
10. Berdimuhamedow Gurbanguly. Döwlet adam üçindir. – Aşgabat, 2008.
11. Berdimuhamedow Gurbanguly. Ösüşiň täze belentliklerine tarap. Saýlanan eserler. 1-nji tom. – Aşgabat, 2008.
12. Beýik Özgertmeleriň ýyl ýazgylary. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň 2007-nji ýylda alyp baran işleriniň hronikasy. 1-ji goýberiliş. - Aşgabat, 2008.
13. Berdimuhamedow Gurbanguly. Ösüşiň täze belentliklerine tarap. Saýlanan eserler. 2-nji tom. – Aşgabat, 2009.
14. Berdimuhamedow Gurbanguly. Ahalteke bedewi – biziň buýsanjymyz we şöhratymyz. – Aşgabat, 2009.

15. Berdimuhamedow Gurbanguly. Türkmenistanyň dermanlyk ösümlikleri. Aşgabat, 2009.
16. Ata arzuwyny amala aşyrýan agtyk. – Aşgabat, 2009.
17. Beýik Özgertmelerin ýyl ýazgylary. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň 2008-nji ýylda alyp baran işleriniň hronikasy. – 2-nji göýberiliş, Aşgabat, 2009.
18. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Mejlisiniň IV çagyryşynyň birinji maslahatynda eden Çykyşy (2009-njy ýylyň 9-njy ýanwary). – Aşgabat, 2009.
19. Türkmenistanyň Prezidenti, Türkmenistanyň Ýaragly Güýçleriniň Belent Serkerdebaşysy Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň döwlet howpsuzlyk geňeşiniň giňeldilen mejlisinde Sözlän sözi (2009-njy ýylyň 21-nji ýanwary). // Türkmenistan. 2009. 22-nji ýanwar.
20. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň diplomatik korpussy bilen geçiren maslahatynda Sözlän sözi (2009-njy ýylyň 18-nji fewraly). // Türkmenistan. 2009. 19-njy fewral.
21. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň EKO-nyň ýokary derejedäki 10-njy ýubileý duşuşygynda eden Çykyşy (Tähran, 2009-njy ýylyň 11-nji marty). // Adalat. 2009. 13-nji mart.
22. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň GDA ýurtlarynyň daşary işler ministrleriniň geňeşiniň mejlisindäki Çykyşy (Aşgabat, 2009-njy ýylyň 10-njy apreli). // Türkmenistanyň Prezidentiniň metbugat çapary. 2009. 17-nji aprel.
23. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň „Energiýa serişdeleriniň ygtybarly we durnukly üstaşyr geçirilmegi hem-de durnukly ösüşi we halkara hyzmatdaşlygy üpjün etmekde onuň hyzmaty“ atly ýokary derejedäki Halkara maslahatynda Sözlän sözi.

- (Aşgabat, 2009-njy ýylyň 23-nji apreli). // Türkmenistan. 2009. 24-nji aprel.
24. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Aral kölüni halas etmegiň halkara gaznasyna esaslandyryjy döwletleriň baştutanlarynyň sammitinde Sözlän sözi. (Almaty. 2009-njy ýylyň 28-nji apreli). // Türkmenistanyň Prezidentiniň metbugat çapary. 2009. 8-nji maý.
25. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Ministrler Kabinetiniň göçme mejlisinde Sözlän sözi. (2009-njy ýylyň 12-nji iýuny). // Türkmenistanyň Prezidentiniň metbugat çapary. 2009. 19-njy iýun.
26. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň „Awaza“ milli syýahatçylyk zolagynda ilkinji desgalaryň açylyş dabarasynda eden çykyşy. (2009-njy ýylyň 15-nji iýuny). // Türkmenistanyň Prezidentiniň metbugat çapary. 2009. 19-njy iýun.
27. Berdimuhamedow Gurbanguly. Türkmenistanyň ykdysady strategiýasy: halka daýanyp, halkyň hatyrasyna// Türkmenistan. 2010. 10-njy maý.
28. Türkmenistanyň Prezidenti Gurbanguly Berdimuhamedowyň Türkmenistanyň Ýaşulularynyň maslahatynyň mejlisinde sözlän sözi (Daşoguz, 2010-njy ýylyň 14-nji maýy). // Türkmenistan. 2010. 15-nji maý.
29. Теория государственного управления М.1997
30. Радугина А. Основы политологии. М.1999
31. Политология М, 1996
32. Краткий политический словарь М.1989
33. Социальное Управление курс лекций. РАГС. М 2000.
34. Социальный Менеджмент. Учебное пособие. М. Высшая школа. 2001.

## **Mazmuny**

<b>Giriş.....</b>	<b>7-8</b>
<b>I. Döwlet dolanşygy ulgamlaýyn jemgýetçilik äheňi.....</b>	<b>9-13</b>
<b>II. Jemgýetçilik prosesleri döwlet dolandyrşynyň obýekti Hökmünde.....</b>	<b>13-17</b>
<b>III. Döwlet dolandyrşynyň alnyp barylmagy.....</b>	<b>17-27</b>
<b>IV. Türkmenistanyň döwlet dolandyrşy.....</b>	<b>27-35</b>
<b>V. Döwlet gurluşunyň we döwlet dolandyrşynyň formalary.....</b>	<b>36-41</b>
<b>VI. Döwlet dolandyrşynyň guramaçylyk gurluşy.....</b>	<b>41-47</b>
<b>VII. Döwlet dolandyrşynda kanunçylyk.....</b>	<b>47-63</b>
<b>VIII. Döwlet dolandyrşynda kanun esaslary.....</b>	<b>64-68</b>
<b>IX. Döwlet dolandyrşynyň ulgamlaýyn häsýetnamasy..</b>	<b>68-73</b>
<b>X. Döwlet dolandyrlyşynyň ulgamlary.....</b>	<b>74-99</b>
<b>XI. Döwlet dolandyryş prosesinde guramaçylyk.....</b>	<b>99-109</b>
<b>XII. Döwlet dolandyrşynyň hukuk tertibiniň fomalary.....</b>	<b>110-120</b>
<b>Edebiýat.....</b>	<b>121</b>



© Döwlet dolandyrysynyň nazaryýeti

© **Muhammet Akmyradow.**

©Magtymguly adyndaky Türkmen döwlet uniwersiteti